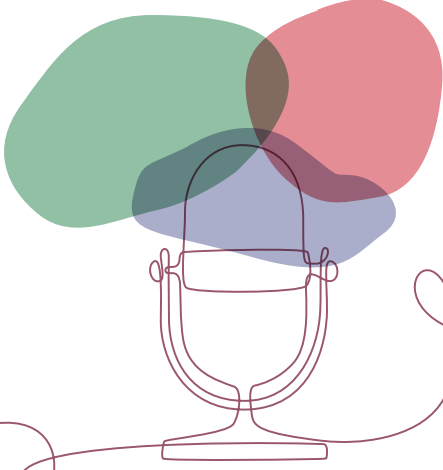


Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



sinerji

Stratejik olarak Grup içindeki sinerji fırsatlarından yararlanmayı hedefliyoruz.

%73

Banka'nın toplam varlıkları 2022 yılında %73 oranında artarak 6.156 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

%0,5

Takipteki kredilerimizin bilançomuzdaki düşük seviyesi başarı ile korunmuştur.



çevik yapı

Değerli Paydaşlarımız,

Çatışan tarafların ülkenin ticaret ortakları olması nedeniyle, devam eden Rusya-Ukrayna savaşının Türkiye ekonomisine yansımaları olmaktadır. Ancak ekonomik aktivite üzerinde ağırlık yaratan tek durum bu olmayıp, genel görünüm dünyanın değişken bir dönemde olduğu; ekonomik, jeopolitik, ekolojik değişikliklerin hepsinin mevcut küresel ekonomik durumu ve ileriye dönük görünümü etkilediğidir. Yine de dış ortamdaki kötüye gidiş sadece ülkenin ihracat performansını sınırlamakla kalmamakta, aynı zamanda emtia fiyatlarının yükselmesi nedeniyle enflasyon artışı olarak da yansımaktadır. Emtiaların fiyatlarındaki artışlar ve hatta bazılarındaki tarihî rekorlar, tüketici ve üretici fiyatlarına yukarı yönde etki etmektedir.

Gelen makroekonomik göstergeler ve piyasa verileri, ülkenin bu dış şokun ekonomik sonuçlarını yönetebildiğini göstermektedir. Genel olarak hükümetin inisiyatifleri ele alan diplomatik çabaları bu konuda olumlu katkı sağlamaktadır. Türkiye ekonomisinin bu yılın üçüncü çeyreğinde %3,9 büyüme göstermesi tesadüf değildir. Erken uyarı göstergeleri bir nevi yavaşlama gösterse de ekonominin yılı pozitif büyüme bölgesinde tamamlaması beklenmektedir. Ancak buna ek olarak, küresel tablonun kötüleşmesi,

olası durgunluk senaryosuna ilişkin artan endişeler, belli başlı merkez bankalarının faiz artırımı döngüsü, nihayetinde aşağı yönlü riskleri besleyen dış ortamı karmaşıklaştıran faktörlerdir. Bu bağlamda, asgari ücrette yapılan değişiklik gibi Hükümet tarafından izlenen son politikaların oldukça yerinde olduğunu ve netice olarak ekonomide gittikçe genişleyen toplam talebe katkı sağladığını fakat elbette enflasyon sarmalı üzerindeki potansiyel etkisinin de dikkatle gözetilmesi gerektiğini belirtmek gerekir.

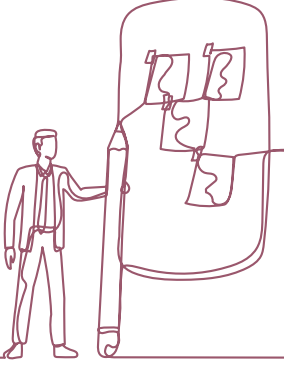
Bankacılık sistemi, yukarıda değinilen bu ekonomik manzaranın arka planında, riskleri kabul edilebilir ve kârlılığını iki haneli seviyede tutmayı başarmıştır. Aralık 2022 itibarıyla, geçmiş yıla göre aktif büyüklüğü %56 artmış ve 14.344 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı eğilim kredi portföyü için de geçerlidir. Sektörün toplam kredileri %53 artarak 7.972 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Gelenek haline geldiği üzere PASHA Bank'ın, dinamik bir piyasa oyuncusu kimliğiyle büyümesini sürdürdüğünü ifade etmekten büyük onur duyuyoruz. Genel olarak, iş yapmaya yönelik ana yeterliliklerin oluşturulmasından Banka'nın insan kaynağı potansiyelinin artırılmasına kadar farklı alanlarda gerçekleştirilen ve kurumsal yetkinliklerin güçlendirilmesini hedefleyen yatırımların stratejik getirisi

bu zorlu zamanlarda yön bulma yeteneği olarak tezahür etmiştir. Sonuç olarak, Banka'nın toplam varlıkları 2021 yılsonuna göre %73 oranında artarak 6.156 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. Toplam varlıkların %59'unu oluşturan brüt nakit kredi ve kiralama alacakları portföyümüz %50 artarak 3.638 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

Risk yönetimi yapımızın etkinliğinin ve Banka'nın izlediği ihtiyatlı kredi politikasının bir sonucu olarak, takipteki kredilerimizin bilançomuzdaki düşük seviyesi başarı ile korunmuştur. Kredi politikasının esnek bir şekilde yeniden gözden geçirilmesinin, kredi tahsis politikalarının makroekonomik ortamın güncel gerçeklerine göre düzenlenmesinin Banka'nın genel risk yaklaşımının bir parçası olduğunun altı çizilmelidir. Dahası, kredi portföyünün sürmekte olan savaş nedeniyle hızla yeniden değerlendirilmesinin ve stres testi sürecinin işletilmesinin de Banka'nın kredi risklerini düzgün bir şekilde yönetme yeteneğini güçlendirdiğini vurgulamak gerekir. İkincisi ile ilgili olarak, Banka'nın temel senaryosunu nasıl formüle ettiği ve ayrıca risk tetikleyicilerinin stres senaryosu çerçevesine nasıl yerleştirildiği ve nihayetinde uygun senaryo formülü, gelişmiş ölçüm ve etki azaltma planının hazırlanması sonucunda daha merak uyandırıcı hale gelmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



strateji

2023 stratejisi dürüstlük, kalite, iş birliği, sahiplenme ve kârlılık değerleri üzerinde yükselmektedir.

2022 aslında mevcut 2023 strateji döneminin ikinci faaliyet yılıdır. 2023 stratejisi genel olarak dürüstlük, kalite, iş birliği, sahiplenme ve kârlılık değerleri üzerinde yükselmekte; iş dünyası ve toplumda yeni ve kalıcı değerler yaratma vizyonu ile gelişmekte; müşterilerinin gücüne güç katan sınır ötesi bir olma misyonuna odaklanmaktadır. Grubun oldukça büyük olması ve operasyonların ülke ve sektörlerin ötesine geçmesi ve sonuçta potansiyel iş fırsatları sağlaması nedeniyle stratejik olarak Grup içindeki sinerji fırsatlarından yararlanmanın çok önemli hale geldiğini belirtmek gerekiyor.

Banka'nın yeni strateji planı, bir yandan var olan iş kesimleriyle iş birliklerini sürdürmeyi öngörmekte, öte yandan ilgili fırsatlardan yararlanmaya odaklanarak yeni iş alanlarını hedeflemektedir. Bu ikincisine gelecek olursak, aslında potansiyel niş piyasaların gerçekleştirilmesi üzerinde yoğunlaşmaktadır. Faaliyette bulunan ülkelerdeki taşınmaz piyasalarına ipotek karşılığı krediler yoluyla finansal yatırımlar yapılması, tüm Grubun işlerine daha büyük ölçekte teknolojik getiriler sağlamak için risk sermayesi yatırımları yapması buna verilebilecek örneklerdir. Gayrimenkul finansmanı girişimine gelince; Banka tarafından hâlihazırda birinci çeyrekte tüm grup çapında mortgage kredisi ürünü sunulmuştur. Ekibimiz, olumlu ilgiyi göz önünde bulundurarak bu girişimin kapsamını gelecek dönemde daha da büyütmek için ilgili paydaşlarla birlikte çalışmaktadır. Strateji planı, fonlamada çeşitlilik sağlamaya ek

olarak, stratejinin gereklerinin yerine getirilmesi bakımından Banka'nın gerçekte asıl varlıklarını oluşturan belli başlı destekleyici faktörleri de içermektedir. Aslında daha önceki strateji dönemlerinde tecrübe edildiği üzere düzgün oluşturulacak strateji ile daha başarılı finansal performans getirisinin beraberinde geleceğini belirtmekten onur duymaktayız. Pay sahipleri için daha fazla kârlılık ve diğer menfaat sahipleri için istikrar vaat eden hem kâr göstergeleri hem de harcama oranları öngörülmektedir.

Stratejimizi hayata geçirme sürecinde, çalışanlarımızın gelişimi başta olmak üzere, bilgi teknolojileri, risk yönetimi, kredi yönetimi, fon sağlama, yetenek edinimi vb. konularda kapasitemize önemli yatırımlar yapmayı sürdüreceğiz. Odak sektörlerle dair çeviklik ve bilgi birikimi, Banka'nın ustalaşacağı ve farklılaşacağı yetenekleri olacaktır. Banka'nın faaliyetlerindeki çevikliğin ana nitelikli faaliyetlerde bile getiri sağladığını belirtmekte yarar vardır. Elbette bu çevikliğin gereği olarak sürdürülebilir ve dijitalleşmeye dönüşümü hızlandıran işletme sistemlerine yatırım yapma becerisini göstermemiz gerektiğinin tamamen farkındayız. Banka'nın bu alanda bazı stratejik projelerinin bulunmasının nedeni budur. Bunların arasında dijitalleşme ve yeni platformlar için altyapı iyileştirmeleri ve yine dijitalleşme için ileri bilgi güvenliği de yer almaktadır.

Bankamızın fonlama yapısını çeşitlendirmek, muhabir ağıımızı ve yatırımcı tabanımızı genişletmek için çabalarımızı sürdüreceğiz.



Bu bakımdan, Banka'nın ülke sınırlarının ötesine taşın ve Grubun bölgedeki varlığının gücüyle birlikte gelen rekabetçi avantajına vurgu yapılması önem arz etmektedir. Azerbaycan'ın büyük zaferinden sonra artan bölgesel ekonomik ilişkiler temelinde gelişen iş fırsatlarına tanıklık etmek bizim için gerçekten de bir ayrıcalıktır. Azerbaycan ve Türkiye arasında serbest ticaret anlaşmasının imzalanması, 2025 sonu dış ticaret hedefinin ilan edilmesi, doğrudan yabancı yatırımların akışındaki artış, Türk firmalarının kurtarılmış topraklardaki imar sürecine aktif katılımları, yukarıda belirtilen bu ekonomik bağların örnekleridir. Bunun karşılığında, genişlemekte olan bu ekonomik temel, Banka'nın bu kapsamda gelecek vaat eden iş perspektiflerini gerçekleştirme için uygun fırsatlar yaratmaktadır.

Gerçek şudur ki, Banka, Azerbaycan ve Gürcistan'daki faiz oranlarında lehine gelişmeler gördüğünde buralardaki fonları cezbetme fırsatına sahiptir. Bu potansiyeli mevcut strateji dönemi içinde performansımıza yansıttığımızı ifade edebiliriz. Banka'nın aktif kalitesinin, piyasanın artan volatilitésinden etkilenmemesi için, kredi riskinin yönetilmesinde ihtiyatlı yaklaşımımızı sürdüreceğiz. Müşterilerimizin ihtiyaçlarını tam olarak karşılayacak kişiye özel ürünleri ve hizmetleri sunma çabalarımızı devam ettirecek ve PASHA Bank ile müşterilerimizin bankacılık deneyimlerinin kazançlı hale gelmesini sağlayacağız.

Tüm paydaşlarımıza katma değer sunan, karşılıklı çıkar temeline dayanan iş ilişkileri kurmayı destekleyecek bol kazançlı bir faaliyet ortamını, tüm menfaat sahiplerimizle paylaşacağımız günleri sabırsızlıkla bekliyorum.

Bu vesile ile sergiledikleri profesyonel çalışmaları için değerli çalışanlarımıza ve yönetim ekibimize, PASHA Bank'a duydukları güven için müşterilerimize ve değerli destekleri için hissedarlarımıza ve tüm iş ortaklarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Kendimize olan inancımızı ve daha iyi olma potansiyelimizi yenileyen kuşkusuz onların iyi niyetleridir.

Saygılarımla,

Jalal GASIMOV
Yönetim Kurulu Başkanı

kazançlı

PASHA Bank ile müşterilerimizin bankacılık deneyimlerinin kazançlı hale gelmesini sağlayacağız.