

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



# dinamik yapı

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye ekonomisi 2021 yılını pandemi koşullarından çıkış için yoğun çaba gösterilen bir dönem olarak tamamlamıştır. Gerçek şu ki, devam eden aşılama hızına paralel olarak ekonomi ve piyasalar kademeli olarak yeniden açılmaktadır. Buna ilave olarak, finansal piyasalarda özellikle son çeyrekte tanık olduğumuz yüksek volatilitate bu yılın temel özelliğini oluşturmuştur. İyi haber de şudur ki ekonomi, volatilitateye karşın pozitif alanda kalmayı başarmıştır. Gelen veri setine göre mal ile turizm gibi hizmet ihracatı gelirlerinin büyümesi devam etmiş ve tedarik zinciri ikamesinden kaynaklanan artan küresel ilgi, ekonominin daha da büyümesine ilave destek sağlamıştır. Genel olarak, dünya genelinde hızlanan pandemiden çıkış süreci sadece ülkenin ihracat performansını artırma fırsatı sağlamamakta, diğer taraftan emtia fiyatlarındaki artış nedeniyle

Gelenek haline geldiği üzere PASHA Bank'ın, dinamik bir piyasa oyuncusu kimliğiyle büyümesini sürdürdüğünü ifade etmekten büyük onur duyuyoruz.

## Yeni stratejik dönem

Mevcut iş kollarının devamı ve buna ilave olarak yeni inisiyatiflere tam bağlılık

Potansiyel niş pazarların oluşturulmasına yoğunlaşmak

Daha başarılı finansal performans getirisi ile tüm paydaşlara değer yaratmak

yükselen enflasyon olarak geri dönmektedir. Emtia fiyatlarındaki artışlar ve hatta bazılarındaki tarihi rekorlar, tüketici ve üretici fiyatlarını yukarı itmektedir. Ancak buna karşılık para politikasının normalleşmesine yönelik çabalar, güçlü ihracat performansı, hükümetin toparlanmaya yönelik teşvik gündemi ileriye dönük olumlu beklentileri beslemektedir. Bu nedenle, bazı uluslararası kuruluşların Türkiye'nin büyüme görünümünü yukarı yönlü revize etmesi tesadüf olmamakla birlikte; tipik olarak güçlü toparlanma söylemine ilişkin beklentileri yansıtmaktadır.

Bankacılık sistemi, yukarıda değinilen bu ekonomik manzaranın arka planında, riskleri kabul edilebilir ve kârlılığı iki haneli seviyede tutmayı başarmıştır. Son verilere göre, sistemin toplam varlıkları son 12 ayda bir önceki yıla göre %51 artmış ve 9.213 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı eğilim kredi portföyü için de geçerlidir. Sektörün toplam kredileri %36 artışla 5.205 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Gelenek haline geldiği üzere PASHA Bank'ın, dinamik bir piyasa oyuncusu kimliğiyle büyümesini sürdürdüğünü ifade etmekten büyük onur duyuyoruz. Genel olarak, işleri yönetmeye yönelik çekirdek yeterliliklerin oluşturulmasından başlayan ve Banka'nın insan sermayesi potansiyelini artırmaya uzanan, dâhili yeteneklerin güçlendirilmesine yönelik sürekli yatırımlar, zor zamanlarda mesafe kaydetme yeteneği biçimindeki stratejik getirilerini şimdiden göstermiştir. Sonuç olarak, Banka'nın toplam varlıkları 2020 yıl sonuna göre %63 artarak 3.563 milyon TL seviyesine, toplam varlıkların %68'ini oluşturan brüt nakit kredi ve kiralama alacakları portföyümüz ise %62 artarak 2.422 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

Risk yönetimi yapımızın etkinliğinin ve Banka'nın izlediği ihtiyatlı kredi politikasının bir sonucu olarak, takipteki kredilerimizin bilançomuzdaki düşük seviyesi başarı ile korunmuştur. Kredi politikasının esnek bir şekilde yeniden gözden geçirilmesinin, kredi tahsis politikalarının makroekonomik ortamın güncel gerçeklerine göre düzenlenmesinin Banka'nın genel risk yaklaşımının bir parçası olduğunun altını çizmek gerekir. Dahası, düzenleyici otoritenin risk yönetimine ön alıcı yaklaşımının bankaların kredi risklerini düzgün yönetme yeteneğini de geliştirdiğini vurgulamaya değer buluyoruz. Gerçek olan şudur ki, ekonomik yavaşlamanın ardında şu an var olan tetikleyici, düzenleyici makamların, ekonominin temsilcilerinin devasa ölçekte doğrudan destek gereksinimini göz önünde tutmasını gerektirecek şekilde çok özeldir.

