

Genel Müdür'ün Mesajı

Türkiye'deki beşinci yılını kutlayan Bankamız, sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda bu zorlu geçen 2020 yılı sonunda başarılı sonuçlar elde etmiştir.

başarılı

Değerli Paydaşlarımız,

Piyasalar açısından büyük umutlarla ve rekor yükselişlerle açılan 2020 yılı, beklenenin aksine tüm dünya ekonomileri için hayal kırıklıkları ve kayıplarla dolu bir yıl olarak tarihe geçti. Yakın zamanda benzeri görülmemiş bir salgının etkisinde kalan dünyada, alışkanlıklar ve çalışma sistemleri büyük bir hızla değişerek yeni normale adapte olurken, ülke ekonomileri teşvik paketleri ve faiz indirimleriyle yılı minimum hasarlarla atlattırma çalıştı.

Mart ayında Türkiye'deki beşinci yılını kutlayan Bankamız, sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda bu zorlu geçen 2020 yılı sonunda, aktif büyüklüğünü bir önceki yıla göre %26,3 oranında artırmış ve 2.179 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir. Bankamızın brüt nakit kredi büyüklüğü, 2019'a

göre %36,6 artarak 1.493 milyon TL'ye ulaşmış ve yılı 31,4 milyon TL kâr ile tamamlamıştır.

Kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in, Ekim ayında PASHA Bank'ın uzun dönem Ulusal Kredi Notunu A-(tur)'a yükseltmesi, bizlerin doğru bir strateji izlediğimizin göstergesi olmuştur. JCR Eurasia Rating de PASHA Bank'ın Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Notunu 9,11'den 9,20'ye, yukarı doğru revize etmiş, görünümü ise "Stabil" olarak belirlemiştir.

Mart ayında yeni tip koronavirüsün Çin'in ardından tüm dünyada da hızla yayılması ve petrol fiyatlarındaki sert düşüşlerle beraber artan global resesyon endişeleri, FED'in ve ardından diğer merkez bankalarının olağanüstü toplantılar yaparak faiz indirimlerine gitmesine neden olmuştur. Türkiye

Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) da politika faizini %8,25 seviyesine kadar indirmiştir.

Hükümetin sağladığı teşvik paketleri, BDDK'nın aldığı önlemler ve kamu bankalarının öncülüğünde kredi faizlerinde yapılan indirimlerle yaz aylarında piyasalar tekrar canlanmıştır. Vaka sayılarının yaz boyunca düşmeye başlaması ve ekonomilerde kısıtlamaların kaldırılmasıyla Borsa İstanbul yeni rekorlar kırarken, döviz kurları da yeniden düşüş eğilimine girmiştir. Ancak Eylül ayı ile beraber başta Avrupa ülkeleri olmak üzere tüm dünyada koronavirüs ikinci dalgasının başlamasıyla piyasalar tekrar negatif seyir izlemeye başlamış ve bunun etkisi yıl sonuna kadar sürmüştür.

Ülkemizdeki düşük faizler ve teşviklerle tüketici harcama eğiliminin artması ve döviz kurlarındaki yükseliş, enflasyon



Sıra dışı bir yıl olan 2020'yi başarı ile tamamladık.

A-(tur)

Fitch Ratings PASHA Bank'ın Ulusal Kredi notunu A-(tur)'a yükseltti

fonlama

İhraç ettiğimiz menkul kıymetler 2019 yılına göre %36 oranında arttı.

dış ticaret

Türkiye-Azerbaycan-Gürcistan üçgeninde dış ticaretin finansmanında önemli rol aldık.

Genel Müdür'ün Mesajı

Bankamız bu yıl yatırım bankacılığı alanındaki faaliyetlerini çeşitlendirmeye yönelik adımlarına devam etti.

hizmet

Müşterilerimize daha iyi hizmet vermek için süreçlerimiz ve sistemlerimiz yenilendi.

üzerinde baskı oluşturmaya başlayınca TCMB, Eylül ayındaki Para Politikası Toplantısı'nda iki yıl aradan sonra politika faizinde artırıma giderek tekrar sıkı para politikasına dönmüştür. Kasım ve Aralık aylarında da faiz artışlarını sürdürerek politika faizini %17 seviyesine çıkarmıştır. BDDK'nın yılın ilk çeyreğinde yurt dışı swap işlemlerinde ve aktif rasyosu üzerinde yaptığı düzenlemeleri kaldırması ise normalleşme yolunda adımlar olarak piyasalar tarafından olumlu algılanmıştır.

Ekonomi yönetiminin ve TCMB Başkanı'nın değişmesinin ardından yeni ekonomi yönetiminin verdiği mesajlarla piyasalar yılı daha sakin bir seyirle kapatmış, ABD doları/ TL kuru 7,40 seviyelerine gerilerken Borsa İstanbul yıllık %29 getiri ile tüm dünyada en iyi getiriyi sağlayan piyasalardan biri olarak 1476 puandan 2020 yılını kapamıştır.

PASHA Bank olarak, oldukça sıra dışı bir yıl olan 2020 yılında da kredilerimizi sürekli artırarak reel sektörün her an yanında yer almaya devam ettik. Hızla değişen piyasa koşullarına rağmen yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirdiğimiz tahvil ve bono ihraçlarımızı sürdürürken fonlama kaynaklarımızı çeşitlendirme stratejimiz çerçevesinde de finansal kiralama alacaklarına dayalı kira sertifikası (sukuk) ihracı ile Bankamıza kaynak sağladık.