Banka, strateji oluşturma sürecini ve strateji plan hazırlığını, Yönetim Kurulu'nun onayıyla uluslararası bir danışmanlık şirketini devreye sokarak başarıyla tamamlamıştır. Genel olarak, 2023 stratejisi dürüstlük, kalite, işbirliği, sahiplenme ve kârlılık gibi değerler temeli üzerinde yükselmekte, iş dünyasında ve toplumda yeni ve kalıcı değerler yaratma vizyonu ile güçlenmekte ve de müşterilerine destek veren sınır ötesi bir banka olma misyonuna odaklanmaktadır.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yeni stratejik dönem, özünde, aynı iş kollarının devamı ve buna ilave olarak yeni inisiyatiflere tam bağlılık şeklinde nitelendirilebilir. İkincisi, potansiyel niş pazarların oluşturulmasına yoğunlaşmaktadır. Faaliyet gösterilen ülkelerin emlak piyasasına ipotekli krediler vasıtasıyla finansal yatırım, Grubun işlerinin tamamından daha büyük bir ölçekte teknolojik getiri sağlanması için risk sermayesine yatırım yapılması gibi konular bu kapsamda verilebilecek örneklerdir. Strateji planı, fonlamada çeşitlilik sağlamaya ek olarak, stratejinin gereklerinin yerine getirilmesi bakımından Bankanın gerçekte asıl varlıklarını oluşturan belli başlı destekleyici faktörleri de içermektedir. Aslında daha önceki strateji dönemlerinde tecrübe edildiği üzere düzgün oluşturulacak strateji ile daha başarılı finansal performans getirisinin beraberinde geleceğini belirtmekten onur duymaktayız. Pay sahipleri için daha fazla kârlılık ve diğer menfaat sahipleri için istikrar vaat eden hem kâr göstergeleri hem de gider rasyoları öngörülmektedir.

Stratejimizi hayata geçirme sürecinde, çalışanlarımızın gelişimi başta olmak üzere, bilgi teknolojileri, risk yönetimi, kredi yönetimi, fon sağlama, yetenek edinimi vb. konularda kapasitemize önemli yatırımlar yapmayı sürdüreceğiz. Odak sektörlerle dair çeviklik ve bilgi birikimi, Bankanın ustalaşacağı ve farklılaşacağı yetenekleri olacaktır. Bankanın faaliyetlerindeki operasyonel kıvraklığın, getirilerini çekirdek operasyonlarda bile ortaya koyduğunu belirtmeye değer buluyorum. Bunun tipik örneği olarak Bankanın gelecek yıla ait bütçeleme süreci gösterilebilir. Finansal piyasadaki yukarıda belirtilen volatilité nedeniyle Bankanın, koşullara hızla tepki gösterebilmesi ve olağan akış içinde onaylanmasını sağlaması için bütçeyi revize etmesi ve kurum olarak yeniden organize olması gerekmektedir. Bankamızın fonlama yapısını çeşitlendirmek, muhabir ağıımızı ve yatırımcı tabanımızı genişletmek için çabalarımızı sürdüreceğiz. Bu bakımdan, Bankanın, ülke sınırlarının ötesine taşın ve Grubun bölgedeki varlığının gücüyle birlikte gelen rekabetçi avantajına vurgu yapılması önem arz etmektedir. Azerbaycan'ın büyük zaferinden sonra artan bölgesel ekonomik ilişkiler sayesinde genişleyen iş fırsatlarına tanık olmak bizim için gerçekten bir ayrıcalıktır.

## Çeviklik ve bilgi birikimi

Odak sektörlerle dair çeviklik ve bilgi birikimi, Bankanın ustalaşacağı ve farklılaşacağı yetenekleri olacaktır.

Bankanın faaliyetlerindeki operasyonel kıvraklığın getirilerini çekirdek operasyonlarda bile ortaya koyduğunu belirtmeye değer buluyorum.

Azerbaycan ve Türkiye arasında serbest ticaret anlaşmasının imzalanması, 2025 yılına kadar dış ticaret hedefinin açıklanması, doğrudan yabancı yatırım akışının artırılması, Türk firmalarının kurtarılmış alanların yeniden inşa sürecine aktif katılımı vb. yukarıda bahsedilen ekonomik bağlara örnektir. Buna karşılık, bu genişleyen ekonomik temel, Banka'nın bu konuda gelecek vaat eden iş perspektiflerini gerçekleştirmesi için uygun bir fırsat sunmaktadır.

Ek olarak, Banka, Azerbaycan ve Gürcistan'daki faiz oranlarında lehine gelişmeler gördüğünde buralardaki fonları cezbetme fırsatına sahiptir. Bu potansiyeli mevcut strateji dönemi içinde performansımıza yansıttığımızı ifade edebiliriz. Banka'nın aktif kalitesinin, piyasanın artan volatilitésinden etkilenmemesi için, kredi riskinin yönetilmesinde ihtiyatlı yaklaşımımızı sürdüreceğiz. Müşterilerimizin ihtiyaçlarını tam olarak karşılayacak kişiye özel ürünleri ve hizmetleri sunma çabalarımızı devam ettirecek ve PASHA Bank ile müşterilerimizin bankacılık deneyimlerinin kazançlı hale gelmesini sağlayacağız.

Tüm paydaşlarımıza katma değer sunan, karşılıklı çıkar temeline dayanan iş ilişkileri kurmayı destekleyecek bol kazançlı bir faaliyet ortamını tüm menfaat sahiplerimizle paylaşacağımız günleri sabırsızlıkla bekliyorum.

Bu vesile ile sergiledikleri profesyonel çalışmalarını için değerli çalışanlarımıza ve yönetim ekibimize, PASHA Bank'a duydukları güven için müşterilerimize ve değerli destekleri için hissedarlarımıza ve tüm iş ortaklarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Kendimize olan inancımızı ve daha iyi olma potansiyelimizi yenileyen kuşkusuz onların iyi niyetleridir.

Saygılarımla,



Jalal GASIMOV  
Yönetim Kurulu Başkanı

## özel ürünler

Müşterilerimizin ihtiyaçlarını tam olarak karşılayacak kişiye özel ürün ve hizmetleri sunma çabalarımızı devam ettireceğiz.

PASHA Bank ile müşterilerimizin bankacılık deneyimlerinin kazançlı hale gelmesini sağlayacağız.