Bankamız bu yıl yatırım bankacılığı alanındaki faaliyetlerini çeşitlendirmeye yönelik adımlarına devam etti. PASHA Bank olarak, teknoloji ağırlıklı girişim sermayesi yatırım fonlarına yatırım

yaparken diğer taraftan Varlığa Dayalı Menkul Kıymet ihraçları ile sermaye piyasalarından kaynak sağlanmasına aracılık ederek, tarım ve otomotiv sektöründe faaliyet gösteren müşterilerimizin 90 milyon TL tutarında bir finansal kaynağa erişimini sağladık. Bankamız bu dönemde yurt içi ve yurt dışı bankalardan elde ettiği fonlama limitlerini de artırmış ve genişleyen muhabir ağı ile beraber Türkiye-Azerbaycan-Gürcistan üçgeninde dış ticaretin finansmanında önemli rol oynamıştır.

Salgının gelişen dinamikleri ve alınan önlemler çerçevesinde tüm personelimizin evden çalışmasını sağlayacak teknolojik altyapı, üç gün gibi kısa bir sürede uygulamaya alındı. Uzaktan çalışma kültürüne geçiş için, teknolojik imkânların yanı sıra, insan kaynakları tarafında da yeni çalışma ortamlarına uyum amaçlı destek ve yönlendirme çalışmaları yapıldı. Bu dönemde yatırımlarımıza ve stratejik projelerimize kesintisiz devam ederken, öncelikli konumuz, gerekli fiziksel önlemlerin de alınması ile çalışanlarımızın sağlığı oldu.

Salgının birey ve toplum sağlığına karşı oluşturduğu tehdidin bilinciyle İTÜ ARI Teknokent ile ortak bir proje gerçekleştirdik. Dijital üretim merkezi İTÜ MAGNET FAB TRİDİ'nin yürüttüğü koruyucu kalkan maske üretimine destek olarak ülkemizin salgınla verdiği mücadeleye ve sağlık çalışanlarına katkıda bulduk.

Bankamız Eylül 2020'de Ana Bankacılık Sistemini bir üst versiyona taşıyarak iş akışı, doküman yönetimi uygulamaları ile yeni raporlama fonksiyonlarını

2021 yılında da yeni stratejimiz doğrultusunda "Bölgede akla gelen ilk banka" olma hedefimizi koruyoruz.

strateji

Bankamızın 2021-2023 yıllarına şekil verecek stratejisinin kurgulanması çalışmalarını danışmanlarımız ve PASHA Holding ile birlikte yürüttük.

devreye aldı ve sistemlerimizin verimliliğini sağlamak üzere iç ve dış entegrasyonları gerçekleştirdi.

Müşterilerimize daha iyi hizmet vermek için süreçlerimiz ve sistemlerimiz yenilendi, yeni dijital süreçlerimiz için çalışmalara başlandı. Sağlıklı bir şekilde müşterilerimizin mali analizlerini belirlemeyi ve erken uyarı sinyallerini izlemeyi hedefleyen model yeniden gözden geçirildi ve yapılandırıldı.

Bir yıl önce güncellenen altyapımızdaki yenilikler, siber güvenlik tarafında teknolojik yatırımlarımızla devam etti. Bilgi Sistemleri alanında BDDK'nın yeni yönetmeliğine uyum çalışmaları en önemli gündemlerimizden biri oldu.

PASHA Holding ile koordineli olarak kurumsal değerlerimizin kurum içinde yaygınlaştırılması ve insan kaynakları projelerimizin yanı sıra, Grubumuzun üzerinde hassasiyetle durduğu konulardan biri olan Risk Yönetimi tarafında otomasyon ve Risk Sağlık Göstergeleri alanında sürekli gelişim gösterdik.

Bankamızın 2021-2023 yıllarına şekil verecek stratejisinin kurgulanması çalışmalarını danışmanlarımız ve PASHA Holding ile birlikte yürüttük. Stratejimizde; sağlıklı ve sürdürülebilir büyüme elde etmek, ürün çeşitliliğini ve müşterilerimize sunduğumuz hizmetin kalitesini yükseltmek, sermaye piyasalarındaki rolümüzü güçlendirmek ve bölgede dış ticaretin finansmanındaki payımızı artırmak başlıca hedeflerimiz arasında yer

aldı. 2021 yılında da yeni stratejimiz doğrultusunda "Bölgede akla gelen ilk banka" olma hedefimizi koruyoruz. PASHA Grubu için Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan'ın birlikteliğini ve gücünü sembolize eden "Birlik" eseri, bankamızın kuruluşunun 5. Yılı anısına ünlü heykel sanatçısı Mert Ege Köse tarafından hayata geçirilmiş ve halen bankamızın Konferans Salonu'nda sergilenmektedir. Heykel, aynı coğrafyada, ortak değerlere sahip, aradaki sınırlara rağmen birlikteyken çok güzel olan bu üç ülkenin dinamik, sağlam, vizyoner ve köklü yapısını temsil etmektedir.

2020 yılına veda ederken, Bankamızı bu günlere taşıyan özverili çalışma arkadaşlarıma, müşterilerimize, Yönetim Kurulu Üyelerimize ve sermayedarlarımıza başarıma katkılarından dolayı teşekkür eder, kardeş ülkemiz Azerbaycan'ın Karabağ'da kazandığı zaferi bir kez daha canı gönülden kutlarım. "Her şeyin başı sağlık" diyerek 2021 yılında bütün dünyanın tekrar sağlığına kavuşmasını temenni ederim.

Saygılarımla,



H. Cenk Eynehan
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi