PASHA Bank

Faaliyet Raporu 2025

DNA'MIZDA BAŞARI VAR

DNA’MIZDA BAŞARI VAR

BANKAMIZIN DNA'SINI ORTAK TARİH VE KÜLTÜRÜMÜZÜN ŞEKİLLENDİRDİĞİ DEĞERLER VE VİZYON OLUŞTURUYOR. BAŞARI İÇİN DNA'MIZA KODLANAN DÜRÜSTLÜK VE İŞ ETİĞİMİZ, YÜKSEK HİZMET KALİTEMİZ, İŞ BİRLİKLERİMİZLE OLUŞTURDUĞUMUZ SİNERJİ, İLKLERİ GERÇEKLEŞTİRMEDEKİ CESARETİMİZ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER YARATMA KABİLİYETİMİZ İLK ON YILIMIZDAKİ İCRAATLARIMIZA YÖN VERDİ. ATTIĞIMIZ EMİN ADIMLAR VE BAŞARILARIMIZLA SEKTÖRDEKİ VARLIĞIMIZI GÜÇLENDİRDİK, GELECEĞE YÖNELİK ROTAMIZI BELİRLEDİK. 2025'TE TÜRKİYE'DEKİ 10. YILIMIZI KUTLARKEN, BÖLGESEL GÜCÜMÜZÜ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME STRATEJİMİZİ DAHA DA PEKİŞTİREREK MÜŞTERİLERİMİZİN GÜCÜNE GÜÇ KATAN SINIR ÖTESİ BİR BANKA OLMAK MİSYONUMUZU KARARLILIKLA SÜRDÜRÜYORUZ.

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER

3 OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

10 PASHA BANK'I GELECEĞE TAŞIYACAK DEĞERLER

14 ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

16 2025'İN SATIRBAŞLARI

20 PASHA BANK'IN TARİHSEL GELİŞİMİ VE KİLOMETRE TAŞLARI

22 ÖDÜLLER İLE TAÇLANAN 10 YIL

24 PASHA BANK'IN ESAS SÖZLEŞMESİNDE, SERMAYESİNDE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

25 PASHA GRUBU HAKKINDA

26 2025 YILINA GENEL BAKIŞ VE 2026 YILI BEKLENTİLERİMİZ

34 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

38 GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

44 PASHA BANK'IN 2025 YILI FAALİYETLERİ

62 YÖNETİM KURULU

66 ÜST DÜZEY YÖNETİM

68 DİREKTÖRLER

72 İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİNE VE BAĞIMSIZ DENETÇİYE İLİŞKİN BİLGİLER

73 YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN VE UZMAN GRUPLARININ ÇALIŞMA ESASLARI

74 YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

81 GENEL KURUL'A SUNULAN ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

82 İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

88 KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

89 DESTEK VE DIŞ HİZMETİ ALINAN KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

90 BANKA'NIN DÂHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPILAN İŞLEMLER

91 BANKA FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE YASAL AÇIKLAMALAR

96 ÇIKAR ÇATIŞMALARINI ÖNLEMEK İÇİN ALINAN TEDBİRLER

97 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

99 KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

108 KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

120 BAĞIMSIZLIK BEYANI

121 KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU SORUMLULUK BEYANI

122 PASHA YATIRIM BANKASI A.Ş. 2025 YILI FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BEYAN

123 YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

125 DENETİM KOMİTESİNİN İÇ SİSTEMLERİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

130 MALİ BÜNYE, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜ İLE BELİRLENEN STRATEJİK HEDEFLERİN GERÇEKLEŞME DURUMUNA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

132 RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

133 DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN NOTLARA İLİŞKİN BİLGİLER

133 BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

134 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

İLETİŞİM BİLGİLERİ

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış; Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması ve Olağan Genel Kurul Toplantı tutanağının imzalanması için yetki verilmesi,
2. 2025 hesap yılı Faaliyet Raporu ve Yönetim Kurulu'nca hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. 2025 hesap yılına ilişkin Bağımsız Denetçi raporlarının okunması ve müzakeresi,
4. 2025 hesap yılına ait Finansal tabloların (bilanço-kâr zarar hesapları) okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. 2025 yılı hesap dönemi içinde görev yapan Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst yönetimin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
6. Alınacak izne ve prosedürlerin tamamlanmasına bağlı olarak Yönetim Kurulu'nun Bankanın 2025 Hesap Yılı Bilanço Kârına ilişkin teklifi çerçevesinde kârın kullanım şeklinin ve dağıtılacak kârın belirlenmesi,
7. 2025 yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliği pozisyonuna alınacak izne ve prosedürlerin tamamlanmasına bağlı olarak Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yapılan/yapılacak atamanın Genel Kurul onayına sunulması,
8. Yönetim Kurulu üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin belirlenmesi; Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.4.7. İlkesi gereğince, Yönetim Kurulu üyelerinin Banka dışında aldığı görevler ve gerekçesi hakkında ortaklara bilgi sunulması,
9. Yönetim Kurulu üyelerinin huzur hakkı ve ücretlerinin tespit edilmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu'nun 399. Maddesi uyarınca Bankanın 2026 yılında bağımsız denetimini gerçekleştirecek bağımsız denetim kuruluşunun seçilmesi,
11. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun yasakladığı hususlar dışında olmak şartıyla; yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395. ve "Rekabet yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde hareket etmeleri için izin verilmesi,
12. Bankanın 2025 yılı performansına bağlı olarak Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Müdür, üst düzey yöneticiler ve diğer çalışan personele ödenen / ödenecek toplam prim tutarının müzakeresi ve tasdiki,
13. Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.6.2. numaralı ilkesi gereğince, Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları ve Banka Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerine 2025 yılında sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı vb. mali menfaatlerin toplam tutarı hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
14. Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.10. İlkesi gereğince; Genel Kurul tarafından onaylanmış politika doğrultusunda 2025 yılı hesap dönemi içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılacak bağışlar için bankacılık mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde üst sınır belirlenmesi,
15. Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6. İlkesi kapsamında 2025 yılı içerisinde çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
16. Dilek ve öneriler; kapanış.

DÜNYADA 10 YILDA...

İklim kriziyle mücadele için küresel sıcaklık artışını sınırlamayı amaçlayan Paris Anlaşması 12 Aralık 2015'te kabul edildi. 195 ülke ve Avrupa Birliği'nin taraf olduğu anlaşma 4 Kasım 2016'da yürürlüğe girdi.

İklim kriziyle mücadele kapsamında fosil yakıtlardan yenilenebilir enerjiye dönüşüm ve yeşil ekonomiye geçiş hız kazandı.

Genişleyen dijital dünya ile teknolojik devrim yaşanırken, finansın dijitalleşmesi ile kripto paralar, blokzincir teknolojisi, merkeziyetsiz finans (DeFi) ve dijital merkez bankası paraları (CBDC) kavramları da hayatımıza dâhil oldu.

COVID-19 pandemisi, dünya ekonomisini durma noktasına getirdi. Üretimin aksaması ve lojistik ağların çökmesi, küresel ticaretin ne kadar kırılgan olduğunu gösterdi.

Pandemi sonrası aşırı parasal genişleme ve enerji maliyetlerindeki artış, gelişmiş ülkeler dâhil tüm dünyada 40 yılın en yüksek enflasyon rakamlarını tetikledi. Merkez bankaları parasal sıkılaştırma ve yüksek faiz politikalarını devreye aldı.

ABD-Çin ticaret savaşları ve korumacılığın yükselişiyle küreselleşme geri çekilmeye başladı. Gümrük vergileri ve teknoloji ambargoları, ekonomide "bloklaşma" dönemini başlattı.

Üretken yapay zekânın (GenAI) iş gücü piyasasına girmesiyle verimlilik artışı ve bazı mesleklerin yok olması tartışmaları ekonominin merkezine oturdu. Yapay zekânın etik sınırları ve güvenliği sosyal bir endişe kaynağı oldu.

Rusya-Ukrayna başta olmak üzere bölgesel savaşlar ve Orta Doğu açmazı ekonomik ve sosyal açıdan etkilerini genişletirken, belirsizlik olgusunun ana kaynağı durumuna geldi.

Orta Doğu, Afrika ve Ukrayna'daki çatışmalar, tarihin en büyük göç dalgalarından birini yarattı. Mülteci sorunu, Avrupa ve Amerika başta olmak üzere pek çok ülkede siyasi ve sosyal kutuplaşmayı artırdı.

Sosyal medya önemli bir güce dönüşürken, sosyal medya aracılığıyla organize olan toplumsal hareketler; küresel bir farkındalık ve hukuksal değişim dalgası yarattı. Diğer yandan, bu kanaldan yayılan dezenformasyon demokratik süreçlere olan güveni sarstı ve toplumsal kutuplaşmayı derinleştirdi.

TÜRKİYE'DE 10 YILDA...

Pandemi döneminin ardından yükselişe geçen küresel enflasyona karşı Türkiye'de de farklı mücadele programları devreye alındı. İhracata dayalı büyümeyi hedefleyen "Yeni Ekonomi Modeli"nin ardından 2023 yılından itibaren TCMB dünyaya paralel bir para politikası seyri çizerek faiz oranı ayarlamalarıyla enflasyonun düşme eğilimine girmesini sağladı.

2023 yılında yaşanan 6 Şubat depremleri, milli gelirin %10'a yakınını oluşturan 11 ili etkilerken ekonomik ve sosyal anlamda önemli bir yara açtı. Özellikle deprem sonrası yeniden yapılanma çalışmaları, kamu harcamalarını ve bütçe açığını son yılların en yüksek seviyelerine taşıdı.

Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Avrasya Tüneli, İstanbul Havalimanı, 1915 Çanakkale Köprüsü gibi mega altyapı projeleri tamamlanırken, Türkiye'yi lojistik bir merkez konumuna taşıdı.

Türkiye'nin bağımsızlık, modernleşme ve demokrasi yolculuğunda geleceğe umutla bakma simgesi Cumhuriyetimizin 100. yılı büyük bir coşku ve gururla kutlandı.

Yerli üretim ve teknoloji ekosistemi genişletilmeye çalışıldı. Türkiye'nin yerli elektrikli otomobili Togg pazara sunulurken, savunma sanayii %20'lerden %80'lerin üzerine çıkan yerlilik oranı ve ihracatı ile ciddi bir atılım yaptı.

2023'te Voleybol Milletler Ligi ve Avrupa Şampiyonası'nda altın madalya kazanan Türkiye A Milli Kadın Voleybol Takımı "Filenin Sultanları", 2025 yılında tarihinde ilk kez Dünya Kadınlar Voleybol Şampiyonası'nda final oynadı ve gümüş madalya kazandı.

UNESCO kültürel miras listesinde 2025 itibarıyla 32 koruma altındaki varlığı ile Çin'den sonra 2. sırada yer alan Türkiye, tanıtım ve turizm atağı ile turizm gelirlerinde önemli artış kaydederken, ulaştığı teknolojik donanım ve yatak kapasitesi ile sağlık turizmi açısından bölgenin tercih edilen yerlerinden biri oldu.

İhracat, 2025 yılı sonunda 273 milyar dolara ulaşarak tarihi bir rekor kırdı. Türkiye, Avrupa'ya yakınlık avantajıyla önemli üretim üslerinden biri konumuna geldi. İhracatın teknolojik katma değeri artarken kültür ihracatında da artış yaşandı. Türk dizileri 150'den fazla ülkede 1 milyardan fazla kişi tarafından takip edilmeye başlandı.

Türkiye, kendi haberleşme uydusu Türksat 6A'yı uzaya göndererek dünyada bu teknolojiyi üretebilen 10 ülkeden biri oldu. Ayrıca 2024'te ilk Türk astronotun uzaya gönderilmesi, sosyal ve bilimsel motivasyon açısından büyük bir dönüm noktasıydı.

Türkiye, dijital ekonomide küresel bir oyuncu hâline geldi. Peak Games, Getir, Trendyol ve Dream Games gibi girişimler milyar dolarlık değerlemelere (Unicorn/Decacorn) ulaşarak Türk teknoloji ekosisteminin potansiyelini dünyaya kanıtladı.

PASHA BANK'TA 10 YILDA...

Azerbaycan'ın en yüksek sermayeli özel bankası PASHA Bank OJSC'nin çoğunluk hissesini alarak hâkim ortak hâline gelmesiyle PASHA Yatırım Bankası A.Ş. ünvanını aldı.

PASHA Holding LLC'nin Bankadaki doğrudan sahibi olduğu pay oranı %49'dan %71,75'e yükseldi.

Modern ofis gereklerine uygun, güncel teknoloji ve hizmet kalitesini yansıtan yeni Genel Müdürlük binası, sürdürülebilir özellikleriyle de Yeşil Ofis Sertifikası almaya hak kazandı.

2020 yılından bu yana tarımdan otomotive, perakendeden kimyaya kadar pek çok sektörde VDMK ihraçlarıyla sermaye piyasalarını reel sektörle buluşturarak, toplamda 8 milyar TL'nin üzerinde finansal kaynak sağlanmasına aracılık etti.

Türkiye'de ev sahibi olmak isteyen Azerbaycan vatandaşlarına yönelik mortgage kredisini hayata geçirdi.

Türkiye'de bir ilke imza atarak buğday fiyatına endeksli Varlığa Dayalı Menkul Kıymet ihraç etti.

Sürdürülebilirlik yolculuğunda önemli bir adım atarak Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi'ni (SYS) kurdu ve 2025 yılında ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınladı.

Dijital kanallar yoluyla nitelikli yatırımcılar için menkul kıymet ihraçlarına katılım amaçlı talep toplama sistemini kurdu.

Türkiye'nin ilk ve tek dijital sanat festivali olan İstanbul Dijital Sanat Festivali'ne (IDAF) ana sponsor olarak beş yıldır kesintisiz destek vererek, sanatın dijital boyuta taşınması ve daha geniş kitlelere ulaşmasına katkı sundu.

UN Global Compact Türkiye - Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği'ne katıldı.

PASHA BANK'I GELECEĞE TAŞIYACAK DEĞERLER

PASHA Bank'ın Temel Bankacılık İlkeleri

PASHA Bank; "Butik Hizmet", "Sürekli Gelişim", "Müşteri Sadakati" ve "Bölgesel Oyuncu" kavramları üzerine inşa ettiği temel bankacılık ilkeleri paralelinde faaliyet göstermektedir.

Dürüstlük

İşimizin temelinde dürüstlüğe olan bağlılığımız yer alır. Bizim için dürüstlük, her zaman, her defasında, kimse bizi göremediğinde bile doğru olanı yapmak demektir. Dürüstlük en temel anlamda, faaliyet gösterdiğimiz ülkenin yasalarına ve yönetmeliklerine saygı duymaktır. Zorluklar karşısında bile, kişisel kazançlarımız için asla şirket çıkarlarından ödün vermemek, davranış kurallarımızı korumak, kendimize, iş arkadaşlarımıza, müşterilerimize ve ortaklarımıza karşı dürüst olmak ve güvenlerini kazanmaktır.

Kalite

Dış dünya bizi her zaman sunduğumuz ürün veya hizmetin kalitesine göre değerlendirecektir ve işimizin kalitesi, çalışanlarımızın adanmışlığı ve profesyonelliğiyle doğru orantılıdır. Bunun başka bir yolu da yoktur. Bu yüzden her zaman belirlediğimiz standartları takip ederiz. Bu nedenle, söz verdiğimizi sunar; optimum sonuçlar için özenli bir şekilde günbegün kaliteyi verimlilikle dengeleriz. Bu nedenle, bireysel ve organizasyonel olarak yeni şeyler dener, öğrenmek ve iyileştirmek için emek veririz.

İş Birliği

Departmanlar, iş birimleri ve ülkeler arası tek bir ekip olarak çalıştığımızda olağanüstü sonuçlar üretiriz. Müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve tedarikçilerimizle iş birliği yaptığımızda pazar beklentilerinin ötesine ulaşırız. Bu sinerjilerin etkisi, herhangi bir bireysel katkıdan çok daha fazlasıdır. İş birliği, sağlam bir çalışma ortamı yaratır ve daha yüksek verimlilik sağlar. Problem çözmeyi hızlandırır ve yeniliği harekete geçirir. Güven ve saygıyı besler.

Vizyon

İş dünyası ve toplum için yeni ve kalıcı değerler yaratmak.

Sahiplenme

Çevremizdeki dünya sürekli değiştiği için, genellikle belirsizlik içerisinde faaliyet göstermek zorundayız. Yeni fırsatlar ararız ve cesur adımlar atmaya hazırız. Başkalarının cesaret edemediği şeyleri yapar ve gidemediği yerlere gideriz. Zorluklardan korkmayız ve onları büyüme fırsatları olarak görürüz. Ekstra bir mesafe gitmek veya yeni bir şey yapmak için kişisel bir sorumluluk almaktan korkmayız. Çalışanlarımız, Bankaya tıpkı kendi işlerine yaklaşacakları gibi özen, tutku, ihtiyatla yaklaşır.

Kârlılık

Hissedarlarımız ve genel olarak toplumun yararına sürdürülebilir kâr elde etmek için çalışırız. Aslında, sürdürülebilir bir işin temelinde yatan bugünün kârıdır ve rekabet üstünlüğünü korumaya hizmet eder. Çalışanlarımız, değerin sadece kazanılan her Türk lirasıyla değil, aynı zamanda tasarruf edilen her Türk lirasıyla oluştuğunu bilir. Bununla birlikte, kısa vadeli iş hedeflerinin peşinde, sürdürülebilir küresel bir iş yaratmak ve sürdürmek için uzun vadeli amacımızı asla gözden kaçırmayız ve bu amaç, verdiğimiz her stratejik kararı yönlendirir.

Misyon

Müşterilerinin gücüne güç katan sınır ötesi bir banka olmak.

Kaliteli, yenilikçi ve çözüm odaklı hizmet anlayışıyla müşterisinin,

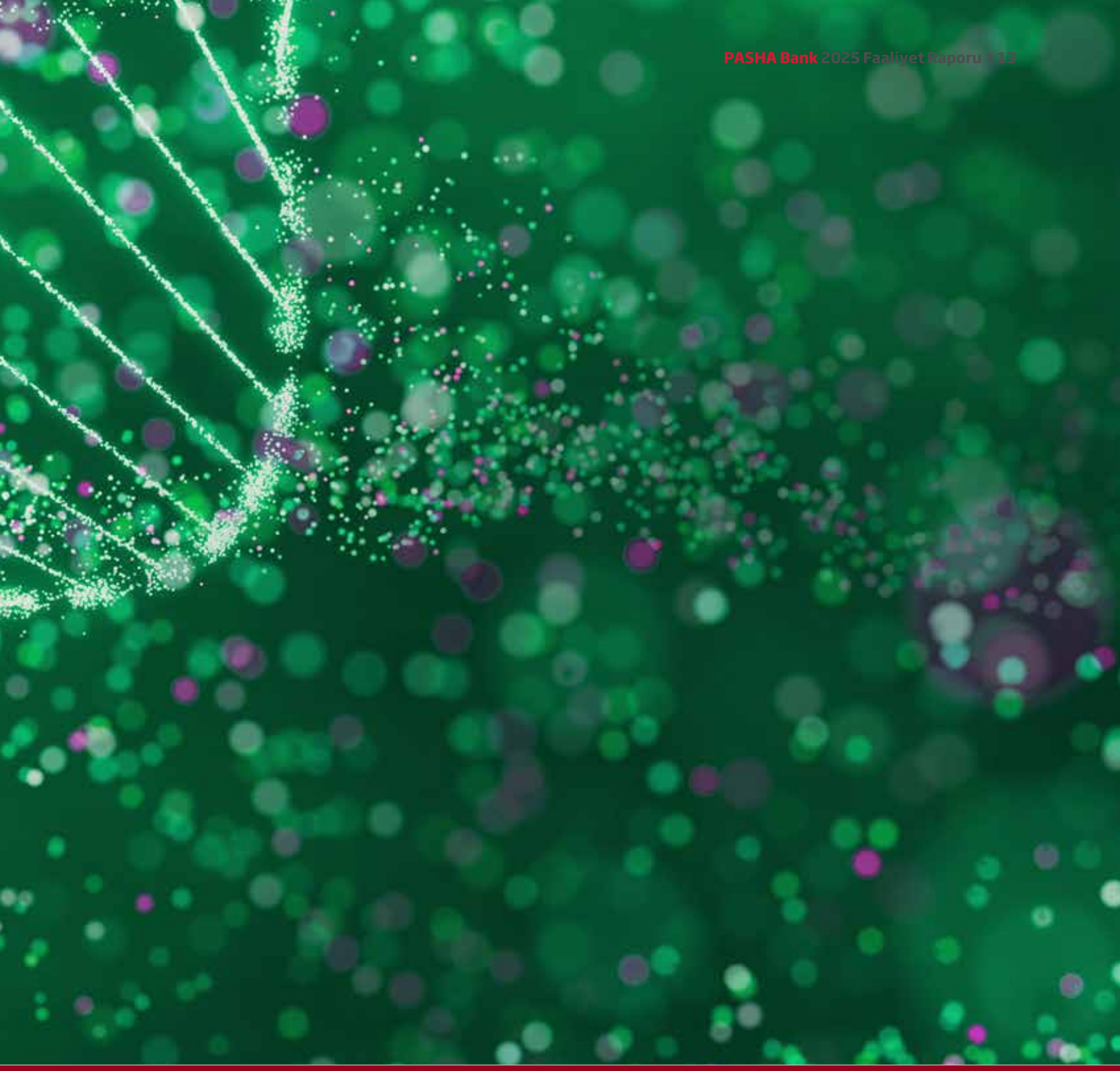
Yetkin kadrosuna yaptığı yatırımlarla çalışanlarının,

Sosyal ve çevresel duyarlılığı ile toplumun,

Sağlam finansal yapı, istikrarlı büyüme ve kârlılıkla hissedarlarının, bugününe ve geleceğine değer katan uluslararası bir banka olmak.

İLK 10 YILDA...

SERMAYE PİYASALARINDAKİ ROLÜMÜZÜ GÜÇLENDİRDİK.



2020 yılından bu yana tarımdan otomotive, perakendeden kimyaya kadar pek çok sektörde VDMK ihraçlarıyla sermaye piyasalarını reel sektörle buluşturarak, toplamda 8 milyar TL'nin üzerinde finansal kaynak sağlanmasına aracılık ettik.

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'nin 2025 yılı faaliyet sonuçlarına ilişkin konsolide olmayan özet finansal bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

(bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Değişim
Nakit Değerler ve Nakit Benzerleri, net	2.945.923	3.204.327	-%8,1
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	221.839	96.091	%130,9
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	90.333	250.554	-%63,9
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar, net	1.831.816	1.538.191	%19,1
Kredi ve Kiralama Alacakları, net	8.543.648	6.988.952	%22,2
Diğer Aktifler	1.175.842	835.194	%40,8
Toplam Aktifler	14.809.401	12.913.309	%14,7
Alınan Krediler	8.308.392	5.477.550	%51,7
Para Piyasalarına Borçlar	1.284.718	1.419.372	-%9,5
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.156.962	1.148.302	%0,8
Fonlar	176.175	465.814	-%62,2
Diğer Pasifler	421.283	1.744.712	-%75,9
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	1.071.645	882.285	%21,5
Ödenmiş Sermaye	500.000	500.000	%0,0
Kâr Yedekleri ve Menkul Değerler Değerleme Farkları	1.251.783	812.401	%54,1
Net Dönem Kârı	638.443	462.873	%37,9
Toplam Pasifler	14.809.401	12.913.309	%14,7

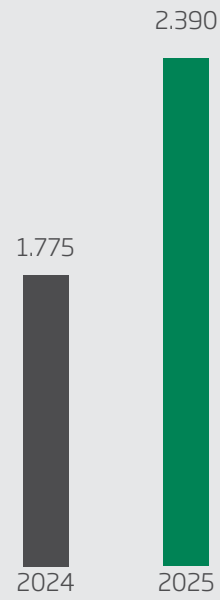
Temel büyüklükler açısından PASHA Bank'ın sektörden aldığı paylar aşağıda gösterilmiştir:

(milyon TL)	Sektör*	Banka	Banka Payı
Toplam Aktifler	46.946.798	14.809	%0,03
Özkaynaklar	4.155.620	2.390	%0,06
Nakdi Krediler, brüt	23.127.970	7.178	%0,03

Kaynak: BDDK, Aralık 2025

Toplam Aktifler
(Milyon TL)

Toplam Özkaynaklar
(Milyon TL)



%14,7

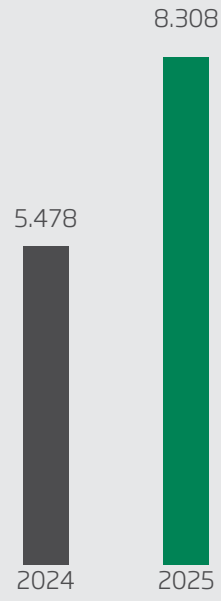
Toplam aktifler, 2025 yılında %14,7 oranında büyüyerek 14.809 milyon TL'ye ulaşmıştır.

%34,6

Toplam özkaynaklar, %34,6'lık artış ile 2.390 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kredi ve Kiralama Alacakları, net
(Milyon TL)

Alınan Krediler
(Milyon TL)



22,2

Krediler ve kiralama alacakları (net), 2025 yılında 8.544 milyon TL'ye yükselirken 22,2 büyüme sergilemiştir.

2025'İN SATIRBAŞLARI

dönüşümünün başladığı bir yıl

2025 yılı PASHA Bank'ın sadece büyüdüğü değil, dönüşümünün başladığı bir yıl oldu.

Sürdürülebilirlik vizyonumuz, misyonumuz ve stratejimiz doğrultusunda kararlılıkla ilerliyoruz.

- **Sürdürülebilirlik vizyonumuz:** Finansal hizmetler alanında yenilikçi ve öncü bir Banka olarak, sürdürülebilirliği tüm operasyonlarımıza entegre ederek uzun vadeli değer yaratmak
- **Sürdürülebilirlik misyonumuz:** Kaynaklarımızı verimli kullanarak çevresel etkilerimizi minimize etmek, toplumsal kalkınmayı desteklemek ve finansal çözümlerimizle müşterilerimizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarına katkıda bulunmak

PASHA Bank, bu doğrultuda belirlediği kısa ve uzun vadeli strateji hedeflerini 2025 yılında da gerçekleştirmeyi sürdürmüştür. Belirlemiş olduğu uzun vadeli stratejiler çerçevesinde etik değerlere bağlı, şeffaf ve sorumlu bir bakış açısıyla hareket ederek sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeye yönelik faaliyetlerine kesintisiz bir şekilde devam etmektedir.

PASHA Bank 2025 yılında ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlamıştır. TSRS Standartları'na uyumlu olarak hazırlanan rapor, kurumsal web sitemizin "Sürdürülebilirlik" bölümünde "Sürdürülebilirlik Vizyon ve Misyonumuz, Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız, Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız, Sürdürülebilirlik Faaliyetlerimiz ile Sürdürülebilir Finansman ve Raporlarımız" alt başlıklarında yer alan detaylı bilgiler ile birlikte kamuya açık olarak sunulmuştur.

PASHA Bank, 2025 yılında da Yeşil Ofis Diploması sahibi olarak çevreye, insana ve geleceğe verdiği önemi bir kez daha ortaya koymuştur.

PASHA Bank, dünyanın en büyük çevre hareketlerinden biri olan, bir saat boyunca ışıkları kapatarak doğayı koruma ile iklim krizi konusunda farkındalığı artırmayı amaçlayan "Dünya Saati" uygulamasına katılım sağlamıştır.

Ayrıca, 2025 yılında karbon ayak izimizin hesaplanmasına yönelik olarak ilk kez başlatılan çalışmalar tamamlanarak sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda önemli bir adım daha atılmıştır.

"Sürdürülebilir Finansman Çerçeve Belgesi" ve "İkinci Taraf Görüşü" hazırlanarak PASHA Bank'ın sürdürülebilir finansman yaklaşımının güçlendirilmesine önemli katkı sağlanmış, yeşil finansman için önemli bir ilk adım atılmıştır.

Banka içi iletişim uygulaması "Portal"da bulunan "Sürdürülebilirlik" sayfası ile sürdürülebilirlik kapsamında PASHA Bank'ta yapılan çalışmalara, dış haberlere, etkinliklere, sosyal sorumluluk çalışmalarına ve eğitimlere çalışanların hızlıca erişimi sağlanarak bu hususstaki farkındalığın artırılması hedeflenmiştir.

PASHA Bank, VDMK ihraçlarında hız kesmedi.

Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan üçgeninde "finansal köprü" olma özelliğini taşıyan PASHA Bank, 2020 yılından bu yana alternatif yatırım aracı Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracının Türkiye'deki öncüsü olmuştur. Geçen 5 yılda tarım, kimya, otomotiv ve perakende satış sektörleri için 49 ihraç gerçekleştiren PASHA Bank, sağladığı 8 milyar TL kaynak ile reel sektörü her geçen yıl daha güçlü desteklemeye devam edeceğinin mesajını vermiştir.

PASHA Bank'tan yurt dışı tahvil ihracı

PASHA Bank, 2025 yılı Kasım ayında Azerbaycan sermaye piyasalarından 20 milyon ABD doları tutarında yeni bir tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Azerbaycan piyasalarında yerel para birimi dışındaki bir para birimiyle tahvil ihraç eden ilk kuruluş olma özelliğini taşıyan PASHA Bank, 2017 yılından bu yana yurt dışı tahvil ihraçlarında istikrarlı bir şekilde ilerlemektedir. 2025 yılında yapılan son ihraçla birlikte Banka, on bir adedi ABD doları, bir adedi euro cinsinden olmak üzere toplam on iki adet yabancı para cinsinden tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Böylece PASHA Bank'ın yurt dışı tahvil ihraçlarıyla sağladığı toplam kaynak tutarı 181 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

SAHA Rating, PASHA Bank'ın Kurumsal Yönetim Uyum Notunu 9,42'ye yükseltti.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA Rating), 28 Ağustos 2025 tarihli Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'nda, PASHA Bank'ın SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Notunu yukarı yönlü revize ederek 9,42 olarak açıklamıştır. Bu sonuç, Bankanın kurumsal yönetim alanında sürdürülebilir bir gelişim göstermeye devam ettiğini ve şeffaflık, hesap verebilirlik, etik yönetim anlayışı ile uyumlu, güçlü bir kurum kültürü oluşturma konusundaki kararlılığını teyit etmiştir.

Derecelendirme notu; SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde "Pay Sahipleri", "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık", "Menfaat Sahipleri" ve "Yönetim Kurulu" olmak üzere dört ana başlık altında gerçekleştirilen kapsamlı değerlendirme sonucunda belirlenmiştir. PASHA Bank, bu başlıkların tamamında yüksek uyum düzeyini korumakta; pay sahipleri ile ilişkilerden bilgi akışına, menfaat sahiplerinin haklarının gözetilmesinden Yönetim Kurulu yapısının etkinliğine kadar geniş bir alanda sağlam bir kurumsal yönetim uygulama çerçevesi sergilemektedir.

Söz konusu not, Bankanın kurumsal yönetim uygulamalarını sürekli olarak geliştirme ve uluslararası en iyi uygulamalarla uyumlu hâle getirme yönündeki stratejik yaklaşımının önemli bir göstergesi niteliğindedir. PASHA Bank, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda kurumsal yönetim ilkelerine bağlılığını güçlendirerek çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

2025'İN SATIRBAŞLARI

Dijitalleşme ve inovasyon odaklı çalışmalar hız kesmeden devam etti.

PASHA Bank, inovatif düşünceyi kurum kültürünün merkezine yerleştirmeyi hedeflemektedir. Bankanın bu hedef doğrultusunda, yıllık olarak düzenlediği "PBT İnovasyon Programı" etkinliğinin üçüncüsünü gerçekleştirerek, çalışanların inovasyon farkındalığını ve yetkinliğini güçlendirmiştir. Programa katılıp önerileri ile dereceye giren çalışanlar ödüllendirilmiştir.

Kredi talep değerlendirme sürecinde yer alan mali analiz çalışmalarında kullanılan spread formatlarının otomatik olarak oluşturulmasına imkân tanıyan sistemin geliştirilmesi başarıyla tamamlanarak süreçlerde verimlilik sağlamıştır.

Dijital kanal aracılığıyla sunulan hizmetlerin daha da artırılması amacıyla başlanan "Dijital Onay" uygulamasının geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

Sosyal ve sorumlu bankacılık ilkesi kapsamında, bankacılık sözleşmelerini sesli bilgilendirme ve işaret dili çevirisi ile erişilebilir hâle getirerek kurumsal web sitesinde yayımlamıştır.

Banka iç iletişim platformu "Portal", modern ve kullanıcı dostu bir ara yüz ile yeni içerikleri kapsayacak şekilde yenilenmiş; süreçlerin dijitalleşmesi ve kurumsal hafızanın sistem üzerinde arşivlenmesi daha da etkin hâle getirilmiştir.

Basel IV kapsamındaki risk ağırlıklı varlık hesaplamaları ve raporlamalarına yönelik yeni bir sistem modülü için gerekli çalışmalara başlanmıştır.

Sanatı ve teknolojiyi birleştiren adımlar: PASHA Bank'tan dijital sanata destek

PASHA Bank, kuruluşundan bu yana kültür ve sanatın toplum üzerindeki dönüştürücü gücüne inanan ve katkı sağlayan bir kurum olarak, sanatsal üretimi desteklemeyi kurumsal sorumluluğunun ötesinde kimliğinin temel bir parçası olarak görmektedir. Bu anlayış doğrultusunda Banka, 2025 yılında da sanat ile teknolojiyi buluşturan yenilikçi projelere öncülük etmeyi sürdürmüştür.

PASHA Bank, kültür ve sanat vizyonunu geniş kitlelerle buluşturmak amacıyla, 11-15 Haziran 2025 tarihleri arasında Atatürk Kültür Merkezi'nde düzenlenen İstanbul Dijital Sanat Festivali'ne (IDAF) beşinci kez ana sponsor olarak destek vermiştir. IDAF 2025, "Bağlanıyor" temasıyla dijital sanatın insanlar, mekânlar ve deneyimler arasında kurduğu görünmez bağlantıları ele almış; dijitalleşmenin yaşamın tüm yönlerini dönüştürdüğü bir dönemde bağlantı kavramının ilişkiler, topluluklar ve varoluş üzerine etkilerini sorgulayan bir perspektif sunmuştur.

Festival, ziyaretçilerine hem duygusal hem de düşünsel bir keşif alanı yaratarak yerli ve yabancı sanatseverleri teknolojiyle harmanlanmış çok boyutlu bir sanat evrenine davet etmiştir. PASHA Bank ayrıca bu kapsamda çalışanlarına ve ailelerine özel düzenlediği sergi turuyla, dijital sanat eserlerini deneyimleme fırsatı sunmuştur.

PASHA Bank'ın IDAF 2025'te üstlendiği rol, kültür ve sanata verdiği güçlü desteğin bir yansıması olduğu kadar, toplumsal gelişime katkı sunma misyonunun da somut bir göstergesidir. Banka, önümüzdeki dönemde de sanatı teknolojiyle buluşturan, yenilikçi ve ilham verici projeleri destekleyerek hem sanat dünyasında hem de toplumda kalıcı ve sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

Ayvalık'ta sürdürülebilir tarım ve yerel kalkınmaya destek: 20. Ayvalık Uluslararası Zeytin Hasat ve Turizm Festivali sponsorluğu

PASHA Bank, sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda doğal kaynakların korunması, yerel üreticilerin güçlendirilmesi ve kültürel mirasın yaşatılması yönündeki çalışmalarını 2025 yılında da kararlılıkla sürdürmüştür. Banka, bu kapsamda 20. Ayvalık Uluslararası Zeytin Hasat ve Turizm Festivali'ne sponsor olarak zeytin tarımının önemini geniş kitlelerle buluşturmuştur.

Festival kapsamında düzenlenen etkinliklerle; zeytinin üretim sürecinden sofralara uzanan yolculuğu, sürdürülebilir tarım uygulamalarının gerekliliği ve bölgenin kültürel dokusu ön plana çıkarılmıştır. Ziyaretçilerin yoğun ilgisiyle karşılanan bu kapsamlı etkinliklerde, çevresel farkındalığın artırılması ve yerel ekonominin desteklenmesi temel hedefler arasında yer almıştır.

PASHA Bank, doğaya ve yerel değerlere duyduğu saygının bir yansıması olarak, bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan oluşumları desteklemekten gurur duymaktadır. Banka, 2025 ve sonrasında da sürdürülebilir kalkınmaya, çevresel sorumluluğa ve toplumsal faydaya katkı sağlayan projelerin bir parçası olmayı sürdürmeyi hedeflemektedir.

Güvenilir ve sürdürülebilir ürün ekosistemine katkı: 4. Uluslararası Güvenilir Ürün Zirvesi Co-Sponsorluk Desteği

PASHA Bank, sürdürülebilirlik vizyonu ve sorumlu bankacılık anlayışı doğrultusunda, güvenilir üretim, tüketici sağlığı ve çevresel etki alanlarında toplumsal farkındalık yaratmayı hedefleyen oluşumları desteklemeye 2025 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda Banka, 4. Uluslararası Güvenilir Ürün Zirvesi'nde co-sponsor olarak yer almıştır.

Zirve; güvenilir ürün ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik farkındalık yaratarak, katılımcı kurum ve uzmanlara sürdürülebilir değer zincirlerinin geleceğine dair bilgi, deneyim ve iş birliği fırsatları sunmuştur. Etkinlik kapsamında yapılan paneller ve paydaş buluşmaları, güvenli üretim standartlarının geliştirilmesi, sorumlu tüketim modellerinin desteklenmesi ve sürdürülebilir büyüme için sektörler arası iş birliğinin önemine vurgu yapmıştır.

Kadın girişimciliğini güçlendirme hedefi: 7. Kadın Girişimcileri Destekleme Zirvesi'ne katılım ve ödül töreni

PASHA Bank, kadın girişimcilerin ekonomik hayata aktif katılımını destekleyen platformlarda yer almaya 2025 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda Banka, 7. Kadın Girişimcileri Destekleme Zirvesi'ne katılım sağlayarak kadınların üretimden finansa uzanan yolculuklarında karşılaştıkları fırsat ve zorluklara dair farkındalık oluşturulmasına katkıda bulunmuştur.

Zirve kapsamında düzenlenen "Tarladan Finansa: Kadının Gücü" başlıklı panelde, kadın üreticilerin finansmana erişiminin güçlendirilmesi, sürdürülebilir tarım pratikleri, inovatif iş modelleri ve kapsayıcı finans çözümleri gibi konular ele alınmıştır. PASHA Bank, panelde paylaşılan bilgi ve deneyimlerle kadın girişimcilerin ekonomik hayatta daha güçlü ve görünür bir şekilde yer almalarını destekleyen stratejik yaklaşımlarını aktarmıştır. Zirve sonunda, kadın girişimciliğine sunduğu katkılar nedeni ile PASHA Bank özel bir ödül ile taçlandırılmıştır.

Kadınların iş gücüne geri dönüşünü destekleme: Yeniden Biz Yeniden Gelecek Zirvesi'ne çözüm ortağı desteği

PASHA Bank, kadınların iş hayatına yeniden katılımını destekleyen çalışmaları, toplumsal değer yaratma stratejisinin önemli bir parçası olarak görmektedir. Bu anlayış doğrultusunda Banka, 2025 yılında Yeniden Biz Zirvesi'ne çözüm ortağı olarak katkı sağlamıştır.

Zirve; kariyerine mola vermiş kadınların iş gücüne güçlü bir şekilde geri dönmelerine yönelik eğitimler, mentorluk programları, ilham verici konuşmalar ve networking fırsatları sunarak önemli bir etki alanı oluşturmuştur.

Etkinlik boyunca; istihdam süreçlerinde fırsat eşitliği, kapsayıcı çalışma ortamlarının oluşturulması, yetkinlik geliştirme programları, iş hayatında hızla gelişen dijital dönüşüm gibi konular öne çıkarılmıştır. Zirvenin sunduğu bu çok yönlü etki, kadınların ekonomik yaşama daha güçlü ve sürdürülebilir bir şekilde entegre olmasına destek sağlayan önemli bir platform niteliği taşımaktadır.

Eşitlik ve liderlik için güçlü adım: Geleceğin Kadın Yöneticileri Burs Fonu

PASHA Bank'ın Cumhuriyetimizin 100. yılında Türk Eğitim Vakfı çatısı altında hayata geçirdiği Geleceğin Kadın Yöneticileri Burs Fonu, 2025 yılında da etki alanını genişleterek büyümeye devam etmiştir. Üniversitede eğitim gören kız öğrencilerin akademik başarılarını, kariyer gelişimlerini ve liderlik potansiyellerini destekleyen bu fon, genç kadınların iş dünyasında güçlü ve ilham veren roller üstlenmesine katkı sağlamaktadır.

2025 yılı boyunca bursiyer öğrencilere yalnızca finansal destek sunulmamış, aynı zamanda iş hayatına hazırlanmalarını desteklemek amacıyla kapsamlı bir mentorluk programı uygulanmıştır. Buna ek olarak, PASHA Bank çalışanlarının gönüllü katkıları ve destekleri de burs fonunun büyümesine ve daha fazla öğrenciye ulaşmasına önemli ölçüde katkı sağlamıştır**.** Bu ortak çaba, fonun etkisini artırırken aynı zamanda kurum içinde toplumsal fayda bilincini de güçlendirmiştir.

PASHA BANK'IN TARİHSEL GELİŞİMİ VE KİLOMETRE TAŞLARI

1987

TÜRKİYE'NİN YABANCI SERMAYELİ İLK YATIRIM BANKASI OLARAK 1987 YILINDA KURULMUŞTUR.

1987

Türkiye'nin yabancı sermayeli ilk yatırım bankası olarak 1987 yılında Yatırım Bank A.Ş. ünvanıyla İstanbul'da kurulan PASHA Yatırım Bankası A.Ş., 2015 yılına kadar farklı sermaye gruplarının yönetiminde faaliyet göstermiştir.

2015 yılında Bakü merkezli bölgesel finans kuruluşu ve Azerbaycan'ın en yüksek sermayeli özel bankası PASHA Bank OJSC'nin Bankanın çoğunluk hisselerini satın almasının ardından yeni ünvanı, PASHA Yatırım Bankası A.Ş., işletme adı ise PASHA Bank olarak belirlenmiştir.

Bankanın hâkim ortağı PASHA Holding LLC'nin 2018 yılında %49 oranında doğrudan pay sahibi olması ile ödenmiş sermayesi 500 milyon TL'ye yükselmiştir.

2023 yılında PASHA Holding LLC'nin Bankadaki doğrudan sahibi olduğu pay oranı %49'dan %71,75'e yükselirken PASHA Bank OJSC'nin payı ise %28,21 olmuştur.

PASHA Bank, İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük merkezinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Bankanın şubesi bulunmamaktadır.

PASHA Bank, Türkiye-Azerbaycan-Gürcistan arasındaki ticaretin gelişimine katkıda bulunmak, bölgede yatırım yapan işletmelere kaynak sağlamak ve rehberlik etmek hedefleri doğrultusunda kurumsal, ticari, premium ve yatırım bankacılığı ürünleriyle müşterilerine hizmet vermektedir.

2025 yılında

PASHA Bank ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımladı.

2015

Azerbaycan'ın en yüksek sermayeli özel bankası PASHA Bank OJSC, Bankanın çoğunluk hissesini alarak hâkim ortak hâline geldi. Bankanın ünvanı PASHA Yatırım Bankası A.Ş. olarak değişti ve ödenmiş sermayesi 255 milyon TL'ye yükseldi.

2016

Nitelikli yatırımcıya satış yöntemiyle TL cinsinden ilk borçlanma aracı ihracı gerçekleştirildi.

2017

İlk birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirildi.

Azerbaycan piyasasına yönelik ABD doları cinsinden 5 yıl vadeli ilk eurobond ihracı gerçekleştirildi.

İlk "Borçlanma Aracı İhracına Aracılık" işlemi gerçekleştirildi.

2018

PASHA Holding LLC, Bankanın %49 hissedarı oldu ve ödenmiş sermayesi 500 milyon TL'ye yükseldi.

2019

Banka, yeni Genel Müdürlük binasına taşındı.

Azerbaycan piyasasına yönelik, euro cinsinden 3 yıl vadeli ilk eurobond ihracı gerçekleştirildi.

2020

Finansal Kiralama alacaklarına dayalı ilk Kira Sertifikası ihracı gerçekleştirildi.

PASHA Bank, tarım ve otomotiv sektörlerinde faaliyet gösteren müşterileri için VDMK ihraçları ile fon sağlanmasına aracılık etti.

Banka, teknolojinin gelişimine katkıda bulunmak adına Girişim Sermayesi Fonları'na katılım sağladı.

2021

PASHA Bank 2021 yılı içinde 7 adet VDMK ihracına aracılık ederek reel sektöre 296 milyon TL kaynak sağladı ve sermaye piyasalarında aktif rol oynadı.

2022

25 milyon ABD doları tutarında 10 yıl vadeli sermaye benzeri kredi sağlandı.

Türkiye'de ev sahibi olmak isteyen Azerbaycan vatandaşlarına yönelik mortgage kredisi hayata geçirildi.

2023

Türkiye'de bir ilke imza atılarak buğday fiyatına endeksli Varlığa Dayalı Menkul Kıymet ihraç edildi.

PASHA Bank sürdürülebilirlik yolculuğunda Yeşil Ofis Sertifikası almaya hak kazandı.

PASHA Holding LLC'nin Bankadaki doğrudan sahibi olduğu pay oranı %49'dan %71,75'e yükseldi.

2024

Dijital kanallar yoluyla nitelikli yatırımcılar için menkul kıymet ihraçlarına katılım amaçlı talep toplama sistemi kuruldu.

PASHA Bank bünyesinde Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi (SYS) kuruldu.

2025

PASHA Bank ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımladı.

PASHA Bank, UN Global Compact Türkiye-Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği'ne katıldı.

ÖDÜLLER İLE TAÇLANAN 10 YIL

2016

- **Ekovitrin**
  - Yılın Starları Ödülleri - Yılın Yatırımı

2017

- **2016 Faaliyet Raporu**
  - ARC Awards
    - Fotoğrafçılık - Altın Ödül
    - İç Tasarım - Onur Ödülü
    - Geleneksel Olmayan Faaliyet Raporu - Onur Ödülü

2021

- **2020 Faaliyet Raporu**
  - IADA
    - Genel Değerlendirme - Gümüş Ödül
  - LACP
    - Bankalar - Ticari - Platin Ödül
    - Bankalar - Finansal Hizmetler - Platin Ödül
    - Bankalar – Entegre Raporlar - Altın Ödül
    - Finansal Hizmetler – Entegre Raporlar - Altın Ödül
    - EMEA Bölgesi – Faaliyet Raporları – En İyi Finansal Bilgi Sunumu - Altın Ödül
    - EMEA Bölgesi – Entegre Raporlar – En İyi Finansal Bilgi Sunumu - Altın Ödül

2022

- **2021 Faaliyet Raporu**
  - IADA
    - Genel Değerlendirme - Bronz Ödül
  - LACP
    - Bankalar - Ticari Kategorisi - Altın Ödül
    - Finansal Hizmetler Kategorisi - Platin Ödül
    - EMEA Bölgesi – En İyi Rapor Metni - Gümüş Ödül
    - Teknik Başarı Ödülü

2023

- **2022 Faaliyet Raporu**
  - o IADA
    - Bankalar – Genel Değerlendirme - Altın Ödül
  - o LACP
    - Bankalar - Ticari Kategorisi - Altın Ödül
    - Finansal Hizmetler Kategorisi - Gümüş Ödül

2024

- **2023 Faaliyet Raporu**
  - o IADA
    - Bankalar – Genel Değerlendirme - Altın Ödül
- **Great Place to Work**
  - Great Place to Work Sertifikası

2025

- **Great Place to Work**
  - Great Place to Work Sertifikası
  - Best People & Culture Leaders 2025 - Altın Ödül
- **2024 Faaliyet Raporu**
  - o IADA
    - Bankalar – Genel sunum - Gümüş Ödül
  - o LACP
    - Bankalar - Ticari Kategorisi - Altın Ödül
    - Finansal Hizmetler Kategorisi - Platin Ödül
    - Dünya – En İyi Rapor Metni - Bronz Ödül
    - EMEA Bölgesi – En İyi Rapor Metni - Platin Ödül
    - Teknik Başarı Ödülü

PASHA BANK'IN ESAS SÖZLEŞMESİNDE, SERMAYESİNDE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla PASHA Bank'ın ödenmiş sermaye tutarı 500 milyon TL olup, PASHA Holding LLC, Bankanın hakim hissedarıdır. Hesap dönemi içerisinde Bankanın ortaklık yapısında değişiklik olmamıştır. Hesap dönemi içerisinde Bankanın esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

PASHA Bank'ın 2025 yıl sonu itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısı aşağıda belirtildiği gibidir:

Ortağın Ticari Ünvanı/Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Oran (%)
PASHA Holding LLC	358.748.764,00	71,7498
PASHA Bank OJSC	141.046.357,00	28,2093
Diğer	204.879,00	0,04
Toplam	**500.000.000,00**	**100,00**

Rapor tarihi itibarıyla Bless LLC ve Reveri LLC %37,50'lik eşit oranlarla PASHA Holding LLC'nin nitelikli pay sahipleridir. Onları sırasıyla %15 ve %10 oranlarında paya sahip olan Arif Pashayev ve Mir Jamal Pashayev izlemektedir.

Rapor tarihi itibarıyla PASHA Bank OJSC'nin ortaklık yapısında; PASHA Holding LLC %56,82, Bless LLC %28,18, Arif Pashayev %9,99 ve Mir Jamal Pashayev %5,01 oranında pay sahibidir.

Bankanın ödenmiş sermayesi her birinin itibari değeri 1,00 TL olan tamamı nama yazılı 500.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahiptir. Bankanın imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile Genel Müdür ve yardımcılarının Bankada doğrudan ve dolaylı olarak sahip oldukları payları bulunmamaktadır.

Organizasyon Yapısındaki Değişiklikler

2025 yılı içerisinde organizasyon yapısında aşağıdaki değişiklikler yapılmıştır.

- Genel Müdür Vekili Ayşe Hale Yıldırım 25 Temmuz 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.
- Bankanın Genel Müdür'ü Hikmet Cenk Eynehan 31 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla istifaen görevinden ayrılmış ve yerine vekaleten Ayşe Hale Yıldırım vekalet etmektedir.
- 30 Ocak 2026 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile Sn. Alpaslan Yurdagül Genel Müdür & Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış ve yemin ederek 13 Şubat 2026 tarihinde görevine başlamıştır. Genel Müdür Vekili & Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ayşe Hale Yıldırım 12 Şubat 2026 tarihinde Genel Müdür Vekilliği görevinden istifa etmiştir. Kendisi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.
- 03 Temmuz 2025 tarihinde Ender Sözer ve Özlem Oğuz, 3 Kasım 2025 tarihinde Farid Aliyev Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna atanmışlardır.

Böylece Yönetim Kurulu tarafından organizasyon yapısı değişikliği yapılıncaya kadar geçici olarak vekaleten

- Bilgi Güvenliği, Kredi İzleme, Hukuk, İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri ve Krediler Birimleri Genel Müdür Vekili'ne bağlı,
- Hazine, Finansal Kurumlar, Yatırımcı İlişkileri ve Premium Bankacılık Birimleri Hazine ve Yatırımcı İlişkilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına
- Finansal Planlama ve Kontrol, Raporlama, Muhasebe, Operasyon, Proje Yönetimi ve İdari İşler Birimleri Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına
- Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve Kurumsal İletişim Birimleri Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına

bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

PASHA GRUBU HAKKINDA

PASHA Holding LLC

PASHA Holding LLC, iştirakleri aracılığıyla bankacılık, sigorta, inşaat, bilgi teknolojileri, gayrimenkul geliştirme ve turizm sektörlerine yatırım yapmaktadır.

2006 yılında kurulan Holding; etkin yönetim, güçlü kurumsal yönetişim ve sağduyulu yatırım kararlarının temelleri üzerine işlerini geliştirmektedir. Holdingin yatırım yaptığı varlık portföyü iki tip olup; PASHA Holding ve iştiraklerinde (PASHA Grubu) hâkim pay sahipliği ve özel sermaye yatırımlarından oluşmaktadır. 22.000 kişiden fazla çalışanı olan PASHA Holding, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 23,3 milyar AZN'lik aktif büyüklüğü ile Azerbaycan bankacılık sektöründe %36,97 pazar payına sahiptir.

PASHA Bank Azerbaycan

Azerbaycan'ın önde gelen kurumsal bankaları arasında yer alan PASHA Bank OJSC; büyük şirketlerden KOBİ'lere kadar bir dizi müşteriye yatırım bankacılığı, ticaret finansmanı ve varlık yönetimini de kapsayan tüm önemli finansal hizmetleri sunmaktadır.

Banka; Azerbaycan ekonomisinin çeşitlenmesinde hayati rol oynayan tarım, ulaşım, inşaat, turizm ve perakende gibi petrol-dışı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerle yakın iş birliği içinde çalışmaktadır.

PASHA Bank OJSC, toplam aktifler açısından Azerbaycan'da ilk üç banka arasında yer almaktadır. 30 Haziran 2025 itibarıyla Bankanın toplam özkaynakları 963 milyon AZN*, toplam aktifleri 9.317 milyon AZN olarak kaydedilmiştir.

PASHA Bank OJSC, büyüyen müşteri tabanı ile uzun vadeli, destekleyici ilişkiler kurma ve geliştirmeye odaklıdır. Banka; "Dürüstlük, Kârlılık, Sahiplenme, Kalite ve İş Birliği" temel değerleri üzerine inşa edilen, en yüksek uluslararası şeffaflık ve hizmet düzeyinde bankacılık hizmetlerini sunmayı amaçlamaktadır.

Günümüzde hızla değişen finansal piyasalara uyum sağlamak amacıyla stratejik bir yaklaşım benimseyen PASHA Bank OJSC, Azerbaycan bankacılık sektörü içinde özellikle dijital alanda trendleri belirleyen bir kurum konumundadır.

PASHA Bank ayrıca, Azerbaycan'da en iyi çalışan deneyimini yaratmayı ve ülke çapında çalışanlarca en çok tercih edilen kurum olarak iş gücü piyasasındaki işveren profilini yükseltmeyi hedeflemektedir. Bankanın tüm inovasyon planları, değerli çalışanlarının desteğiyle en iyiyi geliştirmek ve uygulamak üzerine tasarlanmıştır.

PASHA Bank OJSC 2011 yılından bu yana, yüksek net varlıklı bireysel müşterilerine; mevduat, kredi ve finansal planlama ürünlerini de içeren özel bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

PASHA Bank OJSC, Bakü'deki genel merkezi çatısı altında beş iş merkezi ve üç şubesi ile hizmet vermektedir. Banka, bölgenin en dinamik pazarları olan Bakü, Tiflis ve İstanbul arasında her geçen gün büyüyen ticaret ve yatırım hacmini artırmaya yönelik entegre bankacılık faaliyetleri oluşturma vizyonu ile hareket etmektedir.

PASHA Bank OJSC; Azerbaycan'da sigorta, emlak geliştirme, inşaat, turizm ve diğer iş kollarında önemli varlıklara sahip, büyük bir yatırım holding grubu olan PASHA Grubu'nun bir parçasıdır.

Bankanın ilk bağlı ortaklığı olan PASHA Bank Gürcistan, 17 Aralık 2012 tarihinde faaliyete geçmiştir.

PASHA Bank Gürcistan

PASHA Bank OJSC'nin bağlı ortaklığı PASHA Bank Gürcistan, kurulduğu 2013 yılından bu yana büyük, orta ve küçük büyüklükte şirketlere kurumsal bankacılık ürünleri sunmaktadır.

2024 yılında kurumsal bankacılık segmentini genişletmeye odaklanan yeni stratejik sürecin hayata geçirilmesine paralel Gürcistan piyasasında kurumsal bankacılık segmentinde önemli bir oyuncu olan Banka, 30 Haziran 2025 itibarıyla toplam özkaynaklarını 125 milyon GEL, toplam aktiflerini ise 621 milyon GEL seviyesine taşımıştır.

Banka, Gürcistan'ın önde gelen şirketlerine finansman sağlamanın yanında finansal danışmanlık hizmetleri de sunmaktadır. PASHA Bank Gürcistan ayrıca, farklı sektörlerdeki firmaların sendikasyonlarına katılım ve/veya liderlik etme konusunda da uzmanlaşmıştır. Bankanın amacı, özel olarak tasarlanmış, yüksek kaliteli hizmetler sunarak kurumsal müşteriler için tercih edilen finansal ortak olmak ve aynı zamanda ülkenin ekonomik büyümesine katkıda bulunmaktır. PASHA Bank Gürcistan, kurumsal yönetim standartlarına bağlılığı ve kurumsal yönetim uygulamaları ile Gürcistan pazarında güvenilir bir finansal ortak olarak her geçen gün itibarını güçlendirmektedir.

* 1 USD = 1,7 AZN (31 Aralık 2025)

2025 YILINA GENEL BAKIŞ VE 2026 YILI BEKLENTİLERİMİZ

%3,2 büyüme

IMF, DÜNYA EKONOMİSİNİN 2025 YILINDA %3,2 ORANINDA BÜYÜDÜĞÜNÜ ÖNGÖRMEKTEDİR.

Küresel Ekonomi

2025 yılında küresel ekonomi pandemi öncesi döneme dönüş ve toparlanma sürecine devam etmektedir. Uluslararası Para Fonu (IMF) yayınlamış olduğu Ekim 2025 tarihli World Economic Outlook (WEO) raporunda, küresel ekonominin "dalgalı ama dirençli" bir görünüm sergilediğini belirtmiştir. IMF ilgili raporda dünya ekonomisinin 2025 yılında %3,2 oranında büyüdüğünü öngörmektedir. Beklenen büyüme oranı pandemi öncesi 2000-2019 ortalaması olan %3,7'nin altında kalsa da dünya ekonomisindeki toparlanma adına umut vaat etmektedir. Bunun yanında ABD'nin uyguladığı yeni gümrük tarifeleri ve korumacı önlemler, dünya ticaret hacmini sınırlayarak küresel ekonomik büyüme önünde engel oluşturmaktadır.

ABD Ekonomisi

2025 yılının ilk çeyreğinde ABD ekonomisi, beklentilerin aksine düşük bir performans ile yıla başlamıştır. Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYİH), yılın ilk çeyreğinde %0,3 daralma göstermiştir. Özellikle gümrük tarifeleri politikası, açıklanan tarifelerin bazı durumlarda iptali veya ertelenmesi ekonomik aktörlerde belirsizliğe sebebiyet vermiştir. Böylelikle 2025 yılı ilk çeyrekte ABD ekonomisinde yatırım harcamalarında birçok proje askıya alınmıştır.

ABD ekonomisi ikinci çeyrekten itibaren toparlanma eğilimine girmiştir. ABD Hazine Bakanlığı ülke ekonomisinin 2025 yılını %3 oranında reel GSYİH büyümesiyle tamamlayacağını öngörmektedir. Açıklamada yıla düşük bir performans ile başlanmasına rağmen, yıl boyunca birkaç çeyrekte %4'e yaklaşan büyüme oranları yakalandığı ve yıl bazında GSYİH'nin genel olarak başarılı bir performans sergilediği belirtilmiştir.

Gümrük tarifeleri politikası nedeniyle 2025 yılında enflasyon ABD'de önemli bir endişe konusu hâline gelmiştir. Bu bağlamda tüketici fiyatları, tedarik zinciri kesintileri, işgücü eksiklikleri ve artan talep nedeniyle enflasyon ekonomik aktörlerin odaklandıkları bir gösterge olmuştur. ABD Merkez Bankası Fed, artan enflasyonu kontrol altına almak için parasal politikalara başvurmuştur. Bu doğrultuda Fed, politika faiz indirimlerini uzun süre ertelemiş ve yılın ikinci yarısından itibaren, işgücü piyasasındaki zayıflıkların birkaç dönem üst üste açıklanan rakamlar ile kabul görülmesi sonrasında 25 baz puanlık indirimlere başlamıştır. Böylelikle ABD'de 2025 yılının son para politikası toplantısı sonrası politika faizi aralığı %3,50-3,75 seviyesine gelmiş bulunmaktadır. Fed, politika faiz kararlarında işgücü piyasasının yanında konut maliyetlerini, sağlık ve eğitim harcamalarını da yakından takip etmektedir.

2025 yılında ABD istihdam piyasası, işe alımların yavaşladığı, işsizlik oranının bir miktar arttığı ve sektörler arasında belirgin farklılıkların yaşandığı bir soğuma eğilimi sergilemiştir. Ekonomik belirsizlikler, yüksek faiz oranları ve teknolojik dönüşümler piyasanın ana belirleyicileri olmuştur. Aylık tarım dışı istihdam artışının 2025 yılında ortalama 50.000 civarında gerçekleşmesi önceki yıllara göre önemli bir yavaşlamaya işaret etmektedir. Eylül 2025 verileri 119.000'lik bir artış gösterse de genel trend soğuma yönündedir. İşsizlik oranı yıl içinde artış göstererek Eylül 2025 itibarıyla %4,4 seviyesine (yılın başlarında %4,1) ulaşmıştır. Ortalama saatlik kazançlar istikrarlı bir şekilde artmış ancak işgücü maliyetleri artış hızı yavaşlamış durumdadır. İstihdam Maliyet Endeksi (ECI), üçüncü çeyrekte piyasa beklentilerinin altında %0,8 artış kaydetmiştir.

Sağlık hizmetleri ve sosyal yardımlar sektörü, 2025-2034 dönemi için öngörülen iş artışının ana itici gücü olmaya devam etmiştir. Yenilenebilir enerji, yapay zekâ, siber güvenlik ve vasıflı ticaret alanları da büyüme potansiyeli yüksek olan sektörlerdir. Teknoloji ve imalat sektörlerinde, maliyet kısıtlamaları ve yapay zekânın etkisiyle işten çıkarmalar yaşanmıştır. Ulaştırma ve depolama sektöründe de iş kayıpları görülmektedir. Yapay zekâ ve otomasyon, bazı iş rollerini dönüştürürken, veri bilimi ve yazılım geliştirme gibi alanlarda da yeni işgücü talepleri yaratmaktadır. Özetle, 2025 ABD istihdam piyasası, güçlü bir önceki dönemin ardından normalleşme ve soğuma sürecine girmiş, ancak belirli sektörlerde büyüme fırsatları sunmaya devam etmiştir.

Euro Bölgesi

2025 yılında Euro Bölgesi ekonomisi, çeşitli zorluklara rağmen ılımlı bir toparlanma ve dayanıklılık sergilemiştir. Enflasyon hedefe yaklaşırken, büyüme oranları beklentilerin hafif üzerine çıkmış, ancak küresel belirsizlikler ve ticaret gerilimleri risk faktörleri olmaya devam etmiştir.

Euro Bölgesi ekonomisi 2024'teki durgunluğun ardından toparlanma sürecine girmiştir. Avrupa Komisyonu ve Avrupa Merkez Bankası (ECB) gibi kurumlar, yıl ortasında büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize etmiştir. Üçüncü çeyrekte GSYİH büyümesi %0,3 olarak teyit edilmiş ve yıllık bazda %1,4'e ulaşmıştır. Bu büyüme, büyük ölçüde özel tüketim ve yatırımlardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Enflasyon, 2022'deki zirve seviyelerden önemli ölçüde gerileyerek, 2025 yılı boyunca ECB'nin orta vadeli %2'lik hedefi civarında seyretmiştir. Kasım 2025 itibarıyla yıllık enflasyon %2,2 olarak gerçekleşmiştir. Hizmet enflasyonu yüksek kalmaya devam etse de genel fiyat baskıları hafiflemiştir.

2025 YILINA GENEL BAKIŞ VE 2026 YILI BEKLENTİLERİMİZ

ABD-Çin

ABD'NİN ÇİN'E UYGULADIĞI TARİFELER VE GENEL TİCARET POLİTİKASI BELİRSİZLİKLERİ, AVRUPA İHRACATINI OLUMSUZ ETKİLEYEREK BİR RİSK FAKTÖRÜ OLUŞTURMAKTADIR.

Enflasyondaki düşüş eğilimi, ECB'nin 2025 yılında para politikasını gevşetmeye başlamasını sağlamıştır. ECB, mevduat faiz oranını %2,0 seviyesinde tutma kararı almış ve para politikasının veri odaklı olacağını vurgulamıştır.

İşgücü piyasası dirençli kalmaya devam etmiş ve işsizlik oranları tarihi düşük seviyelerde seyretmiştir. Ancak, yavaşlayan istihdam artışı ve ılımlılaşan ücret artışları, piyasanın bir miktar soğuduğunu göstermektedir.

ABD'nin Çin'e uyguladığı tarifeler ve genel ticaret politikası belirsizlikleri, Avrupa ihracatını olumsuz etkileyerek bir risk faktörü oluşturmaktadır. Yüksek enerji maliyetleri, demografik baskılar ve verimlilik artışının durağanlaşması gibi uzun vadeli yapısal sorunlar, rekabet gücünü etkilemeye devam etmiştir. Almanya ve Fransa gibi bazı büyük ekonomilerin bütçe açıkları endişe kaynağı olmuş ve üye devletlerin mali disiplin çerçevesine uyması gerektiği vurgulanmıştır.

Sonuç olarak, 2025 yılında Euro Bölgesi, politika yapıcıların ekonomiyi destekleme çabaları ve enflasyonun kontrol altına alınması sayesinde, küresel zorluklara karşı ayakta kalmayı başarmış bir görünüm çizmiştir.

Çin Ekonomisi

2025 yılında Çin ekonomisi, hükümetin uyguladığı teşvik politikaları sayesinde beklenenin üzerinde bir büyüme performansı sergilemiş, ancak yapısal dengesizlikler ve emlak piyasasındaki kriz, devam eden risk faktörleri olmuştur.

Çin hükümeti 2025 yılı için yaklaşık %5 civarında bir büyüme hedefi belirlemiştir. Ekonomik performans bu hedefe paralel seyretmiş ve hatta ilk çeyrekte beklentileri aşarak %5,4 büyüme kaydetmiştir. Hem IMF hem de Dünya Bankası, Çin için 2025 yılı büyüme tahminlerini sırasıyla %5,0 ve %4,9'a yükseltmiştir. İç talebin zayıflığı nedeniyle enflasyon baskıları düşük seyretmiştir. TÜFE yıl boyunca düşük seviyelerde, hatta deflasyonist baskılar altında kalmıştır. Kasım 2025 verilerine göre TÜFE'de %0,7'lik bir artış görülmüştür. Küresel ticaret gerilimlerine rağmen Çin'in ihracat performansı güçlü kalmış ve yılın ilk yarısında ihracat, RMB cinsinden yıllık bazda %7,2 artmıştır. Ticaret fazlası ilk kez 1 trilyon ABD dolarını aşarak büyümeye destek olmuştur.

Gayrimenkul sektörü, 2025 yılında da ekonominin en büyük sıkıntı kaynağı olmaya devam etmiştir. Konut fiyatlarındaki düşüş derinleşmiş ve sektördeki önde gelen şirketlerin ödeme güçlükleri Asya'daki finans kuruluşlarını da etkilemiştir. Bu durum, hane halkı güvenini zayıflatan ana unsurlardan biri olmuştur. Tüketici güveninin düşük olması ve hane halkının tasarrufa yönelmesi, iç talebin zayıf kalmasına neden olmuştur. Bu durum, hükümetin tüketim odaklı büyüme modeline geçiş hedefini zorlaştırmış olup, ABD ile devam eden ticaret politikası belirsizlikleri ve tarife artışları riski, Çin ekonomisi üzerindeki dış baskıyı artırmıştır.

Çin hükümeti, emlak piyasasını istikrara kavuşturmak, altyapı yatırımlarını desteklemek ve yerel yönetimlerin mali sorunlarını hafifletmek amacıyla genişleyici maliye ve para politikaları uygulamaktadır. IMF, Çin'in büyümeyi sürdürülebilir kılmak için tüketime dayalı bir modele geçiş reformlarını hızlandırması gerektiğini vurgulamaktadır. Genel olarak, 2025 yılında Çin ekonomisi, politika destekleriyle hedeflenen büyümeyi yakalamış olsa da emlak krizi ve zayıf iç talep gibi yapısal zorluklarla mücadeleye devam etmektedir.

Türkiye Ekonomisi

2025 yılında Türkiye ekonomisi, uygulanan Ortodoks politikalar ve mali disiplin sayesinde ılımlı bir büyüme performansı sergilemiş, ancak yüksek enflasyon temel makroekonomik sorun olmaya devam etmiştir. Yatırımcı güvenindeki artış ve dış dengedeki iyileşme olumlu göstergeler arasında yer almıştır.

Türkiye ekonomisi, 2025 yılında dayanıklılığını korumaktadır ve büyüme trendini sürdürmektedir. Yılın üçüncü çeyreğinde GSYİH bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %3,7 artmıştır. Uluslararası kuruluşların yıl sonu tahminleri genellikle %3,0 ile %3,8 bandında şekillenmiştir. (Örn: IMF %3,7, Dünya Bankası %3,7, Fitch Ratings %3,8). Bu performansla Türkiye, OECD'nin en hızlı büyüyen ekonomilerinden biri olmaktadır. Büyüme performansı ile ilgili olarak ihracat rakamlarında özellikle otomotiv, savunma sanayi ve kimyevi maddeler sektörlerindeki gerçekleşmeler belirleyici olmuştur.

Enflasyon, 2025 yılının en önemli gündem maddesi olmaya devam etmiştir. TCMB'nin politika faizini uzun süre yüksek seviyelerde tutması, enflasyonun tepe noktasından (Mayıs 2024'te %75) Aralık 2025'te %30,89'a gerilemesini sağlamıştır. Ancak, hedeflenen tek haneli rakamlara ulaşmak için sıkı duruşun 2026'ya sarkması gerektiği anlaşılmaktadır.

2025 yılında Türkiye'nin bütçe performansı, artan bütçe açığına rağmen, mali disiplini sağlama ve makroekonomik istikrarı güçlendirme çabalarıyla şekillenmiştir. Hükümetin temel hedefi, Orta Vadeli Program (OVP) çerçevesinde bütçe açığını kontrol altına almaktır. Merkezi yönetim bütçesi, 2025 yılında bir önceki yıla göre daha yüksek bir açık vermiştir. Ocak-Ekim döneminde bütçe açığı 1 trilyon 440,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu, bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,3'lük bir artışa işaret etmektedir. Bütçe gelirleri güçlü bir artış gösterse de bütçe giderleri daha hızlı artmıştır. Özellikle personel maliyetleri ve cari transferler gider kalemleri öne çıkan artışlardır. Enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan sıkı para politikalarının etkisiyle faiz giderleri artsa da faiz dışı denge (birincil denge) yılın büyük bölümünde fazla vermiştir. Ocak-Ekim döneminde 379,3 milyar TL faiz dışı fazla oluşmuştur. Bu durum, faiz harcamaları hariç bakıldığında mali disiplinin korunduğunu göstermektedir. Vergi gelirleri, %51,6'lık bir artışla bütçenin itici gücü olmuştur. Özellikle gelir vergisi, dâhilde alınan KDV ve banka ve sigorta muameleleri vergisi (BSMV) tahsilatları güçlü seyretmiştir. Sonuç olarak, 2025 Türkiye bütçe performansı, bir yandan artan enflasyon ve faiz yüküyle mücadele ederken, diğer yandan maliye politikasındaki sıkılaşma adımları sayesinde hedeflenen yörüngede kalmaya çalışan bir görünüm sunmaktadır.

2025 yılında Türkiye ekonomisinin dış ticaret dengesi, uygulanan sıkı para politikalarına ve dış dengedeki iyileşme çabalarına rağmen açık vermeye devam etmiş, ancak cari işlemler hesabında aylık bazda fazlalar görülmüştür. İhracat ve ithalat değerleri artsa da ithalatın artış hızı genellikle ihracatın üzerinde seyretmiş ve dış ticaret açığı bir önceki yıla göre genişlemiştir. 2025 yılının Ocak-Ekim dönemine ait genel ticaret sistemi verilerine göre ihracat bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,9 artışla 224,5 milyar ABD

2025 YILINA GENEL BAKIŞ VE 2026 YILI BEKLENTİLERİMİZ

istikrara geçiş

2025 YILI, TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİN "İSTİKRARA GEÇİŞ" YILI OLMUŞTUR.

doları olarak gerçekleşmiştir. İthalat bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,1 artışla 299,2 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bu veriler doğrultusunda dış ticaret açığı ise %13,3 artarak 74,7 milyar ABD dolarına yükselmiştir. (2024: 65,9 milyar ABD doları). Sonuç olarak ihracatın ithalatı karşılama oranı 2024'teki %76,6 seviyesinden %75,0'e gerilemiştir. 2025 yılında Türkiye'nin dış ticaret performansı, yüksek ithalat talebi nedeniyle ticaret açığında bir miktar bozulma yaşarken, hizmet ihracatından elde edilen gelirlerle cari denge tarafında olumlu sinyaller vermiştir.

Özetle 2025 yılı, Türkiye ekonomisi için "istikrara geçiş" yılı olmuştur. Hükümet, piyasa beklentileri doğrultusunda adımlar atarak ekonomiyi daha rasyonel bir zemine oturtmuş ve uluslararası piyasalardaki itibarını geri kazandırmıştır. Ancak enflasyonla mücadeledeki zafer henüz ilan edilmemiş ve 2026 yılı da bu mücadelenin devam edeceği bir yıl olarak öngörülmüştür. Küresel yavaşlamaya rağmen, Türkiye ekonomisi %3,0 ila %3,8 bandında ılımlı bir büyüme performansı göstererek (IMF tahmini %2,7, Fitch %3,8) dayanıklılığını kanıtlamıştır. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) sıkı para politikası (yüksek politika faizi) sayesinde, enflasyon Mayıs 2024'teki %75'lik zirve seviyeden Aralık 2025 itibarıyla %30,89'a gerilemiştir. Enflasyonun ana eğiliminde belirgin bir yavaşlama görülmektedir. Rasyonel politikalara dönüş, uluslararası yatırımcıların güvenini yeniden tesis etmektedir. Bu durum, Türkiye'nin dış piyasalardan uzun vadeli ve daha uygun maliyetli borçlanmasını sağlamaktadır. Bunun sonucunda ülkenin risk primi (CDS) önemli ölçüde gerilemiştir. Hizmet gelirleri, özellikle turizmdeki güçlü performans sayesinde, mal ticaretindeki açığa rağmen cari işlemler hesabında aylık bazda fazla verilmeye başlanmış ve yıllıklandırılmış cari açık 22 milyar ABD dolarına kadar gerilemiştir. Bütçe açığı artışına rağmen, faiz dışı denge (birincil fazla) korunarak mali disiplin mesajı verilmiş ve yıl sonu bütçe açığı hedefinin (GSYİH' ye oranı %3,6) tutturulması hedeflenmiştir.

Enflasyon kontrol altına alınsa da hâlâ hedeflenen tek haneli rakamların çok üzerinde seyretmiş ve hane halkının alım gücünü zorlamaya devam etmiştir. Sıkı para politikasının doğal sonucu olarak iç talep zayıflamış, bu da perakende ve hizmet sektörlerinde baskı yaratmıştır. Yıl içinde işsizlik oranı hafif bir artış göstererek %8,6 seviyelerine çıkmıştır (Eylül 2025 itibarıyla).

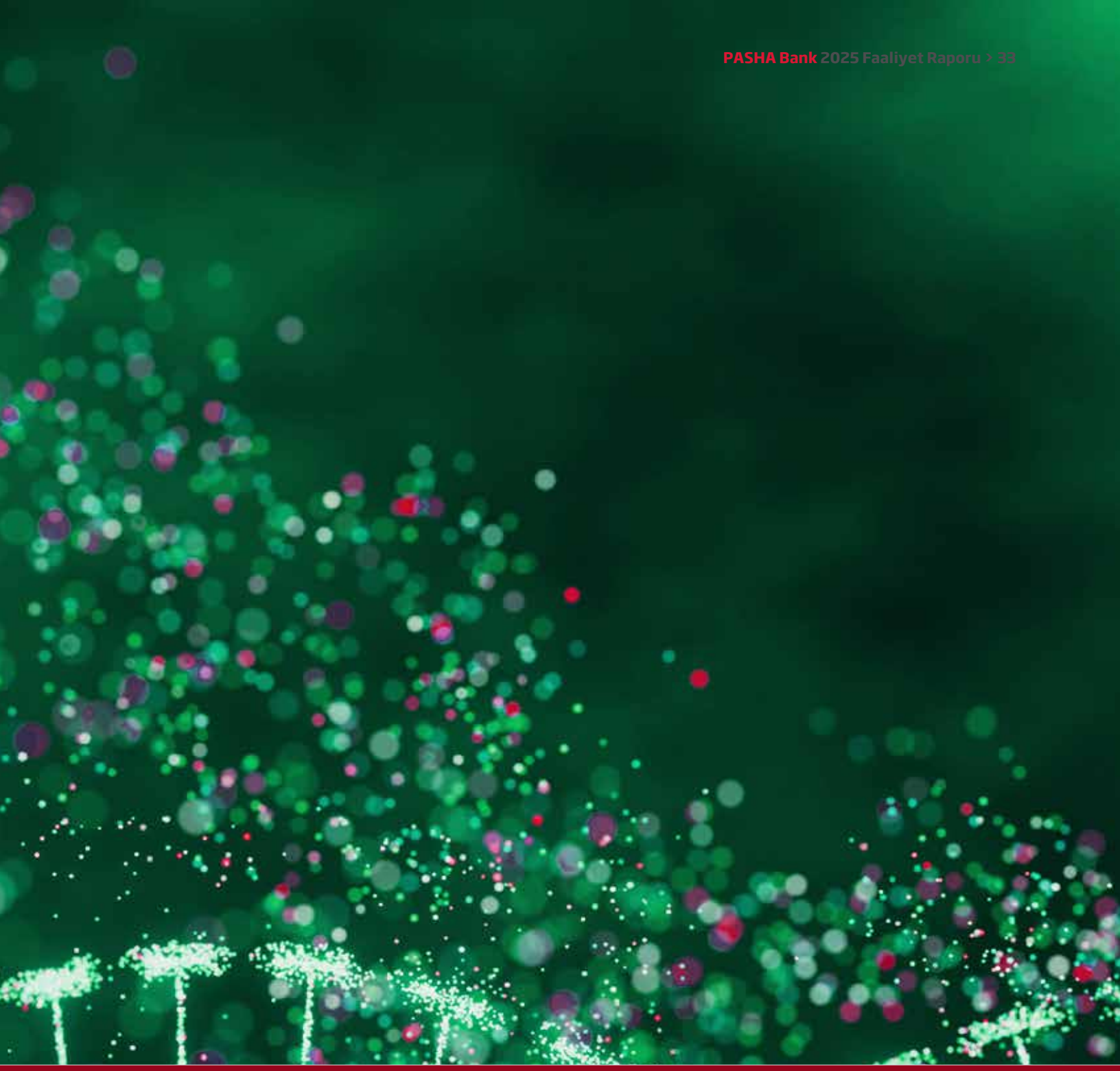
2026 yılının, Türkiye ekonomisi için Orta Vadeli Program'ın (OVP) temel hedeflerine ulaşmada kritik bir dönüm noktası olması beklenmektedir. Beklentiler, enflasyonla mücadelenin merkezde olduğu, büyümenin ılımlı seyrettiği ve dış dengenin daha da iyileştiği bir yıl olacağı yönündedir. 2026, enflasyonun %30'lu seviyelerden %16'lık (OVP hedefi) banda çekilmeye çalışılacağı bir yıl olacaktır. TCMB, sıkı para politikası duruşunu enflasyon hedefine kalıcı olarak ulaşılana kadar sürdürmeyi planlamaktadır. Büyüme beklentileri %3,5 civarında yoğunlaşmaktadır. Yurt içi talepteki yavaşlamaya karşın, iyileşen finansal koşulların özel tüketim ve yatırımları desteklemesi beklenmektedir. Hükümet, bütçe açığının GSYİH'ye oranını 2025'teki %3,6 hedefinden daha da aşağı çekmeyi planlamaktadır. Bu, vergi tabanının genişletilmesi ve kayıt dışılıkla mücadele gibi tedbirlerle sağlanacaktır. Küresel dış koşulların 2026'da daha elverişli olması ve bunun da ihracat ve dezenflasyon sürecine katkıda bulunması beklenmektedir. Cari açıkta daralma ve Merkez Bankası rezervlerinde kalıcı artış beklenmektedir. Genel beklenti, 2026 yılında Türkiye ekonomisinin istikrar programında önemli bir mesafe kat edeceği yönündedir.

2026 enflasyon hedefi: %16

2026, ENFLASYONUN %30'LU SEVİYELERDEN %16'LIK (OVP HEDEFİ) BANDA ÇEKİLMEYE ÇALIŞILACAĞI YIL OLACAKTIR.

İLK 10 YILDA...

TÜRKİYE'DE BANKACILIK ALANINDA İLK UYGULAMALARA İMZA ATTIK.



Türkiye’de ev sahibi olmak isteyen Azerbaycan vatandaşlarına yönelik mortgage kredisini hayata geçirdik. Buğday fiyatına endeksli Varlığa Dayalı Menkul Kıymet ihraç ettik. Dijital kanallar yoluyla nitelikli yatırımcılar için menkul kıymet ihraçlarına katılım amaçlı talep toplama sistemini kurduk.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

sağlıklı büyüme

PASHA BANK'IN DİNAMİK BİR PİYASA AKTÖRÜ OLARAK SAĞLIKLI BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRDÜĞÜNÜ SÖYLEMEKTEN GURUR DUYUYORUZ.

Değerli paydaşlarımız,

Küresel ekonomi, yapay zekânın kullanımındaki gelişmeler, devam eden jeopolitik belirsizlikler ve ticaretin korunmasına yönelik artan ilgi nedeniyle önemli bir dönüşümden geçmektedir. Bu gelişmeler nedeniyle, küresel ekonomik faaliyetler de durağanlaşmıştır. Rusya-Ukrayna arasında devam eden anlaşmazlık ve Ortadoğu'da jeopolitik gerginliklerin artması, ticari ilişkileri, yatırım akışlarını ve önemli taşıma koridorlarını olumsuz etkilemeye devam etmektedir. Bu faktörler Türkiye için zorlu bir jeopolitik ortam yaratmakta ve ülkeler arası ticarette ve ekonomik büyümede engellere yol açmaktadır. Ayrıca, söz konusu koşullar döviz kurunu düşürücü baskıyı ve yüksek enflasyonu daha da arttırmaktadır.

Tüm bu zorluklara rağmen, son dönemdeki makroekonomik veriler, Türkiye'nin dış koşullardan kaynaklanan şokların ekonomik sonuçlarını yönetebildiğini göstermektedir. Hükümetin diplomatik çabaları ve bankacılık düzenlemelerindeki ayarlamalar, makro finansal istikrarın korunmasına yardımcı olmuştur. Türkiye ekonomisi, özel tüketim ve toplam yatırım büyümesinin ivme kazanması ile 2025 yılı 3. çeyreğinde %3,7 oranında büyümüştür. Hizmet sektörü büyümenin itici gücü rolünü üstlenirken, inşaat sektörünün katkısı önemini korumuştur. Bu bağlamda, nihayetinde enflasyonu dizginleme ve döviz kurundaki oynaklığı ve değer kaybını azaltma hedefine yönelik olarak, Hükümetin son dönemde aldığı politika tedbirlerinin, geleneksel ekonomik politikalara dönüşün, pozitif reel faiz oranlarının korunması, kur korumalı mevduat uygulamasının Merkez Bankası tarafından sonlandırılması ve mikro ve makro ihtiyati çerçevenin sadeleştirilmesinin oldukça yeterli olduğunu belirtmekte fayda vardır. Bu olumlu gelişmelerin ardından, kredi derecelendirme kuruluşları Türkiye'nin kredi notunu yükselterek, ülkedeki yatırım görünümüne katkıda bulunmuştur.

Yukarıda belirtilen ekonomik ortamın ardından, bankacılık sisteminin genelinde, risklerin kabul edilebilir seviyelerde, kârlılığın ise iki haneli seviyede kalması sağlanmıştır. (Özsermaye getirisi: %25,5). En güncel verilere göre, sistemin toplam varlığı son 12 ayda Ekim 2024'e kıyasla %42,8 oranında artarak, 44,119 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Benzer bir eğilim kredi portföyü için de geçerlidir. Sektörün toplam kredi tutarı, %42,6'lık artış ile 21,591 milyar olarak gerçekleşmiştir.

Bir gelenek hâline geldiği üzere, PASHA Bank'ın dinamik bir piyasa aktörü olarak sağlıklı büyümesini sürdürdüğünü söylemekten gurur duyuyoruz. Genel olarak, işimizi yönetmeye yönelik temel yetkinliklerin oluşturulmasından başlayarak, Bankanın insan sermayesi potansiyelinin artırılmasına kadar kurum içi kabiliyetlerin güçlendirilmesine yatırımlarımızı kesintisiz sürdürmemiz, PASHA Bank'ın stresli zamanlarda sağlıklı bir şekilde yol alabilmesi şeklinde stratejik bir getiri sağlamıştır. Bunun sonucunda, Bankanın toplam varlıkları 2025 yıl sonu itibarıyla %14,7 artarak 14.809 milyon TL'ye ulaşmıştır. Toplam varlıklarımızın %58'ini oluşturan brüt nakit kredi ve kira alacakları portföyümüz %21,8 artışla 8.563 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Etkili risk yönetimi çerçevesi ve Bankanın izlediği ihtiyatlı kredi politikası nedeniyle, bilançomuzdaki sorunlu alacak oranını düşük seviyede tutmayı başardık. Kredi politikasının esnek bir şekilde yeniden gözden geçirilmesi, kredi ve tahsis politikalarının güncel makroekonomik ortamın gerçeklerine göre ayarlanması gibi hususların Bankanın genel risk yaklaşımının temelini oluşturduğunun altını çizmekte fayda var. Ayrıca, devam eden savaş nedeniyle kredi portföyünün hızlı bir şekilde yeniden gözden geçirilmesi ve ilgili stres testi sürecinin yürütülmesinin de Bankanın kredi risklerini uygun bir şekilde yönetme kabiliyetini artırdığını da vurgulamalıyız. Kredi risk yönetimine ilişkin olarak, Bankanın baz senaryosunu nasıl formüle ettiği ve risk tetikleyicilerinin stres senaryosu çerçevesine nasıl dâhil edildiği hususları, nihayetinde uygun senaryo formülasyonu, ileri ölçüm ve risk azaltma planının hazırlanması ile sonuçlandığından daha da önemli hâle gelmiştir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

strateji odağı

2024-2026 STRATEJİK DÖNEM ÖZÜNDE MEVCUT İŞ KOLLARININ FAALİYETLERİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ VE AYNI ZAMANDA YENİ GİRİŞİMLERE TAM ANLAMIYLA ODAKLANMAYLA KARAKTERİZE EDİLMEKTEDİR

2025, 2024-26 stratejik döneminin ikinci faaliyet yılıdır. Genel olarak, 2024-26 stratejisi, iş dünyasında ve toplumda yeni ve kalıcı değerler yaratma vizyonuyla oluşturulmuştur. Dürüstlük, Kalite, İş Birliği, Girişimcilik ve Kârlılık gibi değerleri temel alarak, müşterilerini güçlendiren sınır ötesi bir banka olma misyonuna odaklanmış bir stratejidir. Faaliyetlerin ülke ve sektörlerin ötesine geçmesi, bunun da sonuçta potansiyel iş fırsatları yaratması nedeniyle Grup içindeki sinerji fırsatlarını değerlendirmenin stratejik olarak çok önemli hâle geldiğini belirtmek isterim.

Bu stratejik dönem özünde mevcut iş kollarının faaliyetlerinin güçlendirilmesi ve aynı zamanda yeni girişimlere tam anlamıyla odaklanılmasını içermektedir.

Yeni stratejik dönemde yeni girişimlerin odağında potansiyel niş pazarların büyümesi yer almaktadır. Grubun tüm faaliyetlerinde daha büyük ölçekte teknolojik getiri elde etmek amacıyla girişim sermayesine ve de faaliyet gösterilen ülkelerdeki gayrimenkul piyasasına mortgage kredisi yoluyla finansman yatırımları yapılması bu bağlamdaki örneklerdir. Gayrimenkul girişimi alanında Banka 2022 yılının 1. çeyreğinde tüm Grupta mortgage ürününü lanse etmiştir. Olumlu ilgiyi göz önünde bulunduran ekip, önümüzdeki dönemde uygulamayı yaygınlaştırmak için ilgili paydaşlarla birlikte çalışmaktadır. Stratejik dokümanda, finansman tarafının çeşitlendirilmesinin yanı sıra Bankanın stratejiyi uygulama yolundaki temel varlıkları olan temel iş kolaylaştırıcılar da ele alınmıştır. Önceki stratejik dönemlerde olduğu gibi, doğru strateji formülasyonunun daha yüksek finansal performansın temelini oluşturduğunu belirtmekten mutluluk duyuyoruz.

Stratejiyi uygularken, en büyük öneme sahip olan bilgi teknolojileri, risk yönetimi, kredi yönetimi, kaynak geliştirme, yetenek kazanımı ve çalışanlarımızın gelişimine önemli yatırımlar yapmaya devam edeceğiz. Genel olarak bakıldığında, çeviklik ve odak sektörlere ilişkin bilgi birikiminin PASHA Bank'ın öne çıkan kabiliyetleri olması beklenmektedir. Bankanın operasyonel çevikliğinin, temel operasyonlarda dahi karşılığını bulması kaydadeğerdir. Elbette, çevikliğin, bir yandan sistem kullanılabilirliğini sağlarken, diğer yandan dijitalleşmeye yönelik dönüşümü hızlandıran operasyonel sistemlere yatırım yapmamızı gerektirebileceğinin tamamen farkındayız. Bu nedenle, Bankanın bu konuda bazı stratejik projeleri bulunmaktadır. Dijitalleşmeye yönelik altyapı iyileştirmeleri ve gelişmiş bilgi güvenliği bunlar arasında yer almaktadır.

Bankamızın fonlama yapısını çeşitlendirmek, muhabir ağımızı ve yatırımcı tabanımızı genişletmek için çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Bu bağlamda, Bankanın ülke sınırlarını aşan ve Grubun bölgedeki varlığının gücüyle ortaya çıkan rekabet avantajının vurgulanması önem taşımaktadır. Azerbaycan'ın büyük zaferi sonrasında bölgesel ekonomik ilişkilerin artmasının ardından, iş imkânlarının da genişlemesine tanık olmak bizim için gerçekten bir ayrıcalıktır. Azerbaycan ile Türkiye arasında serbest ticaret anlaşmasının imzalanması, 2025 yılına kadar olan dış ticaret hedefinin açıklanması, doğrudan yabancı yatırım akışının artırılması, kurtarılmış bölgelerin yeniden imar sürecine Türk firmalarının aktif katılımı gibi hususlar yukarıda belirtilen ekonomik ilişkilere örnek olarak verilebilir. Genişleyen bu ekonomik taban ise Bankanın bu alanda ümit verici iş perspektiflerini hayata geçirmesi için uygun bir fırsat sunmaktadır.

Buna ek olarak, Bankanın, Azerbaycan ve Gürcistan'da olumlu faiz oranı gelişmeleri görmesi hâlinde bu ülkelerden de kaynak çekme imkânı bulunmaktadır. Bu potansiyel, mevcut stratejik dönemde hayata geçirilebilecektir. Bankanın aktif kalitesinin, piyasada giderek artan oynaklığın hüküm sürdüğü mevcut ortamdan etkilenmemesi için, kredi risklerini yönetme konusundaki ihtiyatlı yaklaşımımızı sürdüreceğiz. PASHA Bank olarak müşterilerimizin bankacılık deneyimini kazançlı bir deneyime dönüştürmek için, onların ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetler sunma çabalarımıza kararlılıkla devam edeceğiz.

Tüm paydaşlarla, tüm taraflara büyük fayda sağlayan ve karşılıklı çıkarlara dayalı iş ilişkileri kurulmasına hizmet eden müreffeh bir çalışma ortamı paylaşmayı sabırsızlıkla bekliyorum.

Bu vesileyle, özverili profesyonel çalışmalarından dolayı değerli çalışanlarımıza ve yönetim ekibimize, PASHA Bank'a duydukları güvenden dolayı müşterilerimize ve değerli desteklerinden dolayı hissedarlarımıza ve tüm iş ortaklarımıza teşekkür etmek isterim.

Hiç kuşkusuz, onların iyi niyetleri, kendimize olan inancımızı ve daha fazlasını başarma potansiyelimizi her zaman canlı tutuyor.

Saygılarımla,

Jalal Gasimov
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

çok boyutlu değer

BANKACILIĞI; GÜVEN, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE TOPLUMSAL SORUMLULUK TEMELİNDE ELE ALAN YAKLAŞIMIMIZLA, FAALİYETLERİMİZİ ÇOK BOYUTLU BİR DEĞER YARATMA ANLAYIŞIYLA SÜRDÜRDÜK.

Değerli paydaşlarımız,

Bu yıl Mart ayında kuruluşunun 10. yılını coşkuyla ve gururla kutladığımız Bankamız, güçlü finansal performans göstergelerinin yanında, yarattığı etki, desteklediği değerler ve topluma sunduğu katkılarla bir yılı daha geride bıraktı. Bankacılığı; güven, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk temelinde ele alan yaklaşımımızla, faaliyetlerimizi çok boyutlu bir değer yaratma anlayışıyla sürdürdük.

2025 yılında, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi küresel piyasalarda merkez bankalarının enflasyonla mücadele kapsamında attığı adımları yakından takip ettik. ABD Merkez Bankası Fed, bu yıl toplamda 75 baz puan indirime giderek politika faizini %3,50-%3,75 bandına düşürürken, Avrupa Merkez Bankası ECB de politika faizini, %2,15 seviyesine kadar indirdi.

Yurt içinde enflasyonun aşağı yönlü düşüş etkileri hissedilirken, TCMB düşen enflasyonla birlikte politika faizini kademeli olarak yıl sonunda %38 seviyesine kadar indirdi. Yabancı yatırımcıların da, kredi derecelendirme kuruluşlarının Türkiye kredi notundaki yukarı yönlü revizyonları ve döviz kurundaki stabilizasyonla birlikte yılın ortalarına doğru Türk tahvillerine ve hisse senetlerine tekrar yöneldiklerini gördük. TCMB döviz rezervlerindeki artış ve istikrarlı döviz kuru, piyasalara moral verirken, jeopolitik riskler de yakından takip edildi. Yıl sonunda enflasyonun %30,89 seviyesine geri çekildiğini gördük. Enflasyondaki düşüş eğiliminin devam etmesi beklentisiyle, TCMB'nin 2026 yılında da faiz indirimlerini sürdürmesini bekliyoruz. 2026 yılı için yılsonu enflasyon beklentimiz %21 bandında, büyüme beklentimiz ise %3,50-4,00 aralığında oluşmaktadır.

PASHA Bank, 2024-2026 yıllarını kapsayan üç yıllık strateji döneminin ikinci yılını geride bıraktı. Sağlıklı ve sürdürülebilir büyüme elde etmek, ürün çeşitliliğini ve müşterilerimize sunduğumuz hizmetin kalitesini yükseltmek, sermaye piyasalarındaki rolümüzü güçlendirmek ve bölgede dış ticaretin finansmanındaki payımızı artırmak hedefleriyle yola çıktığımız stratejimizin ikinci yılında da hedeflerimizin üstünde bir başarı elde ettik. Sürdürülebilirliğin ön planda olduğu bu yılda, PASHA Bank'ın ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımladık.

PASHA Bank olarak 2025 yılında, aktif büyüklüğümüzü bir önceki yıla göre %15 oranında artırarak 14.809 milyon TL'ye ulaştırdık. Reel sektöre olan desteğimiz bu süreçte de artarak devam ederken Bankamızın brüt nakit kredi büyüklüğü, 2024'e göre %22 artarak 8.563 milyon TL'ye yükselmiş ve yıl sonu itibarıyla net kârımız 638 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir. Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating'in, Eylül ayında PASHA Bank'ın uzun dönem ulusal kredi notunu A+(tr) olarak teyit ederken, Kurumsal Yönetim Derecelendirme kuruluşu SAHA Rating kurumsal yönetim derecelendirme raporunda PASHA Bank'a vermiş olduğu SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Notunu, yukarı doğru revize ederek 9,42 olarak belirlemiştir.

Yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirdiğimiz tahvil ve bono ihraçlarımızı 2025 yılında da sürdürdük. Azerbaycan'da ihraç ettiğimiz 20 milyon ABD doları cinsinden 42 ay vadeli tahvilin yanı sıra yurt içinde TL cinsinden PASHA Bank bonolarımızı da daha yüksek hacimlerle nitelikli yatırımcılarımıza sunduk. Bankamız bu yıl da yatırım bankacılığı alanındaki faaliyetlerini büyütmeye yönelik adımlarını sürdürdü. PASHA Bank olarak 2020 yılında başladığımız Varlığa Dayalı Menkul Kıymet ihraçları işlemlerimize hız kesmeden devam ettik. Başlangıcından beri 8 milyar TL'nin üzerinde finansal kaynağı reel sektörle buluşturduk. PASHA Bank olarak sermaye piyasası araçlarını kullanarak reel sektöre destek vermeyi önümüzdeki yıl da sürdüreceğiz.

Kuruluşumuzdan bu yana benimsediğimiz değer odaklı ve sürdürülebilir büyüme anlayışımız, 2025 yılında da stratejik önceliklerimizin merkezinde yer aldı. Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen projelerden kültür ve sanata, kadınların ekonomik hayata katılımından yerel üretimin güçlendirilmesine uzanan geniş bir etki alanında, Bankamızın toplumsal katkısını derinleştirmeye odaklandık.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

sürdürülebilir

KURULUŞUMUZDAN BU YANA BENİMSEDİĞİMİZ DEĞER ODAKLI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME ANLAYIŞIMIZ, 2025 YILINDA DA STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZİN MERKEZİNDE YER ALDI.

Bu anlayış doğrultusunda, sanat ile teknolojiyi buluşturan projelere verdiğimiz destekleri 2025 yılında da sürdürdük. İstanbul Dijital Sanat Festivali'ne beşinci kez ana sponsor olarak katkı sunarken, dijitalleşmenin yalnızca bir teknoloji meselesi değil; insanı, toplumu ve yaratıcılığı dönüştüren bir güç olduğuna olan inancımızı pekiştirdik. Sanatı ve teknolojiyi bir araya getiren bu tür platformların, toplumsal bağları güçlendirdiğine ve geleceğe dair ortak bir bilinç yarattığına inanıyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın önemli bir parçası olarak, tarımın, yerel üretimin ve kültürel mirasın korunmasına yönelik çalışmalara da destek verdik. Ayvalık Uluslararası Zeytin Hasat ve Turizm Festivali sponsorluğumuzla, sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaşmasına ve yerel kalkınmanın güçlenmesine katkı sağlamaktan memnuniyet duyduk. Doğaya saygılı üretimin ve yerel değerlerin korunmasının, uzun vadeli ekonomik ve toplumsal istikrarın temel unsurlarından biri olduğuna inanıyoruz.

2025 yılında, güvenilir üretim ve sorumlu tüketim bilincinin yaygınlaşmasını hedefleyen platformlarda da aktif rol üstlendik. Uluslararası Güvenilir Ürün Zirvesi'ne verdiğimiz destekle; sürdürülebilir değer zincirlerinin, sağlıklı toplumların ve güçlü ekonomilerin vazgeçilmez unsurları olduğuna dair duruşumuzu bir kez daha ortaya koyduk.

Toplumsal etki alanında kadınların güçlenmesini odağına alan çalışmalarımızı da kararlılıkla sürdürdük. Kadın girişimciliğini destekleyen zirvelerde yer alarak, kadınların üretimden finansa uzanan yolculuklarında daha görünür ve güçlü olmalarına katkı sunduk. Bunun yanı sıra, kariyerine mola vermiş kadınların iş gücüne yeniden katılımını destekleyen Yeniden Biz Zirvesi'ne çözüm ortağı olarak katkı sağlayarak, kapsayıcı istihdam modellerinin yaygınlaşmasına destek verdik.

Cumhuriyetimizin 100. yılında hayata geçirdiğimiz Geleceğin Kadın Yöneticileri Burs Fonu, 2025 yılında da etki alanını genişleterek büyümeye devam etti. Bu fon aracılığıyla genç kadınların yalnızca eğitim hayatlarına değil, liderlik yolculuklarına da eşlik etmeyi sürdürdük. Çalışanlarımızın gönüllü katkılarıyla güçlenen bu yapı, PASHA Bank kültüründe toplumsal faydanın ne denli güçlü bir yer tuttuğunun somut bir göstergesi oldu.

PASHA Bank olarak bizler, bankacılığı yalnızca finansal hizmet sunumu olarak değil; toplumla birlikte değer üretme sorumluluğu olarak görüyoruz. 2025 yılı boyunca attığımız her adımda, bu sorumluluğun bilinciyle hareket ettik. Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir kalkınmaya, kapsayıcı büyümeye ve toplumsal faydaya katkı sağlayan projelerin bir parçası olmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Bankamızın on yılını geride bıraktığımız yolculuğumuzda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma, bize güvenen müşterilerimize, değerli destekleri için Yönetim Kurulu Üyelerimize ve sermayedarlarımıza teşekkür eder; Bankamıza değer katan liderliğiyle, kurucu Genel Müdür olarak görev yaptığı on yıl boyunca PASHA Bank'ın bugünlere ulaşmasında önemli rol oynayan, Bankamızın gelişimine, kurumsal yapılanmasına ve sürdürülebilir büyümesine sağladığı kıymetli katkılar için Sayın H. Cenk Eynehan'a teşekkürlerimi bir borç bilirim. 2026 yılının ülkemiz ve bankacılık sektörümüz için başarılarla dolu ve güzel bir yıl olmasını temenni ederim.

Ayşe Hale Yıldırım
Genel Müdür Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi

toplumla birlikte

PASHA BANK OLARAK BİZLER, BANKACILIĞI YALNIZCA FİNANSAL HİZMET SUNUMU OLARAK DEĞİL; TOPLUMLA BİRLİKTE DEĞER ÜRETME SORUMLULUĞU OLARAK GÖRÜYORUZ.

İLK 10 YILDA...
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ADINA ADIMLARIMIZI HIZLANDIRDIK.

Bankamızın Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısını oluşturduk. Sürdürülebilirlik stratejisi ve vizyonu, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi süreçlerini belirledik. Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grupları oluşturarak süreçlerimizi etkinleştirdik. Sürdürülebilirlik, çevre ve sosyal sorumluluk ile ilgili politikalarımızı kamuya açık olarak kurumsal web sitemizde yayımladık. Karbon ayak izi hesaplaması ve TSRS Raporlamasına yönelik çalışmalarımıza da devam ediyoruz. Ayrıca, Yeşil Ofis sertifikasına da sahibiz.

PASHA BANK'IN 2025 YILI FAALİYETLERİ

katma değeri yüksek

PASHA BANK, MÜŞTERİLERİNE KALİTELİ, ÖZGÜN, KATMA DEĞERİ YÜKSEK ÜRÜN VE HİZMETLER SUNMAKTADIR.

PASHA Bank'ın müşterilerine sunduğu kaliteli, özgün, katma değeri yüksek ürün ve hizmetleri, Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Premium Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı olmak üzere üç ana alanda yapılandırılmıştır.

Banka, müşterilerinin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak,

Kurumsal ve Ticari Bankacılık segmentinde:

- Nakdi ve Gayrinakdi Krediler
- Leasing
- Proje Finansmanı
- Satın Alım Finansmanı
- Emtia Finansmanı
- Hazine
- Dış Ticaret
- Para Transferleri

ürünleri ile,

Kurumsal ve Ticari Bankacılık
- Nakdi ve Gayrinakdi Krediler,
- Leasing,
- Proje Finansmanı,
- Hazine,
- Dış Ticaret,
- Para Transferleri

Yatırım Bankacılığı
- Borçlanma Araçları İhraçlarına Aracılık,
- Yapılandırılmış Finansal Ürünler,
- Kurumsal Finansman Ürünleri,
- Varlığa Dayalı Menkul Kıymet İhraçları

Premium Bankacılık
- PASHA Bank Bonosu Satışı,
- Varlığa Dayalı Menkul Kıymet Satışı,
- TL ve Yabancı Para Cinsinden Repo İşlemleri
- Eurobond Alım Satımına Aracılık,
- FX Spot ve Türev İşlemler,
- Azerbaycan Vatandaşlarına Yönelik Mortgage Kredileri

Premium Bankacılık segmentinde;

- PASHA Bank Bonosu Satışı,
- Varlığa Dayalı Menkul Kıymet Satışı,
- TL ve Yabancı Para Cinsinden Repo İşlemleri
- Eurobond Alım Satımına Aracılık,
- FX Spot ve Türev İşlemler,
- Azerbaycan Vatandaşlarına Yönelik Mortgage Kredileri

ürünleri ile hizmet vermektedir.

Yatırım Bankacılığı iş kolu altında müşterilere/ yatırımcılara;

- Borçlanma Araçları İhraçlarına Aracılık,
- Yapılandırılmış Finansal Ürünler,
- Kurumsal Finansman Ürünleri,
- Varlığa Dayalı Menkul Kıymet İhraçları

sunulmaktadır.

PASHA Bank'ın, fon kaynaklarını çeşitlendirmek amacıyla bugüne dek yurt içinde düzenli bir biçimde gerçekleştirdiği tahvil ve bono ihraçlarının yanında Azerbaycan'da ihracı gerçekleştirilen ABD doları ve euro cinsinden tahvilleri de ülkede bireysel ve kurumsal yatırımcılar tarafından ilgiyle karşılanmaktadır.

PASHA Bank, butik hizmet anlayışı ve belirlemiş olduğu stratejisi paralelinde, müşterileriyle daha hızlı ve etkili bir biçimde ilgilenebilmek ve daha derinlikli bir müşteri ilişkisi tesis etmek amacıyla müşteri sayısını sınırlı tutmuştur. Banka bu sayede, yüksek hizmet kalitesini ve hızlı servis verme refleksini koruyacağına inanmaktadır.

PASHA BANK'IN 2025 YILI FAALİYETLERİ

KURUMSAL VE TİCARİ BANKACILIK

2025 yılı, 2024 yılında etkisi yoğun olarak hissedilen jeopolitik risklerin, enerji piyasalarındaki dalgalanmaların ve sıkı para politikalarının yansımalarının yanı sıra küresel ekonomideki belirsizliklerin devam ettiği ancak aynı zamanda toparlanma işaretlerinin etkisi ile dengelenmenin başladığı bir yıl olmuştur.

Enflasyonda kısmi gerileme yaşanmış, finansal piyasalarda öngörülebilirlik artmış ve büyümeyi sınırlayan unsurlar kademeli olarak zayıflamaya başlamıştır. Ancak tüketici talebindeki dalgalanmalar ve yatırım iştahının temkinli seyretmesi, ekonomik aktivite üzerinde etkili olmuştur.

Tüm bu gelişmeler ışığında PASHA Bank, 2025 yılında da müşteri odaklı hizmet anlayışını koruyarak sürdürülebilir büyüme stratejisini kararlılıkla sürdürmüştür. Banka, dijitalleşme, müşteri deneyimi, risk yönetimi ve güçlü sermaye yapısıyla müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda sunmuş olduğu finansal çözümleri ve güçlü risk yönetimi yaklaşımıyla müşterilerinin yanında olmaya ve reel sektörü desteklemeye devam etmiştir.

PASHA Bank, sürdürülebilir bir finansal yapının varlığını sağlamak ve korumak adına, sağlıklı kredilendirme süreçleri, kredilerin tahsisinden tahsiline kadar sürecin doğru yönetimi, yasal düzenlemelerin gerekliliklerinin sürekli ve hassas denetimini ön planda tutarak başarılı bir yılı geride bırakmıştır.

PASHA Bank, 2025 yılında da faaliyetlerine müşteri odaklı hizmet anlayışından taviz vermeden sürdürülebilir büyüme ilkelerinden yola çıkarak, müşterilerine işletme kredileri, proje finansman kredileri, şirket satın alım finansmanı, leasing, dış ticaretin finansmanı, tedarikçi finansmanı ve emtia finansmanı ile geniş bir ürün yelpazesi çatısı altında hizmet sunmaya devam ederek, bir önceki yıla göre brüt nakit kredi hacmini %21,8 oranında arttırarak 8.563 milyon TL seviyesine ulaştırmıştır.

PASHA Bank, sürdürülebilir bankacılığı stratejik planlarının ayrılmaz bir unsuru olarak konumlandırmakta; tüm faaliyetlerini uluslararası standartlarla uyumlu, çevresel ve sosyal sorumlulukları gözeten bir yaklaşımla yürütmektedir. Sürdürülebilirlik vizyonu çatısı altında; finansal hizmetler alanında yenilikçi ve öncü bir banka olarak, sürdürülebilirliği tüm operasyonlarına entegre ederek uzun vadeli değer

PASHA Bank'ın Temel Bankacılık İlkeleri

PASHA Bank; "Butik Hizmet", "Sürekli Gelişim", "Müşteri Sadakati" ve "Bölgesel Oyuncu" kavramları üzerine inşa ettiği temel bankacılık ilkeleri paralelinde faaliyet göstermektedir.

"Butik Hizmet" ilkesi

Banka iş ortağı olarak gördüğü müşterilerine geleneksel çözümler sunmanın dışında çözüm odaklı ve çok yönlü butik hizmet vermeyi ve müşterileri ile etkin, sürdürülebilir ve verimli ilişkiler kurmayı kendisine ilke edinmiştir.

"Sürekli Gelişim" ilkesi

Kurumsal yönetim anlayışını ve sürekli gelişim ilkesini benimseyen Banka, finans sektöründeki güncel gelişmeleri yakından takip etmekte, hizmet altyapısını geliştirerek müşterilerinin ihtiyaçlarını doğru tespit ederek onlara özel çözümler sunmaktadır.

PASHA Bank'ın amacı; her geçen gün artan rekabet koşulları ile dünya ve Türkiye ekonomisinde yaşanan hızlı değişim sonucunda müşterilerinin gelecekte ortaya çıkacak ihtiyaçlarını öngörmek ve onlara en uygun finansman alternatiflerini yaratmaktır.

yaratmayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik kriterlerini, kredi tahsisinden risk yönetimine, ürün tasarımından paydaş iletişimine kadar tüm süreçlere sistematik biçimde entegre eden PASHA Bank, 2025 yılında ilk sürdürülebilirlik raporunu da yayımlayarak bu alanda oldukça önemli bir adım atmıştır.

PASHA Bank, sunmuş olduğu bu hizmetler ile yatırımcıların ve işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştırmayı, sermaye piyasalarının derinleşmesine katkıda bulunmayı ve bölgesel ticaretin gelişimine destek sağlamayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, bankacılık faaliyetlerinde dijitalleşme, çeviklik ve müşteri odaklılık ilkelerine öncelik vermektedir.

2025 yılında teknolojinin daha da hızlı gelişmesi ve yapay zekânın finansal hizmetlerde yaygınlaşmasıyla dijital dönüşüm bankacılık sektörünün en önemli gündemi olmaya devam etmiştir. Dijital dönüşüm, artık yalnızca teknolojiye yatırım yapılan bir süreçten çıkıp, müşteri alışkanlıklarını dönüştüren stratejik bir unsur hâline gelmiştir. PASHA Bank da bu dönüşümü desteklemek adına veri analitiği, otomasyon ve yapay zekâyı süreçlerine dâhil etmek yolunda projeler geliştirmeye ve bu alanda yenilikleri araştırıp değerlendirmeye öncelik vermiştir.

2025 yılı ile birlikte 10. yılını geride bırakan PASHA Bank, kurulduğu günden beri Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan arasında ticaret ve yatırım yapmak isteyen firmalar için "finansal köprü" ve "bölgede akla gelen ilk banka" olma misyonu doğrultusunda faaliyetlerine ve büyümesine devam etmiş, bölge ticaretindeki rolünü 2025 yılında daha da güçlendirerek daha fazla sayıda müşteriye dokunmayı başarmıştır.

PASHA Bank, risk yönetiminin ve sürdürülebilir kârlılığın oldukça öne çıktığı 2025 yılını başarılı bir şekilde geride bırakmıştır. 2025 yılının son çeyreğinde ekonomik görünümün dengelenmeye başlaması, regülasyonlar tarafındaki sadeleşmelerin devam etme beklentisi ile 2026 yılında öngörülebilirliğin daha da artması ile PASHA Bank, müşteri odaklı yaklaşımını korurken, dijitalleşme yolunda yatırımlarını arttırarak yenilikçi ürün ve hizmetlerle Türkiye ekonomisine değer katmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

"Müşteri Sadakati" ilkesi

PASHA Bank'ın öncelikli hedefi yüksek müşteri memnuniyeti ve sadakati sağlamaktır. Bu hedef doğrultusunda Banka; müşterilerini iyi tanıyarak, her zaman ilkeli davranmayı ve güvene dayalı müşteri ilişkisi yaratmayı ana prensibi olarak belirlemiştir.

"Bölgesel Oyuncu" ilkesi

PASHA Bank, ana hissedarları Azerbaycan'da yerleşik olan, Türkiye'de kurulu tek bankadır. Azerbaycan'ın önde gelen grupları arasında yer alan ortaklarından aldığı güç ve yine Azerbaycan ile Gürcistan'da faaliyet gösteren grup bankaları ve grup firmaları ile tesis edilen iş birliği sayesinde PASHA Bank, bölgede ticaret yapan firmalara bankacılık ürünleri ile hizmet vermektedir.

PASHA BANK'IN 2025 YILI FAALİYETLERİ

KURUMSAL VE TİCARİ BANKACILIK

KURUMSAL VE TİCARİ BANKACILIK FAALİYETLERİ

Proje Finansman Kredileri

PASHA Bank, zorlu piyasa koşullarına rağmen başta Yenilenebilir Enerji olmak üzere farklı sektörlerdeki yeni projelerin finansmanı, firmaların mevcut tesislerindeki kapasite artışları, renovasyon, modernizasyon gibi yatırımların finansmanında rol almaya devam etmiştir.

Tedarikçi Finansmanı

PASHA Bank, likidite yönetiminin çok önemli olduğu bir yılı geride bırakırken iş ortaklarına sunmuş olduğu tedarikçi finansmanı hizmeti ile alıcılara, irili ufaklı birçok ana mamul ve hizmet tedarikçilerine düşük maliyetli alternatif finansman kaynağı yaratarak nakit akışlarında ihtiyaçları olan kaynağa hızlıca ulaşma imkânı tanımıştır.

Forfaiting

PASHA Bank 2025 yılında da ihracatçı firmaların likidite ihtiyaçlarını karşılamak için, ihracat işlemlerinden doğan ancak henüz vadesi gelmemiş olan alacaklarını ihracatçıya rücu olmaksızın Bankaya devretmeleri ile müşterilerine finansman sağlama konusundaki iştahını artırarak sürdürmüştür.

Bölgesel Bankacılık

PASHA Bank, "Türkiye-Azerbaycan-Gürcistan" üçgeninde iş yapan ve yapmak isteyen firmalar için "Bölgede akla gelen ilk banka" olma hedefi doğrultusunda grup banka ve iştirakleri ile sinerjisini 2025 yılında da artırarak sürdürmüştür. Sahip olduğu bölgesel iş birliği imkânları ile yenilikçi bakış açısı ve yaklaşımlarının da desteğiyle bölgedeki ticaretten ve bu ticaretin finansmanından aldığı payı hızla artırmayı başarmış ve bu konuda yeni müşteri kazanımında oldukça iyi bir yılı geride bırakmıştır.

Şirket Satın Alım ve Birleşme Finansmanı

PASHA Bank, şirket satın alım finansmanındaki iştahını 2025 yılında da sürdürmüştür. Bunun sonucu olarak proje finansmanı ve şirket satın alım ve birleşme finansmanı aracılığı ile reel sektöre sağladığı finansman miktarını 2025 yılında da artırmıştır.

Ticari Alacak Finansmanı

PASHA Bank, müşterilerinin ticari işlemlerinden doğmuş ve/veya doğacak ticari alacaklarını vadesinden önce nakde çevirerek işletmelerin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği için ihtiyaçları olan finansman kaynağına hızlı ulaşmalarına yönelik çözüm imkânı sunmaya 2025 yılında da devam etmiştir.

Leasing

PASHA Bank, 2025 yılında da stratejisi doğrultusunda Sell & Lease Back (Sat ve Geri Kirala) ve Leasing Finansman modelleri ile finansman sağlamaya hız kesmeden devam etmiş ve 2025 yılı işlem hacmini bir önceki yıla kıyasla %15 oranında artırmıştır. Leasing finansman modelinde müşteri adına Banka tarafından satın alınan taşınır/taşınmaz varlık, belirlenen vade süresince müşteriye kiralanmak ve vade sonunda devredilmek suretiyle satın alım finansmanı sağlanmaktadır. Sat ve Geri Kirala modelinde ise firmaların aktiflerinde bulunan taşınır/taşınmaz varlıkların belirlenen vade için Bankaya devri suretiyle firmalara gereksinim duydukları finansman kaynağına erişim imkânı sağlamıştır.

Emtia Finansmanı

PASHA Bank, fiili ithali yapılmış olan belirli emtiaları, uygun görülecek bir depoda muhafaza ve Teminat Yönetim Sözleşmesi (CMA) kapsamında kontrolü şartıyla teminata almak suretiyle müşterilerine finansman sağlamayı artırarak sürdürmüştür.

Hazine Yönetimi

PASHA Bank Hazine Birimi, Bankanın varlık ve yükümlülüklerini yasal otoritelerin koyduğu düzenlemelere bağlı olarak en etkin şekilde yönetmekten sorumludur. Birim; piyasalardaki gelişmeleri çok yakından izlemekte ve başta likidite riski ile piyasa riski olmak üzere olası tüm riskleri göz önüne almaktadır.

Hazine Birimi, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk limitleri doğrultusunda organize olmuş pazarlarda ve bankalararası piyasalarda kâr amaçlı alım satım işlemleri gerçekleştirmektedir.

Müşterilerine gereksinim duydukları ürün ve hizmetleri sunan PASHA Bank, hazine ürünlerini de artan miktarda kullanmaktadır. Forward ve swap gibi türev ürünlerde rekabetçi fiyatlamalarıyla dikkat çeken Banka, ihtiyaçları doğrultusunda oluşturduğu yapılandırılmış ürünleriyle müşterilerinin riskten korunmalarına yardımcı olmaktadır.

PASHA Bank, ihraç ettiği Türk lirası cinsinden finansman bonolarının yanı sıra Borsa İstanbul'da işlem gören diğer sermaye piyasası araçlarının alım-satımına da aracılık ederken, talep edilen vadelerde Türk lirası veya yabancı para repo işlemleri ile müşterilerine yatırımları konusunda destek vermektedir.

PASHA Bank Hazine Birimi, Türkiye ve dünyadaki piyasa gelişmelerini ve fırsatları yakından izleyerek, PASHA Bank Azerbaycan ve Gürcistan'daki Hazine birimleriyle koordinasyon içinde çalışmakta, hedef bölgede yerel finansal ürünlerin fiyatlanmasına ve pazarlanmasına rehberlik etmektedir.

PASHA Bank Hazine Birimi, Bankanın risk yönetimi stratejisi çerçevesinde, gelecek dönemlerde de riskleri en etkin şekilde yönetmeyi hedeflemektedir. Birim, yerli ve yabancı kurumsal müşterilerine sunduğu yapılandırılmış ürünleri geliştirmeyi, Türkiye'deki sermaye piyasası ürünlerini Azerbaycan ve Gürcistan'daki potansiyel müşterilere de sunarak müşteri çeşitliliğini ve kârlılığı artırmayı planlamaktadır.

Finansal Kurumlar

Finansal Kurumlar Birimi, PASHA Bank'ın aracılık ettiği dış ticaret ve fonlama işlemlerindeki artışa 2025 yılında da katkı sağlamayı sürdürmüştür. Birim bu katkıyı, kurumsal müşterilerinin ve Hazine Birimi'nin ihtiyaçları doğrultusunda yurt içi ve yurt dışı muhabir bankalar ağını genişleterek ve ilave nakdi ve gayri nakdi limitler oluşturarak sağlamaktadır. Bunun yanı sıra PASHA Holding çatısı altında faaliyet gösteren iştirakleri ile yarattığı sinerji ile müşterilerinin AZN (Azerbaycan manatı) ve GEL (Gürcistan larisi) para cinsinden işlemlerine aracılık edilmesi yoluyla yansıtmaktadır.

PASHA Bank, şifreli SWIFT bağlantı (RMA) ağını genişleterek ve SIBOS, The Central & Eastern European Forum gibi küresel bankaların katıldığı etkinliklere katılım sağlayarak hem uluslararası bankacılık piyasalarındaki görünürlüğünü artırmayı hem de dış ticaret işlemlerinde müşteri işlemlerinden daha fazla pay almayı hedeflemektedir. Buna paralel olarak, küresel bankalar ile yapılan karşılıklı sözleşmeler aracılığıyla iş birliği imkânları genişletme çalışmaları da tüm hızıyla devam etmektedir.

Banka, 2025 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi küresel bankalar ile birlikte yurt içinde organize edilen sendikasyon kredilerine gösterdiği katılımlarla, yurt içi bankalarla tesis edilen ilişkilerin karşılıklı olarak geliştirilmesine ve adının daha geniş çevrelere duyurulmasına yönelik aktif bir rol üstlenmiştir.

Finansal Kurumlar Birimi, 2026 yılında da dış ticaretin finansmanı, ihracatın desteklenmesi ve Bankanın fonlama kaynaklarının artırılması yönünde faaliyetlerine artan bir ivme ile devam etmeyi amaçlamaktadır.

PASHA BANK'IN 2025 YILI FAALİYETLERİ

YATIRIM BANKACILIĞI

büyüme modeli

YILLAR İÇİNDE EDİNİLEN TECRÜBE VE ARTAN İŞLEM HACMİ İLE PASHA BANK, VDMK PİYASASINDA SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR BÜYÜME MODELİ OLUŞTURMUŞTUR.

Yatırım Bankacılığı ve Aracılık Hizmetleri

PASHA Bank, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan aldığı yetki belgeleri doğrultusunda İşlem Aracılığı, Portföy Aracılığı ve En İyi Gayret Aracılığı Suretiyle Halka Arza Aracılık faaliyetlerini yürütmekte; bunlara ek olarak Sınırlı Saklama Hizmeti sunmaktadır. Yatırım bankacılığı faaliyetlerinin odak noktasında, kurumsal müşterilere borçlanma aracı ihracına aracılık edilmesi ve sermaye piyasaları yoluyla farklı finansman alternatiflerine erişim sağlanması yer almaktadır.

Banka, gerek ürün çeşitliliğini artırmayı gerekse sermaye piyasalarındaki kurumsal yatırımcı tabanını genişletmeyi hedefleyerek, önümüzdeki yıllarda bu alanda daha aktif ve güçlü bir konum edinmeyi amaçlamaktadır. PASHA Bank, Türkiye ve bölge ülkelerinde şirketlerin uzun vadeli finansman kanallarına erişimini kolaylaştıran, sürdürülebilir ve etkin bir yatırım bankacılığı ekosistemi oluşturmayı amaçlamaktadır.

Yurt İçi Finansman Bonosu İhraçlarımız

2016 yılında nitelikli yatırımcıya satış yöntemi ile ilk finansman bonosu ihracını gerçekleştiren PASHA Bank, sermaye piyasalarındaki etkinliğini 2025 yılında da sürdürmüştür. Yıl boyunca piyasa koşulları ve yatırımcı talebi dikkate alınarak şekillendirilen ihraç stratejisi doğrultusunda toplam 665 milyon TL tutarında yurt içi finansman bonosu ihracı gerçekleştirilmiştir.

PASHA Bank, geçmiş yıllarda oluşturduğu yatırımcı yelpazesini korurken, önümüzdeki dönemde ihraç hacmini artırmayı, farklı vadelerde ürün sunmayı ve sermaye piyasalarındaki bilinirliğini daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Banka, bu kapsamda özel sektör borçlanma araçları piyasasına katkı sağlamaya ve yatırımcılara alternatif getiri imkânları sunmaya devam edecektir.

Eurobond (Yurt Dışı Tahvil) İhraçlarımız

PASHA Bank, 2017 yılında Azerbaycan piyasasına yönelik 25 milyon ABD doları tutarında gerçekleştirdiği ilk eurobond ihracı ile uluslararası borçlanma piyasalarına giriş yapmıştır. Banka, bu ihraçla bölgedeki sermaye piyasaları arasında finansal köprü oluşturma vizyonunu somutlaştırmış, 2019 yılında euro cinsinden gerçekleştirdiği ihraç ile ürün çeşitliliğini artırmıştır.

Uluslararası piyasalarda istikrarlı bir varlık göstermeyi sürdüren PASHA Bank, 2025 yılında 20 milyon ABD doları tutarında eurobond ihracı daha gerçekleştirerek bu alandaki konumunu daha da güçlendirmiştir. Böylece Bankanın bugüne kadar ulaştığı toplam ihraç hacmi 178 milyon ABD doları ve 3,3 milyon euro seviyesine ulaşmıştır.

PASHA Bank, önümüzdeki yıllarda uygun piyasa koşullarından yararlanarak farklı vadelerde ve para birimlerinde eurobond ihraçlarına devam etmeyi, bu sayede uluslararası borçlanma piyasalarındaki görünürlüğünü ve erişimini daha da artırmayı hedeflemektedir.

Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) İhraçlarımız

PASHA Bank, Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihraçlarıyla Türkiye sermaye piyasalarında önemli bir konuma sahip olup, menkul kıymetleştirme alanında geliştirdiği ürün çeşitliliği ve güçlü teminat yapısıyla yatırımcıların güvenini kazanmıştır. Banka, bu ürün yapısını farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin finansman ihtiyaçlarına uygun şekilde tasarlayarak hem reel sektöre ek kaynak yaratmış hem de nitelikli yatırımcılara alternatif getiri imkânları sunmuştur. Yıllar içinde edinilen tecrübe ve artan işlem hacmi ile PASHA Bank, VDMK piyasasında sürdürülebilir bir büyüme modeli oluşturmuştur.

2025 yılı boyunca Banka, 10 adet VDMK ihraç ederek 3,5 milyar TL tutarında işlem gerçekleştirmiştir. Bugüne kadar toplamda 49 adet işlemle 8 milyar TL'lik ihraç hacmine ulaşan PASHA Bank, menkul kıymetleştirme faaliyetlerine istikrarlı bir şekilde devam etmektedir. Bu işlemler kapsamında tarım, otomotiv, kimya, perakende gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin varlık havuzları değerlendirilmekte, özellikle bankacılık sektörü dışındaki firmaların sermaye piyasalarından uygun koşullarda fon temin etmelerine katkı sağlanmaktadır.

PASHA Bank'ın sunduğu VDMK yapıları, çoklu teminat mekanizması, güçlü varlık havuzu seçimi ve düzenli nakit akışı ile yatırımcılar açısından cazip bir enstrüman niteliği taşımaktadır. Teminatlandırılmış bu ürünler, yatırımcılara kredi riskinin minimize edildiği, risk-getiri dengesi yüksek bir yatırım alternatifi sunarken, reel sektör şirketlerine geleneksel finansman yöntemlerine kıyasla daha esnek ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yaratmaktadır. Bu yönüyle VDMK ihraçları, sermaye piyasalarının derinleşmesi ve finansmana erişimin tabana yayılması açısından önemli bir fonksiyon üstlenmektedir.

Banka, 2025 yılında da çeşitli sektörlerdeki firmaların finansman ihtiyaçlarına çözüm üretmeye devam etmiş; özellikle sermaye piyasalarına erişim imkânı kısıtlı olan tarım ve tedarik zinciri odaklı işletmelerin uygun maliyetli fon kaynağına ulaşmasında aktif rol oynamıştır. Bu yaklaşım, PASHA Bank'ın reel sektör ile finansal piyasalar arasında köprü görevi görme misyonunu pekiştirmiştir.

PASHA Bank, menkul kıymetleştirme alanındaki bilgi birikimi, ürün geliştirme kabiliyeti ve yatırımcılarla kurduğu güçlü iş birliği sayesinde VDMK piyasasının gelişimine katkı sunmayı sürdürmektedir. Banka, önümüzdeki dönemde de farklı varlık türlerine dayalı yeni ürünler geliştirerek hem sektörel çeşitliliği artırmayı hem de sermaye piyasaları üzerinden reel sektöre sağlanan finansman hacmini büyütmeyi hedeflemektedir.

Girişim Sermayesi Yatırım Fonları

Yatırım bankacılığı faaliyetlerinin önemli bir bileşeni olan girişim sermayesi tarafında ise Banka, 2025 yılında yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip şirketlere yatırım yapan 2 farklı girişim sermayesi fonuna katkıda bulunarak ekosistemdeki varlığını sürdürmüştür. Bu yatırımlar, Bankaya teknoloji odaklı sektörleri daha yakından takip etme, gelişen iş modellerini değerlendirme ve uzun vadeli değer yaratma stratejisini destekleme imkânı sağlamaktadır. PASHA Bank, girişim sermayesi yatırımlarını sürdürülebilir büyüme yaklaşımıyla ele almakta ve gelecekte bu alanda yeni fırsatları değerlendirmeyi planlamaktadır.

PASHA BANK'IN 2025 YILI FAALİYETLERİ

PREMIUM BANKACILIK

Azerbaycan'daki ihraçlar

PASHA BANK FİNANSMAN BONOLARININ YANI SIRA AZERBAYCAN'DA GERÇEKLEŞTİRDİĞİ TAHVİL İHRAÇLARIYLA YABANCI BİREYSEL VE KURUMSAL YATIRIMCILARI DA TÜRKİYE'DE YATIRIM YAPMAYA DAVET ETMEKTEDİR.

Premium Bankacılık Birimi, bireysel müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda hazine ve sermaye piyasası ürünlerini yatırımcılara sunmaya 2025 yılında da devam etmiş ve müşteri kazanımında önemli bir ivme yakalamıştır.

PASHA Bank, Premium Bankacılık iş kolu aracılığıyla yurt içinde nitelikli yatırımcılara yönelik ihraç ettiği Türk lirası cinsinden PASHA Bank finansman bonolarının yanı sıra Azerbaycan'da farklı vade ve döviz cinslerinden gerçekleştirdiği tahvil ihraçlarıyla yabancı bireysel ve kurumsal yatırımcıları da Türkiye'de yatırım yapmaya davet etmektedir.

PASHA Bank, 2025 yılında repo, bono, eurobond alım-satımı gibi yatırım ürünlerinin yanı sıra Türkiye sermaye piyasalarında oluşan Varlığa Dayalı Menkul Kıymet İhracı gibi alternatif borçlanma araçlarının müşteriye sunulması konusunda da oldukça aktif bir yılı geride bırakmıştır. Bu sayede bir yandan reel sektöre finansal kaynak sağlarken öte yandan nitelikli yatırımcılara da teminatlandırılmış bu ürünlerle yüksek getiri avantajı sunma fırsatı yakalamıştır.

PASHA Bank Premium Bankacılık Birimi, Türkiye ve Azerbaycan'daki bireysel yatırımcıları risk iştahlarına uygun yatırım ürünleri ile buluşturmaya 2026 yılında da devam edecek olup, ürün yelpazesine müşteri profiline uygun alternatif yatırım ürünleri ekleme iştahını artırarak sürdürecektir.

Sürdürülebilir büyüme stratejisini önemseyen Premium Bankacılık, uzun süreli müşteri ilişkisi ve %100 müşteri memnuniyeti değerleri ile ayrıcalıklı hizmet deneyimini 2026 yılında da başarıyla sürdürmeyi hedeflemektedir.

PROJE YÖNETİMİ

PASHA Bank, 2024-2026 strateji döneminde belirlenen hedefler doğrultusunda, müşterilere ve çalışanlara sunulan hizmet ve ürünlerin geliştirilmesine yönelik kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesine odaklanan projeler geliştirmeye devam etmektedir. Bankanın bütünsel sürdürülebilir büyümesine güvenli, dijital odaklı, kaliteli teknolojik altyapısal geliştirmeler ile katkı sağlanması hedeflenmektedir. İş uygulamaları ve hizmetlerde dijitalleşmeyi destekleyerek sürdürülebilirliğe her geçen gün daha fazla değer katmayı hedeflemektedir.

Dijitalleşme

PASHA Bank, sürdürülebilir dijitalleşme yaklaşımında, müşteri memnuniyeti ve etkileşimi ile operasyonel verimlilik ve hizmet kalitesini yükseltmeyi merkeze alan yetkinlikleri sayesinde, dijital süreçlerde sürekli iyileştirmeler gerçekleştirmektedir.

Hizmetler ;

- **"Dijital Onay" projesi:** Müşterilerin sözleşme ve talimatlarını elektronik olarak imzalayabildiği, sözleşme ve talimatların PASHA Bank tarafından sisteme yüklenebildiği bir mobil süreç tasarlanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayımlanan "Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hakkında Yönetmelik"le ilişkili mevzuata uyumlu şekilde sürece devam edilmekte olup, 2026 yılında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
- **"FinBind 360 ürün ve hizmet modülü "projesi:** Kredi talep değerlendirme süreçlerinin bir parçası olan mali analiz sürecinde yer alan firmaların mali durumunu gösteren spread formatlarının, firmaların beyannamelerinin ve mizanlarının sisteme yüklenerek Banka tarafından belirlenen kural setleri doğrultusunda sistemsel olarak otomatik oluşturulmasına yönelik geliştirme çalışmaları tamamlanmış olup, sistem 2025 yılı ilk çeyreğinde hayata geçirilmiştir.

sürdürülebilir dijitalleşme

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ VE ETKİLEŞİMİ İLE OPERASYONEL VERİMLİLİK VE HİZMET KALİTESİNİ YÜKSELTMEYİ MERKEZE ALAN YETKİNLİKLERİ SAYESİNDE, DİJİTAL SÜREÇLERDE SÜREKLİ İYİLEŞTİRMELER GERÇEKLEŞTİRİLMEKTEDİR.

PASHA BANK'IN 2025 YILI FAALİYETLERİ

PROJE YÖNETİMİ

- **Portal Ön Yüz Yenileme:** PASHA Bank'ın iç iletişim kanalı olan "Portal"ın ön yüzünün yeni bir tasarım ve yeni içerikleri içerecek şekilde revize edilmesi ile kullanımın daha da arttırılması sağlanmıştır. Yeni içerikler ile bazı akışların ve bilgilendirmelerin sistem üzerinden yayımlanması sağlanarak buradaki süreçlerin dijitalleşmesi ve kurumsal hafızanın arşivlenmesi sistem üzerinde sağlanmıştır.
- **Basel 4 - Kredi Risk Ağırlıklı Varlıkların Hesaplaması:** Basel 4 kapsamındaki Yasal Kredi Risk Ağırlıklı Tutar hesaplamaları ve raporlamalarının sistem üzerinden oluşturulmasının sağlanması için yeni bir modül ve bu modülü besleyecek veri desenin oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanarak, sürecin dijitalleştirilmesine devam edilmektedir.

Bilgi güvenliği

Yürütülen projelerde, bilgi güvenliğine en yüksek seviyede önem verilmekte, sektörün en iyi uygulamaları temel alınarak yasal mevzuata uyum artırılmakta ve bu çerçevede yeni projeler geliştirilmeye devam edilmektedir.

Operasyonel süreçler

İç ve dış müşterilere daha kaliteli hizmet sunmak amacıyla, iş süreçlerinin ve kullanıcı deneyimlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte; bu iyileştirmelere paralel olarak politika, yönetmelik ve prosedürlerin yıllık gözden geçirme süreçleri her yıl olduğu gibi eşgüdüm içinde yürütülmektedir.

Proje yönetim sürecinde de süreklilik için Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hizmetleri Yönetmeliği, Grup metodolojisi ve risk yönetimine uygun olarak yıllık gözden geçirme ve revizeler sağlanmıştır.

Dijital Dergi

Banka çalışanlarına açık olan dijital dergi "PBT Perspektif" yayımlanmaya devam etmektedir. Dergi; Bankada gerçekleştirilen geliştirmeler, yeni ürünler, dış haberler, röportajlar, etkinlikler, sosyal sorumluluk çalışmaları, alınan ödüller ile "BizBize" içeriklerini kapsamaktadır. Dergi, altı ayda bir yayımlanmaktadır.

Erişilebilirlik

PASHA Bank'ın sosyal ve sorumlu bankacılık ilkesi kapsamında bankacılık hizmetlerine ilişkin sözleşmelerin kurumsal web sitesinde sesli bilgilendirme ve işaret dili çevirisinin yapılarak erişilebilirliğinin artırılması amacıyla "Erişilebilirlik" projesine yönelik çalışmalar tamamlanarak, Bankanın kurumsal web sitesinde açılan Engelsiz Bankacılık sekmesinde yayımlanmıştır.

İnovasyon Programı

Sürdürülebilirliği inovatif fikirlerle destekleme bilinci doğrultusunda kurum içinde girişimcilik kültürü oluşturmayı hedefleyen PASHA Bank, bu kapsamda 2025 yılı içinde çalışmalarını sürdürmüştür. İnovasyonun önemi ile Bankaya sağlayacağı katma değerlerin vurgulanması amacıyla yıl içinde "PBT İnovasyon Programı" etkinliğinin üçüncüsü gerçekleştirilmiştir. Sürdürülebilir inovasyon bilincinin güçlendirilmesi, inovasyona dayalı önerilerin artırılması ve pozitif sinerji yaratılması amacıyla söz konusu etkinliklerin her yıl düzenli olarak devam ettirilmesi planlanmaktadır.

PASHA Bank'ın ve ülkemizin sürdürülebilirliğine katkı sağlayacak stratejik projeler, müşteri beklentilerindeki dönüşümlerin yönetilmesi ve dijitalleşme süreçlerinin hızlandırılması amacıyla gerekli operasyonel çalışmalar ile teknoloji yatırımları kararlılıkla yürütülmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

PASHA Bank, kurumsal yönetişiminin yanı sıra sosyal ve çevresel sorumluluklarının da bilinci ile çalışmalarına ve uygulamalarını hayata geçirmeye devam etmektedir.

2025 yılı sürdürülebilirlik çalışmalarından satırbaşları

- Yeşil Ofis - Yeşil Dönüşüm Programı kapsamında; 2023 yılında WWF-Türkiye tarafından verilen "Yeşil Ofis" logosu, 2025 yılında da "Yeşil Ofis Diploması" ile taçlandırılmıştır.
- Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi'nin kuruma uygun şekilde işleyebilmesi için gerekli düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.
- İlk defa 2024 yılında yayımlanan sürdürülebilirlik ile ilgili iç düzenlemelere ait dokümanlar 2025 yılında gözden geçirilerek, prosedürler doğrultusunda tüm faaliyetlerin Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi (SYS) kapsamında yürütülmesi sağlanmıştır.
- Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grupları toplantıları belirlenen zamanlarda gerçekleştirilerek, kararlar için aksiyonlar alınmıştır.
- Kredilendirme süreçlerinde, Banka üst yönetimi tarafından onaylanmış tutardaki limit tahsis ve limit revize taleplerinde Çevresel Sosyal Risk Değerlendirme süreci genişletilerek, finanse edilen kredi ve firma faaliyetlerinin çevresel ve sosyal risklerinin daha detaylı ölçümlenmesi sağlanmıştır.
- Enerji verimliliği ve doğrudan çevresel etkiyi azaltmaya yönelik çalışmalar her zaman öncelikli olarak sürdürülmüştür. Bu kapsamda, I-REC (International Renewable Energy Certificate - Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) yenilenmiştir. Söz konusu sertifika, PASHA Bank'ın yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen elektriği kullanarak çevreye olan duyarlılığını göstermektedir.
- Bankanın üyesi olduğu İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Türkiye Bankalar Birliği'nin (TBB) sürdürülebilirlik konulu çalışma gruplarına katılım sağlanmıştır.

sıfır atık

ATIK YÖNETİMİ SİSTEMİNE UYGUN ALTYAPI OLUŞTURULARAK "SIFIR ATIK BELGESİ" ALMAYA HAK KAZANILMIŞTIR.

PASHA BANK'IN 2025 YILI FAALİYETLERİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) tarafından yürütülen Duyarlı Ol! (do!) Projesi' ne katılım sağlanmıştır.
- 2025 yılında başlatılan karbon ayak izinin hesaplanmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda önemli bir adım daha başarı ile atılmıştır.
- Atık yönetimi sistemine uygun altyapı oluşturularak "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanılmıştır.
- PASHA Bank, sürdürülebilirliğe verdiği değeri göstermek ve çalışmalarının devamlılığı için 2025 yılında ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Raporun Türkçe ve İngilizce versiyonları kurumsal web sitesinde kamu ile paylaşılmıştır.
- Kurumsal web sitesinde "Sürdürülebilirlik" bölümü oluşturulmuş ve "Sürdürülebilirlik Vizyon ve Misyonumuz, Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız, Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız, Sürdürülebilirlik Faaliyetlerimiz ile Sürdürülebilir Finansman ve Raporlarımız" alt başlıklarında ilgili bilgiler kamuya açık olarak sunulmuştur.
- Dünyanın en büyük çevre hareketi olarak kabul edilen, bir saat ışıkları kapatarak doğayı koruma ve iklim krizi ile mücadeleye dikkat çeken "Dünya Saati" uygulamasına katılım sağlanmıştır.
- Sürdürülebilirlik farkındalığı kapsamında 23 Nisan'da PASHA Bank Çocukları'nın katılımı ile "Benim Gözümden Sürdürülebilirlik" adlı resim yarışması düzenlenmiştir.
- "Sürdürülebilir Finansman Çerçeve Belgesi" ve "İkinci Taraf Görüşü" hazırlanarak Bankanın sürdürülebilir finansman yaklaşımının güçlendirilmesine önemli katkı sağlanmış, yeşil bono/tahvil ihracı için süreçlerde önemli bir adım atılmıştır.
- Bankanın Yeşil Varlık Oranı hesaplanmasına yönelik altyapısı oluşturularak, BDDK raporlaması gerçekleştirilmiştir.
- 5 Kasım "PASHA Bank'ta Sürdürülebilir Bir Gün" olarak kutlanmış, TEMA Vakfı'na banka çalışanları sayısı kadar fidan bağışı gerçekleştirilmiştir.
- "Daha yeşil bir gelecek için hep birlikte hareket ediyoruz" kapsamında, çevre ve enerji konularında farkındalık yaratmak amacıyla mailing ile screensaver paylaşımları Banka çalışanları ile paylaşılmıştır.
- "Yeşil giyiyoruz" etkinliği ile çalışan katılımı sağlanarak farkındalık çalışmaları sürdürülmüştür.
- Cam Matara Boyama Atölyesi etkinliği ile çalışanların «kendi sürdürülebilir dokunuşunu yaratma" fırsatı elde edilmiştir.
- Sürdürülebilirlik konuları ile ilgili olarak yayımlanan yönetmelik, kararlar ve yapılan uluslararası etkinlikler hakkında banka çalışanları ile yapılan mailing paylaşımları sayesinde çalışanların farkındalıkları artırılmıştır.
- SKD (İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) tarafından yürütülen "Duyarlı Ol" Projesine katılım sağlanmıştır.
- PASHA Bank, UN Global Compact Türkiye - Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği'ne katılmıştır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

PASHA Bank Kartal İş Sürekliliği Merkezi, kurumun operasyonel dayanıklılığını güvence altına almak amacıyla iş sürekliliği çalışmalarına yönelik sürekli hazır konumda tutulmuş; iş sürekliliği testleri, uzaktan çalışma gereksinimleri ve çeşitli senaryolar dikkate alınarak titizlikle gerçekleştirilmiştir. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda süreçlerin etkinliği ve güvenilirliği artırılmıştır. Bu yaklaşım, Bankanın iş sürekliliği kapasitesinin güçlendirilmesine ve beklenmeyen durumlara karşı hazırlıklı olmasına önemli bir katkı sağlamaktadır.

2024-2026 strateji dönemine ilişkin Bilgi Sistemleri Stratejisi doğrultusunda başlatılan geliştirme ve iyileştirme çalışmaları, 2025 yılı boyunca istikrarlı bir şekilde sürdürülmüş; bu çalışmalar kapsamında yürütülen projeler ve yapılan yatırımlar, Bankanın dijital dönüşüm hedeflerine katkı sağlamış, teknolojik altyapının güçlendirilmesi ve operasyonel süreçlerin modernizasyonu açısından önemli bir ilerleme kaydedilmesinde etken olmuştur.

Bu strateji kapsamında;

- Sistem ve ağ altyapısı yenileme projesinin satın alma ve sözleşme süreçleri tamamlanmış olup, sipariş geçilmiştir.
- Operasyonel mükemmelliği hedefleyen çalışmalara paralel olarak performans geliştirme, sorun oluşumunu proaktif şekilde önleme ve mevcut kaynakların en verimli biçimde optimize edilmesine yönelik kapsamlı öneriler hazırlanmış; bu stratejik yaklaşımlar doğrultusunda Bankanın büyüyen ihtiyaçlarını karşılamak ve gelecekteki teknolojik gelişmelere hazır olmak adına sunucu ve depolama ünitelerinde kapasite artışı uygulanmıştır.
- Sistem ve Ağ Operasyonları Yönetimi'nin yanı sıra kurumsal veri güvenliğinin temelini oluşturan yedekleme süreçlerine yönelik alınan destek hizmeti, yüksek standartlarda ve güvenilir bir operasyon modeli çerçevesinde başarılı şekilde yürütülmekte; tüm faaliyetler sürekli olarak izlenerek kapsamlı raporlama süreçleri ile şeffaf ve düzenli bir şekilde kayıt altına alınmaktadır.
- Günümüzün hızla değişen teknoloji ekosistemi kapsamlı biçimde analiz edilmiş, özellikle bulut bilişim ve yapay zekâ gibi geleceğin yapı taşını oluşturan alanlarda araştırmalar yapılmıştır. Bu çalışmalar sonucunda söz konusu teknolojilerin Bankanın uzun vadeli plan ve projelerinin merkezinde yer almasına karar verilmiştir.

önemli adımlar

2025 YILINDA TEKNOLOJİK ALTYAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ VE OPERASYONEL SÜREÇLERİN MODERNİZASYONU AÇISINDAN ÖNEMLİ BİR İLERLEME KAYDEDİLMİŞTİR.

PASHA BANK'IN 2025 YILI FAALİYETLERİ

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

- Ana Bankacılık ve Uygulama Yönetimi, kurumun teknolojik altyapısını güçlendirme vizyonu doğrultusunda; ana bankacılık sistemleri ve çevresel uygulamalarda yürütülen geliştirme çalışmalarına yıl boyunca kapsamlı destek vermiş, ortaya çıkan yeni yazılım gereksinimlerine ve mevzuat kaynaklı yasal projelere proaktif bir yaklaşımla katkıda bulunmuştur. Dijital bankacılık alanında yapılan stratejik yatırımlar sayesinde önemli ilerlemeler kaydedilmiş; dijital müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik projeler güçlendirilmiş ve 2025 yılı itibarıyla bu yatırımlar genişletilerek kurumun dijital dönüşüm stratejisinin daha üst bir seviyeye taşınması sağlanmıştır.
- Talep yönetimi ve değişiklik yönetimi süreçlerinde şeffaflığı ve operasyonel verimliliği artırmaya yönelik raporlama altyapısının geliştirilmesine istikrarlı biçimde devam edilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan yeni fonksiyon ve iyileştirilmiş araçların etkin kullanımını sağlamak amacıyla personele detaylı eğitim programları uygulanmıştır.
- COBIT süreçlerine tam uyumluluğu sağlama hedefi doğrultusunda; kurumsal veri saklama ve işleme kapasitesinin artırılması, performansın yükseltilmesi, ağ ve sistem altyapısının kesintisiz olarak izlenmesi ve kapsamlı raporlama araçlarının geliştirilmesi yönündeki çalışmalar yıl boyunca titizlikle sürdürülmüştür. Tüm bu iyileştirme ve geliştirme adımlarına paralel olarak, gerçekleştirilen değişiklikler yedekleme sistemlerine ve Olağanüstü Durum Merkezi altyapısına başarıyla entegre edilmiştir. Böylelikle Bankanın iş sürekliliği, operasyonel dayanıklılığı ve bilişim güvenliği standartları daha da güçlendirilmiştir.
- PASHA Holding tarafından Grubun tüm şirketleri için getirilen NIST standartlarına uyumlu hâle gelme çalışmalarına devam edilmiştir.
- Global Swift ISO projesi, kapsamlı hazırlık süreçleri, titizlikle yürütülen analiz çalışmaları ve ekipler arası güçlü iş birliği neticesinde başarıyla tamamlanmıştır.
- BDDK tarafından çıkarılan Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hizmetleri Hakkında Yönetmelik kapsamında belirlenen gerekliliklere tam uyum sağlanması amacıyla, bilgi sistemlerinin yapısal olgunluğunu artırmaya yönelik düzenleme, iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yıl boyunca istikrarlı bir şekilde devam ettirilmiştir.
- PASHA Bank Kartal İş Sürekliliği Merkezi, iş sürekliliği çalışmaları için sürekli hazır konumda tutulmuş, İş Sürekliliği testleri uzaktan çalışma gereksinimlerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

PASHA Bank, 2026 yılına yönelik planları doğrultusunda

- altyapı ve bilgi güvenliği alanlarında yaptığı yatırım ve geliştirme faaliyetlerini sürdürülebilir bir yaklaşımla genişletmeye devam etmeyi;
- stratejik hedeflerinde yer alan projeler üzerinde yoğunlaşarak dijital dünyanın hızla değişen gereksinimlerine proaktif bir şekilde uyum sağlamayı
- dijital dönüşüm kapasitesini daha da güçlendirmeyi

amaçlamaktadır.

Bilgi Güvenliği

Banka ekipleri tarafından sunulan Bilgi Güvenliği Yönetimi ve yedekleme amaçlı destek hizmeti, kurumun güvenlik ve operasyonel süreklilik standartlarına uygun biçimde başarılı şekilde yürütülmekte; tüm faaliyetler sürekli olarak izlenerek, kapsamlı ve şeffaf raporlama süreçleriyle kayıt altına alınarak Bankanın bilgi güvenliği altyapısı güçlendirilmektedir.

Güvenlik uygulamaları çerçevesinde, dışa açılan hizmetler de göz önünde bulundurularak yüksek fonksiyonlu bir uygulama güvenlik duvarı sisteme entegre edilmiş; zafiyet yakalama sistemlerinde kapasite artırımı yapılmış ve yeni fonksiyonlar eklenerek sistemin, kapsamlı ve etkin bir şekilde tehditleri tespit etmesi sağlanmıştır. PASHA Bank'ta bilgi güvenliği politikaları, bu alandaki gelişmeler ve ortaya çıkan yeni tehditler doğrultusunda sürekli olarak güncellenmekte; bilgi teknolojileri yönetim süreçleri ise düzenli olarak gözden geçirilip iyileştirilerek, Bankanın güvenlik altyapısının sürdürülebilir bir şekilde güçlendirilmesi sağlanmaktadır.

Her yıl olduğu gibi, Bankanın bilgi sistemleri ve dijital altyapısının güvenliğini sağlamak ve siber tehdit risklerini minimize etmek amacıyla olağan sızma testleri titizlikle gerçekleştirilmiştir. Bu testlerde kritik seviyede herhangi bir güvenlik açığına rastlanmamış, elde edilen sonuçlar doğrultusunda altyapısal güçlendirme ve iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Aynı zamanda, tüm mevcut çalışanlar ve Bankaya yeni katılan personel için kurum içi bilgi güvenliği farkındalık eğitimleri düzenlenmiştir. Bu sayede hem bireysel hem de kurumsal düzeyde güvenlik bilinci artırılarak, Bankanın siber dayanıklılığı güçlendirilmiştir.

PASHA Grup ile Bilgi Sistemleri ve Bilgi Güvenliği Risklerinin Grup Bazında Analizi ve İyileştirilmesi projesinde, grup bünyesinde, faaliyet gösterilen tüm ülkelerde kullanılan standartlar üzerinde çalışılmaya devam edilmiştir. 2026 yılında da grup bazında iyileştirmelere devam edilmesi planlanmaktadır.

Önümüzdeki dönemde de Bankanın dijital güvenlik vizyonu doğrultusunda, ağ güvenliği denetimlerinin, mobil cihaz yönetimi süreçlerinin ve siber güvenlik uygulamalarına yönelik yatırımların istikrarlı bir şekilde sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda yapılacak geliştirme ve iyileştirme çalışmalarının hem operasyonel güvenliği artırması hem de Bankanın dijital dünyaya uyum sağlama kapasitesini güçlendirmesi öngörülmektedir.

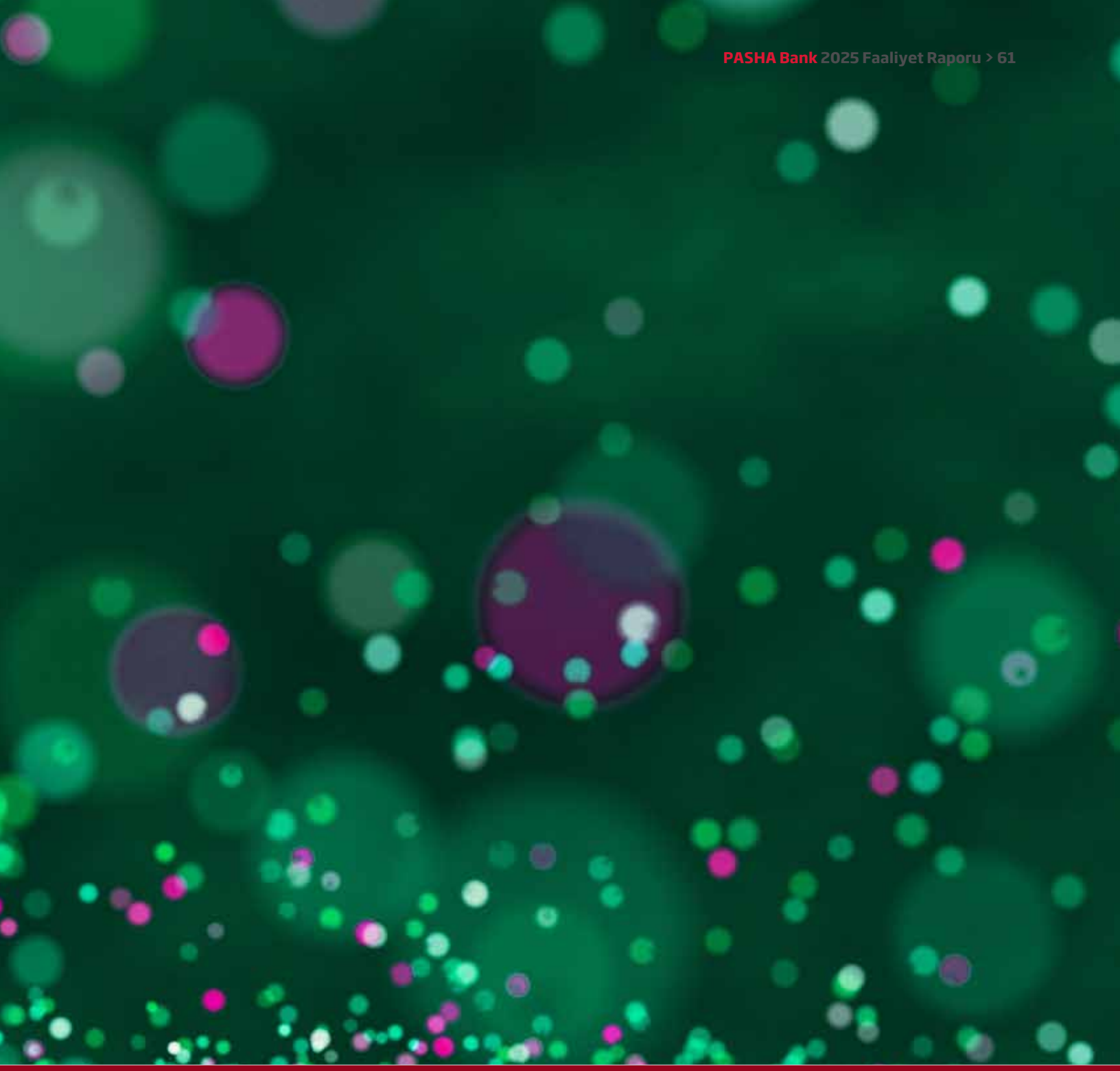
PASHA Bank'ta bilgi güvenliği politikaları ve bilgi teknolojileri yönetim süreçleri, değişen teknolojik ortam ve siber güvenlik tehditleri göz önünde bulundurularak sürekli biçimde gözden geçirilmektedir. Elde edilen bulgular ve en iyi uygulamalar doğrultusunda güncellenip geliştirilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde, Bankanın hem operasyonel güvenliği hem de dijital altyapısının dayanıklılığı sürekli olarak geliştirilmektedir.

güçlenen altyapı

TÜM FAALİYETLER SÜREKLİ OLARAK İZLENEREK, KAPSAMLI VE ŞEFFAF RAPORLAMA SÜREÇLERİYLE KAYIT ALTINA ALINARAK BANKANIN BİLGİ GÜVENLİĞİ ALTYAPISI GÜÇLENDİRİLMEKTEDİR.

İLK 10 YILDA...

BUGÜNÜ VE GELECEĞİ İYİLEŞTİRECEĞİNE İNANARAK SANATA DESTEK VERDİK.



Türkiye'nin ilk ve tek dijital sanat festivali olan İstanbul Dijital Sanat Festivali (IDAF)'ne ana sponsor olarak beş yıldır kesintisiz destek veriyor, sanatın dijital boyuta taşınması ve daha geniş kitlelere ulaşmasına katkı sağlıyoruz.

YÖNETİM KURULU

JALAL GASIMOV
Yönetim Kurulu Başkanı

Jalal Gasimov lisans eğitimini Azerbaycan Ekonomi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamış, Azerbaycan Yüksek Diplomasi Koleji'nde, Ekonomik İlişkiler alanında lisans üstü derecesini ve Warwick Business School'da MBA derecesini almıştır.

Bankacılık kariyerine 1999 yılında İlkbank OJSC, Azerbaycan'da başlayan Jalal Gasimov, 2002- 2003 yılları arasında özel sektör kuruluşlarında finans alanında çeşitli pozisyonlarda, 2003-2004 yılları arasında Azpetrol Oil Company'de Finans Direktörü, 2004-2006 yılları arasında Azpetrol Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almıştır. Jalal Gasimov sırasıyla McKinsey & Company Moskova ofisinde, Bank of Baku'de CEO, CRA Group Şirketlerinde Finans Direktörü ve Unibank'ta CEO görevlerinde bulunmuştur. 2015 yılında Bankacılık Grup Başkanı ve CEO Vekili olarak katıldığı PASHA Holding bünyesinde Ekim 2016-Aralık 2019 dönemi arasında CEO Baş Vekilliği görevini yürüten Jalal Gasimov, Ocak 2020 itibarıyla PASHA Holding'in CEO pozisyonuna atanmıştır. Jalal Gasimov, Şubat 2016'da Azerbaycan Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı tarafından çeşitli hükümet girişimlerini oluşturmak üzere kurulan Çalışma Grupları / Proje Ekiplerinin üyesi olarak görev yapmıştır. Temmuz 2016-Temmuz 2019 yılları arasında Azerbaycan Mevduat Sigorta Fonu Mütevelli Heyeti üyeliği yapan Jalal Gasimov, Azerbaycan Mortgage ve Kredi Garanti Fonu'nun oluşturulmasına yönelik çalışma grubu üyeliği ve Temmuz 2015-2021 başına kadar Azerbaycan Bankalar Birliği Danışma Kurulu üyeliğinde bulunmuştur. MTBank Belarus'ta 5 yıl Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Saba Poultry Azerbaycan'da 3 yıl Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

Jalal Gasimov, Azerbaycan Süpermarketleri (Bravo), AgroDiary (Tarım İşletmesi), Food City Agropark ve PASHA Management Company'de Yönetim Kurulu Başkanı, PASHA Yatırım, ile Kapital Bank'ın Yönetim Kurulu Üyesi'dir. PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'ye 17 Ağustos 2015 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmış olup 31 Mart 2017 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 27 yıldır.

ROVSHAN ALLAHVERDIYEV
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Rovshan Allahverdiyev, Azerbaycan Devlet Ekonomi Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Sosyolojisi bölümünde lisans eğitimini tamamlamıştır.

Rovshan Allahverdiyev, kariyerine 1992 yılında Khayal Cooperative Bank'ta Baş Uzman olarak başlamıştır. Yine aynı yıl Garagayabank Commercial Bank'ta Baş Uzman ve Baş Muhasebeci olarak görev yapmıştır.

Rovshan Allahverdiyev, 1996 yılında Baş Muhasebeci Yardımcısı olarak katıldığı Arkobank JSB'de sırasıyla Finans Bölümü Direktörü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Rovshan Allahverdiyev, 2002 yılında Zamin Commercial Bank'a Kredi Bölümü Direktör Yardımcısı olarak görev almış, daha sonra 2002 yılında Caucasus Development Bank'ta sırasıyla Müşteri hizmetleri ve Finans-Kredi Bölümü Direktörlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Rovshan Allahverdiyev, 2003-2006 yılları arasında Texnikabank'ta, 2006-2007 yılları arasında Kapital Bank'ta Şube Müdürü olarak, 2007-2013 yılları arasında ise PASHA Bank OJSC'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ayrıca 11 Haziran 2013-4 Mayıs 2023 yılları arasında Kapital Bank OJSC'de Genel Müdür ve İcra Komitesi Başkanı olarak görev almıştır.

Rovshan Allahverdiyev, 5 Mayıs 2023 tarihinde PASHA Holding bünyesinde Kurumsal Bankacılık ve Sigortacılık Grubu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Rovshan Allahverdiyev, PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'ye 18 Mart 2023 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmış olup, 15 Mart 2024 tarihinden bu yana PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 33 yıldır.

SHAHIN MAMMADOV
Yönetim Kurulu Üyesi

Shahin Mammadov, Azerbaycan Devlet Ekonomi Üniversitesi'nden Muhasebe ve Denetim alanında 2002 yılında lisans diplomasını, 2004 yılında yüksek lisans diplomasını almıştır. 2010 yılında Azerbaycan Cumhuriyeti Bilim Akademisi'nde Ekonomi dalında doktora yapan Mammadov, 2017 yılında Harvard Business School'dan mezun olmuştur.

2003 yılında Yapı Kredi Bank Azerbaycan'da (eski Koçbank JSB Azerbaycan) başladığı iş hayatını Deloitte&Touche LLC'de Denetim Müdürü olarak sürdürmüştür. 2009- 2014 yılı arasında PASHA Bank Azerbaycan OJSC'de Finansal Yönetim Bölümü Direktörü olarak görev yapan Shahin Mammadov, 2014-2018 yılları arasında PASHA Bank Gürcistan'da CEO olarak görevlendirilmiştir.

2018 Şubat ayında PASHA Holding İş Destek Direktörü ve CEO Vekili pozisyonuna atanmıştır. Shahin Mammadov Şubat 2025 tarihinden bu yana PASHA Holding'de Genel Müdür Yardımcısı pozisyonunda görev yapmaktadır. Shahin Mammadov, 1 Mart 2018 tarihinde PASHA Bank Azerbaycan'da Yönetim Kurulu Üyesi ve 30 Mayıs 2018 tarihinde PASHA Bank Gürcistan'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda, Azerbaycan'da PASHA Hayat ve PASHA Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Shahin Mammadov, 31 Mart 2015 tarihinden bu yana PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 23 yıldır.

JAVID GULIYEV
Yönetim Kurulu Üyesi

Javid Guliyev, Azerbaycan Diller Üniversitesi'nde lisans eğitimini ve Azerbaycan Devlet Ekonomi Üniversitesi Finans ve Kredi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Javid Guliyev, kariyerine 1996 yılında HSBC'nin iştiraki olan British Bank of Middle East'te Müşteri Hizmetleri Bölümü Yöneticisi olarak başlamış ve 1999'da Bankanın Mali Kontrol Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır.

Javid Guliyev, 2003 yılında Genel Müdür Danışmanı olarak katıldığı Unibank'ta 2004'te İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanmış ve 2005-2012 yılları arasında Bank Standard'ın İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

Javid Guliyev, 2012 yılında Capital Resources Advisors Azerbaycan Şubesi'nde İcracı Finans Direktörü olarak görev yapmıştır. 2014 yılında PASHA Holding'e Genel Müdür Danışmanı olarak katılmıştır.

Javid Guliyev, PASHA Bank OJSC'deki kariyerine 2015 yılında Bankanın İcra Kurulu Başkanı'nın İş Geliştirme Danışmanı olarak başlamıştır. 22 Şubat 2016 tarihinde PASHA Bank OJSC İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, 1 Mart 2018 tarihinde Bankanın İcra Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ticari Direktörü, 12 Nisan 2022 tarihinde ise PASHA Bank OJSC İcra Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır. Javid Guliyev, 09 Haziran 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere PASHA Bank OJSC'nin Genel Müdürü ve İcra Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Javid Guliyev, 12 Haziran 2019 tarihinden bu yana PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 30 yıldır.

YÖNETİM KURULU

KAMALA NURIYEVA
Yönetim Kurulu Üyesi

Kamala Nuriyeva, 1998 yılında Azerbaycan Western Üniversitesi'nde bankacılık alanında lisans eğitimini, 2002 yılında Azerbaycan Devlet Ekonomi Üniversitesi'nde finans alanında işletme yüksek lisansı programını onur diploması ile tamamlamıştır. 2023 yılında Wharton School'da Kadın Yönetici Liderlik Programını bitirmiştir.

Profesyonel kariyerine Postbank OJSC bünyesinde BT Uzmanı olarak başlamış ve yedi yıl içinde Krediler Bölümü Başkanlığına yükselmiştir.

Azerbaycan'ın bölgelerindeki zirai sanayiinin geliştirilmesi kapsamında TACIS programı altında kurulan Kırsal Yatırım Fonu'na 2003 yılında katılarak Krediler Sorumlusu ve aynı yıl içinde Unibank OJSC'de Kur ve Piyasa Riski'nden sorumlu Hazine Kontrolörü olarak görev almıştır. 2004-2005 yılları arasında McDermott Caspian Contractors şirketinde Azeri Merkezi Açıkdeniz Platformlarının üretim ve kuruluşunda Maliyet Kontrolü Uzmanı olarak görev yapmıştır. 2005-2007 yılları arasında Bank of Baku, OJSC'de Muhasebe İşlemleri ve Yönetim Raporlaması'ndan sorumlu CFO vekili olarak görev yapmıştır.

PASHA Bank'taki kariyerine 2007 yılında iç denetçi olarak başlamış ve 2011 yılından itibaren Risk Bölümü başkanlığı görevini yürütmüştür. 2012 yılında PASHA Holding bünyesinde Grup iç denetçisi olarak görev yapmaya başlamış ve PASHA Bank'ın Denetim Komitesi Başkanlığı görevine getirilmiştir. 2013 yılında PASHA Holding bünyesinde Grup Risk Yönetimi Başkanı olarak görevlendirilmiştir. Mayıs 2021'den bu yana Pay Sahipleri Ofisinde Risk ve Denetim Yönetiminden Sorumlu Başkan olarak görev yapmaktadır. PASHA Bank Gürcistan ve PMD Grup LLC Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Kamala Nuriyeva, 25 Kasım 2016 tarihinden bu yana PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 29 yıldır.

NURİ TUNCALI
Yönetim Kurulu Üyesi

Nuri Tuncalı, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1984 yılında Akbank T.A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başladığı iş hayatını, 1986 yılından itibaren TEB A.Ş.'de Müfettiş olarak sürdürmüş ve 1988-1996 yılları arasında Kredi Kontrol Departmanı, Gayrettepe Şubesi ve Kredi Tahsis Departmanında Müdür Yardımcısı, 1996-2001 yılları arasında sırasıyla Kredi Tahsis Departmanı Müdürü ve Direktörü, 2001-2011 yılları arasında Kredi Tahsis ve Mali Analiz Grubu Genel Müdür Yardımcısı, 2011-2018 yılları arasında KOBİ Kredileri Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 2001-2019 yılları arasında TEB Faktoring A.Ş.'de Kredi Komitesi Üyesi, 2017-2019 yılları arasında BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Nuri Tuncalı, 29 Mart 2019 tarihinden bu yana PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak sürdürdüğü görevine 29 Mart 2025 tarihi itibarıyla bağımsız üye sıfatının sona ermiş olması sebebiyle kalan görev süresince Yönetim Kurulu Üyesi sıfatıyla devam etmektedir.

Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 42 yıldır.

DR. FURKAN EVRANOS
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Furkan Evranos, Fenerbahçe Lisesi'nden 1996 yılında birincilik derecesiyle mezuniyetinin ardından İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nde Lisans eğitimini, Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Anabilim Dalı Uluslararası İktisat Bölümü'nde (Tezli) ilk Yüksek Lisans eğitimini, Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme (İngilizce) Anabilim Dalı İngilizce Muhasebe & Finansman Bölümü'nde (Tezli) ikinci Yüksek Lisans eğitimini, Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Anabilim Dalı Uluslararası İktisat Bölümü'nde Doktora eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel bankacılık kariyerine 2000 yılında Finansbank A.Ş.'de MT olarak başlamış ve çalışma hayatını 2003 yılından itibaren Müfettiş Yardımcısı olarak sürdürmüştür. 2007-2016 yılları arasında TEB A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda; sırasıyla Müfettiş, Başmüfettiş ve Denetim Grup Müdürü, 2016-2017 yılları arasında Odea Bank A.Ş.'de Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır.

2018 yılından itibaren Teknopark İstanbul ve Bilişim Vadisi nezdinde finansal teknolojiler ve danışmanlık hizmetleri girişimi olarak faaliyet gösteren COGITO PARK & CO'nun kurucusu ve yatırımcı ortağı olup bu kapsamda 2018-2021 yılları arasında banka dışı finans sektörü kuruluşlarından yurt içi ve yurt dışında Yatırım Bankası, Dijital Banka, Yatırım Menkul Değerler, Elektronik Para & Ödeme Hizmetleri ve Varlık Yönetimi Kuruluşlarında sırasıyla kuruluş süreci Danışma Kurulu Üyesi, Kurucu Genel Müdür Yardımcısı, Kurucu İcra Kurulu Üyesi ve Kurucu Yönetim Kurulu Üyesi olarak, çeşitli üniversitelerde ise Danışman Kurulu Üyesi, Yüksek İstişare Kurulu Üyesi ve Mütevelli Heyet Başkan Danışmanı olarak görev yapmıştır. Doğuş Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ve Boğaziçi Üniversitesi Teknopark Yüksek İstişare Kurulu / Danışma Kurulu Üyesidir.

Dr. Furkan Evranos, 25 Mayıs 2021 tarihinden bu yana PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 26 yıldır.

A. HALE YILDIRIM
Genel Müdür Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi

Ayşe Hale Yıldırım, İstanbul Üniversitesi, İktisat Bölümü'ndeki lisans eğitiminin ardından İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Yönetim Bilişim Sistemleri ve KTO Karatay Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisansını tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine 1998-2004 yılları arasında Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de başlayan Ayşe Hale Yıldırım 2008 yılına kadar Finansbank A.Ş.'nin Kurumsal Bankacılık bölümlerinde çeşitli pozisyonlarda görev yapmış ve 2008-2013 yılları arasında Ekspo Faktoring A.Ş.'de Pazarlama Müdürlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

Ayşe Hale Yıldırım, PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'ye 2013 yılında Kurumsal Pazarlamadan sorumlu Birim Yöneticisi olarak katılmıştır. 2016 yılında Genel Müdür Yardımcılığı ve 17 Mayıs 2019 – 25 Temmuz 2025 tarihleri arasında Genel Müdür Vekili ünvanı ile aynı zamanda Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Kurumsal İletişim, Operasyon, Hukuk, Proje Yönetimi ve İdari İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Ayşe Hale Yıldırım 1 Eylül 2025 – 12 Şubat 2026 tarihleri arasında Genel Müdür Vekili ünvanı ile görev yapmıştır.

Ayşe Hale Yıldırım, 25 Temmuz 2025 tarihinden bu yana PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 26 yıldır.

* Genel Müdür Vekili Ayşe Hale Yıldırım 25 Temmuz 2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul ile Yönetim Kurulu üyeliği görevine atanmıştır.

* Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Hikmet Cenk Eynehan PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de 2 Ağustos 2013 tarihinde başladığı Yönetim Kurulu üyeliği ve Genel Müdür görevinden 31 Ağustos 2025 tarihinde istifaen ayrılmıştır.

ÜST DÜZEY YÖNETİM

ENDER SÖZER
Genel Müdür Yardımcısı

Ender Sözer, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İstanbul Beykent Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü'nde tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine 1997 yılında Tekfen Yatırım Bankası'nda Yönetici Adayı olarak başlayan Ender Sözer, 2001 yılına kadar Hazine Birimi'nde Türk Lirası Likidite Yönetimi Masasında çalışmıştır. 2001-2015 yılları arasında TAIB Yatırım Bankası'nda Hazine Birimi'nde Para Piyasaları ve Sermaye Piyasaları alanlarında çeşitli pozisyonlarda yönetici olarak görev almış ve 2011 yılında Bankanın Hazine Birim Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2015 yılından itibaren PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de aynı pozisyonda görev alan Ender Sözer, 01 Haziran 2019 - 03 Temmuz 2025 tarihleri arasında Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri birimlerinden sorumlu Direktör olarak görev yapmıştır. 03 Temmuz 03 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış ve mevcutta Hazine, Finansal Kurumlar, Yatırımcı İlişkileri ve Premium Bankacılık Birimleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Bankacılık ve finans sektöründeki iş tecrübesi 28 yıldır.

ÖZLEM OĞUZ
Genel Müdür Yardımcısı

Özlem Oğuz, Marmara Üniversitesi, İşletme Bölümü'nde lisans, 2023 yılında İstanbul Beykent Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine 2003-2005 yılları arasında ICBC Bank'ta başlayan Özlem Oğuz, 2015 yılına kadar QNB Finansbank'ın Kurumsal Bankacılık bölümlerinde çeşitli pozisyonlarında görev almış, 2015-2017 yılları arasında perakende sektöründe Satış Direktörü olarak çalışmıştır.

16 Ekim 2017 tarihinde PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'ye Kurumsal Pazarlama'dan sorumlu Birim Müdürü olarak katılan Özlem Oğuz, 01 Ekim 2020- 03 Temmuz 2025 tarihleri arasında Kurumsal ve Ticari Bankacılık'tan sorumlu Direktör olarak görev yapmıştır. 03 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış ve mevcutta Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Kurumsal İletişim Birimleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Bankacılık ve finans sektöründeki iş tecrübesi 21 yıldır.

FARID ALIYEV
Genel Müdür Yardımcısı

Farid Aliyev, Kafkas Üniversitesi, Ekonomi ve İdari Bilimler Fakültesi Bankacılık Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası Azerbaycan'da başlayan Farid Aliyev 2009- 2013 yılları arasında Demir Bank Azerbaycan'da Hazine ve Operasyon Bölümlerinde çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2013-2015 yılları arasında PASHA Bank Azerbaycan'da Yatırım Bankacılığı Bölüm Müdürlüğü görevini üstlenen Farid Aliyev, 2015-2019 yılları arasında Ziraat Bank Azerbaycan'da Hazine ve Finansal Kuruluşlar Bölüm Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ile İcra Kurulu Üyeliği ve 2019-2025 yılları arasında Kapital Bank Azerbaycan'da Kurumsal Bankacılık ve Hazine Bölüm Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 30 Ekim 2025 tarihi itibarıyla PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış ve mevcutta Finansal Planlama ve Kontrol, Muhasebe ve Yasal Raporlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 17 yıldır.

DİREKTÖRLER

ERDEM ERKAN
Bilgi Teknolojileri

Erdem Erkan, lisans eğitimini 1999 yılında İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

Finans sektöründeki teknoloji kariyerine 2001 yılında Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Sistem Yöneticisi olarak başlamış, 2003 yılından itibaren de Bilgi İşlem Müdürü olarak devam etmiştir. 2007-2010 yılları arasında Orion Investment Istanbul'da Bilgi İşlem Müdürü, aynı kurumun el değiştirmesinden sonra Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de 2010-2021 yılları arasında Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmıştır. 2021-2023 yılları arasında bankacılık sektöründe danışmanlık yapmıştır.

Erdem Erkan, Şubat 2023 tarihinden bu yana PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görev almaktadır.

Finans sektöründeki iş tecrübesi 24 yıldır.

ARZU GÖKDUMAN
İnsan Kaynakları

Arzu Gökduman, Boğaziçi Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'ndeki lisans eğitiminin ardından İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde İnsan Kaynakları Yönetimi alanında yüksek lisansını tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine 2001-2004 yılları arasında Akbank T.A.Ş.'de İnsan Kaynakları Bölümü'nde başlayan Arzu Gökduman, 2008 yılına kadar Türkiye'nin önde gelen holdinglerinde çeşitli görevlerde çalışmıştır. 2008-2013 yılları arasında Şekerbank'ın İnsan Kaynakları Bölümü'nün yeniden yapılanma faaliyetlerinde rol aldıktan sonra 2013-2015 yılları arasında Turkasset Varlık Yönetim A.Ş.'de İnsan Kaynakları Yöneticiliği görevini üstlenmiştir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'ye 2015 yılında İnsan Kaynakları ve İdari İşlerden sorumlu Birim Müdürü olarak katılan Arzu Gökduman Ekim 2021 tarihinden bu yana İnsan Kaynakları Direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

İnsan kaynakları alanındaki iş tecrübesi 25 yıldır.

AYŞEGÜL AZERİ
Operasyon

Ayşegül Azeri, lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İktisat (İngilizce) Bölümü'nde tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine 2000 yılında Denizbank Operasyon Bölümü'nde başlamış olup, 2003-2004 yılları arasında Citibank, 2005-2013 yılları arasında Turklandbank ve 2013-2023 yılları arasında MUFG Bank Turkey A.Ş. Operasyon Bölümü'nde devam etmiştir. 2 Mayıs 2023 itibarıyla PASHA Yatırım Bankası'nda Operasyon Birimi Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve finans sektöründeki iş tecrübesi 25 yıldır.

MURAD KARAMÜFTÜOĞLU
Krediler

Murad Karamüftüoğlu, lisans eğitimini 1999 yılında Uludağ Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini ise 2024 yılında İstanbul Beykent Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine 2000 yılında başlayan Murad Karamüftüoğlu, 2020 yılına kadar Şekerbank, HSBC, Millennium BCP ve Fibabanka Kurumsal Bankacılık bölümlerinde çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2020 yılında PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'ye Kurumsal Bankacılık biriminde Yönetici olarak katılan Murad Karamüftüoğlu, Ekim 2021'de Kurumsal Bankacılık Birim Müdürü görevini üstlenmiştir. 2025 Mayıs ayı itibarıyla Kurumsal Bankacılık Birim Müdürü görevinden terfien ayrılarak Krediler Birimi'ne Direktör olarak atanan Murad Karamüftüoğlu hâlihazırda Krediler Birimi Direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

Bankacılık sektöründeki tecrübesi 25 yıldır.

DİREKTÖRLER

FERHAT ASLAN
Risk Yönetimi

Ferhat Aslan, 1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'ndeki lisans eğitiminin ardından 2008 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA yüksek lisansını tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine 1999-2005 yılları arasında Akbank T.A.Ş.'de Teftiş Kurulu'nda başlayan Ferhat Aslan, 2005-2018 yılları arasında aynı Bankada Risk Yönetim Bölümü'nde görev almış, 2018-2020 yılları arasında ING Bank A.Ş.'de Risk ve Sermaye Entegrasyonu Bölüm Müdürü olarak çalışmıştır.

Ferhat Aslan, 2020 yılından bu yana PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Risk Yönetimi Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve finans sektöründeki iş tecrübesi 26 yıldır.

KHALID KARIM
İç Denetim

Khalid Karim, 2002 yılında Qafqaz Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'ndeki lisans eğitiminin ardından 2007 yılında Azerbaycan Devlet Ekonomi Üniversitesi'nin Kamu Yönetimi Bölümü'ndeki yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine 2008 yılında başlayan Khalid Karim Azerbaycan'da faaliyet gösteren Halk Bank ASC ve Expressbank ASC'de çeşitli görevlerde çalışmıştır. 2011-2014 yıllarında Expressbank ASC'de Şube Müdürlüğü'nün ardından 2014 yılından itibaren Kapital Bank ASC'nin İç Denetim Birimi'nde göreve başlamış olup, 2023 yılında İç Denetim Birimi Direktör Yardımcısı görevine atanmıştır.

Khalid Karim, Ekim 2023 tarihinden bu yana PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de İç Denetim Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık sektöründeki iş tecrübesi 17 yıldır.

HAVVA KESKİN KAYNARCA
Proje Yönetimi

Havva Keskin Kaynarca, lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimlerini Marmara Üniversitesi Uluslararası Kalite Yönetimi Bölümü ve MEF Üniversitesi Bilişim Teknolojileri (İngilizce) Bölümü'nde tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine 2003 yılında Akbank'ta başlayan Havva Keskin Kaynarca, 2013 yılına kadar Proje ve Kredi Süreçleri Geliştirme Bölümü'nde çeşitli pozisyonlarda çalışmıştır. 2013-2022 yılları arasında Şekerbank'ta Strateji ve Proje Yönetimi, Proje ve Talep Yönetimi Bölümlerinde yönetici olarak görev almış ve 2018 yılında Bankanın Proje ve Talep Yönetimi biriminde Proje Müdürü görevini üstlenmiştir. 2022 yılından itibaren PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'de Proje Müdürü olarak görev alan Havva Keskin Kaynarca, 01 Ekim 2024 tarihinden itibaren Proje Yönetimi Birimi'nden sorumlu Direktör olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve finans sektöründeki iş tecrübesi 24 yıldır.

İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİNE VE BAĞIMSIZ DENETÇİYE İLİŞKİN BİLGİLER

İç Sistemler Kapsamındaki Birimlerin Yöneticilerinin Ad ve Soyadları, Görev Süreleri, Sorumlu Oldukları Alanlar, Öğrenim Durumları, Mesleki Deneyimleri

Adı-Soyadı	Görevi	Sorumluluk Alanı	Bankadaki Görev Süresi	Öğrenim Durumu	Mesleki Deneyim (Yıl)
Ferhat Aslan	Direktör	Risk Yönetimi	03 Şubat 2020-Devam Ediyor	Yüksek Lisans	26
Khalid Karim	Direktör	İç Denetim	06 Ekim 2023-Devam Ediyor	Yüksek Lisans	17
Arzu Demir	Birim Müdürü	Uyum	26 Mayıs 2022-Devam Ediyor	Lisans	34
İnanç Solak	Birim Müdürü	İç Kontrol	19 Ağustos 2019-Devam Ediyor	Yüksek Lisans	17

Denetçilerin Görev Süreleri ve Mesleki Deneyimleri

Bankanın 14 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca 2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (KPMG International Limited Üye Şirketi) bağımsız denetim kuruluşu olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu'nun 3 Şubat 2026 tarihinde aldığı karar ile Bankanın 01 Ocak 2026 - 31 Aralık 2026 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları ile bankacılık süreçleri ve bilgi sistemlerinin ve destek hizmeti kuruluşlarının bağımsız denetimini yapmak ve ilgili yasal düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ünvanlı bağımsız denetim kuruluşunun bir (1) yıl süre ile yetkilendirilmesi uygun görülerek Genel Kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN VE UZMAN GRUPLARININ ÇALIŞMA ESASLARI

Komiteler ve Uzman Grupları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ilgili Komite ve Uzman Grupları yönetmelikleri uyarınca kendilerine verilen yetki ve sorumluluklar dâhilinde hareket eder.

Komite ve Uzman Grubu üyeleri, üçer yıllık dönemler itibarıyla en fazla iki kere üst üste atanır.

Komite ve Uzman Grubu faaliyetleri, üyelerin bir araya geldiği çalışma toplantılarıyla yerine getirilir. Komitelerin ve Uzman Gruplarının toplantı takvimlerinin belirlenmesinde mevzuatın hükümlerine ve Yönetim Kurulu'nca açıklanan çalışma esaslarına uyulur.

Komite ve Uzman Grubu toplantıları, mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olarak yapılır.

Gerekli görüldüğünde, istişari mahiyette olmak kaydıyla, Komite'nin veya Uzman Grubu'nun daveti üzerine gündemde yer alan konulara ilişkin olarak görüş sunmak ve bilgi vermek üzere Banka yöneticileri ile hâkim hissedar kuruluşların ilgili fonksiyonlardan sorumlu yöneticileri toplantılara katılabilir.

Toplantılar gündemli olarak yapılır. Gündem, mevzuatın Komitelere ve Uzman Gruplarına verdiği görevleri içerecek şekilde hazırlanır.

Gündem asgari olarak;

- Denetim Komitesi için; muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve iç sistemlerin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimine,
- Risk Yönetimi Komitesi için; Bankanın faaliyetini tehlikeye düşürebilecek iç ve dış risklerin erken teşhisi ve yönetilmesi ile risk yönetim sistemlerinin, risk iştah beyanı ile operasyonel limitlerin gözden geçirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi için; kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi ve iyileştirilmesine, pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birimin çalışmalarının ve yatırımcı ilişkileri fonksiyonunun gözetimine, Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında değerlendirmeler yapılmasına ve bu konularda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunulmasına,
- İnsan Kaynakları Uzman Grubu için; İnsan kaynaklarına ilişkin süreç ve uygulamaların Yönetim Kurulu adına bağımsız olarak gözetimini ve iyileştirilmesini gerçekleştirmek ve insan kaynakları politikalarına ait öncelikli görevlerle ilgili önerilerde bulunulmasına,
- Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi için; Yönetim Kurulu'na, Banka faaliyetlerinin kapsamı, yapısı, stratejileri ve ilgili yasal mevzuat ile uyumlu bir ücretlendirme politikasının ve bağımsız, sağlam, rekabetçi ve etkin bir ücretlendirme sisteminin oluşturulması ve işleyişinin gözetilmesine ve üst yönetim atamalarına ilişkin olarak görüş ve destek verilmesine,
- Strateji ve Bütçe Uzman Grubu için; Bankanın iş planı ile ilgili faaliyetleri, Bankanın yıllık bütçesi ile ilgili faaliyetleri ve Bankanın bilgi teknolojileri ve bilgi güvenliği yönetimine yönelik strateji planı ile ilgili faaliyetlerine katkıda bulunulmasına ilişkin hususları içerir.

Gündeme ilişkin bilgi ve dokümantasyon toplantıdan makul bir süre öncesinde hazırlanır ve üyelere ulaştırılır.

Komiteler ve Uzman Grupları, görevlerini yerine getirebilmesi için konusunda uzman bağımsız kişi ya da kuruluşların görüşüne başvurabilir.

Komite ve Uzman Grubu toplantıları üye tam sayısının ekseriyetinin sağlanması hâlinde gerçekleştirilir. Komite ve Uzman Grubu kararları ise, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile sağlanır. Oylar eşit olarak bölünmüş ise, Komite Başkanı'nın oyu belirleyicidir.

Toplantıda görüşülen hususlar ve alınan kararlar Komite ve Uzman Grubu sekreteri tarafından tutanağa bağlanır ve üyelerce imzalanır.

Komiteler ve Uzman Grupları, sorumluluklarını nasıl yerine getirdikleri ile ilgili olarak, üçer ve altışar aylık dönemler itibarıyla Yönetim Kurulu'na faaliyet raporu sunar ve kendilerine verilen yetki dâhilinde ele aldıkları konuları özelliğine göre Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Yönetim Kurulu, prensip olarak en az iki aylık periyotlarda, üyelerinin fiziki katılımıyla Banka merkezinde toplantı gerçekleştirmektedir. Mazereti olmadığı sürece tüm Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara katılmaktadır. Yönetim Kurulu kararları, esas sözleşmede belirtilen toplantı ve karar nisabına uygun olarak alınmaktadır. Yönetim Kurulu, dönem içerisinde üyelerinin fiziki katılımıyla üç kez, elektronik ortamda katılımıyla sekiz kez olmak üzere toplam 11 olağan toplantı gerçekleştirmiş ve 101 karar almıştır. Yönetim Kurulu kararlarının hepsi oyçokluğu ile alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yıl içerisinde yapılan toplantılara ortalama katılım oranı %95,23 olarak gerçekleşmiş olup toplantılara katılım durumu aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Toplantı Tarihleri	Toplantıya Katılan Üye Sayısı	Toplantı Yöntemi
03 Şubat 2025	6	Elektronik
28 Şubat 2025	8	Elektronik
14 Mart 2025	7	Fiziki
30 Nisan 2025	8	Elektronik
26 Mayıs 2025	8	Elektronik
3 Temmuz 2025	6	Elektronik
25 Temmuz 2025	8	Fiziki
24 Eylül 2025	8	Elektronik
7 Kasım 2025	6	Fiziki
02 Aralık 2025	7	Elektronik
24 Aralık 2025	7	Elektronik

Katılım Sağlanan Toplantı Sayısı/Katılım Sağlanabilecek Toplantı Sayısı								
Yönetim Kurulu Üyeleri	Bağımsızlık Durumu	Yönetim Kurulu	Denetim Komitesi	Risk Yönetimi Komitesi	Strateji ve Bütçe Uzman Grubu	Kurumsal Yönetim Komitesi	İnsan Kaynakları Uzman Grubu	Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi
Jalal Gasimov		9/11						3/4
Rovshan Allahverdiyev		10/11			4/5		2/2	4/4
Shahin Mammadov*		9/11	4/8		5/5	1/1	1/2	
Javid Guliyev		8/11						
Kamala Nuriyeva*		11/11	4/8	11/11				
Nuri Tuncalı		11/11						
Furkan Evranos	+	11/11	8/8	11/11		1/1		
H. Cenk Eynehan		6/7			2/2		1/1	3/3
A. Hale Yıldırım		4/4			3/3		1/1	1/1
Ortalama Katılım Oranı		%90,33	%100	%100	%95	%100	%87,5	%93,75

* 30 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Denetim Komitesi üyeliğinden ayrılan Kamala Nuriyeva'nın yerine Shahin Mammadov atanmıştır.

Yönetim Kurulu tarafından verilen yetkilere uygun olarak kendi sorumluluk alanlarında karar almak, Banka politika, süreç ve uygulamalarının Yönetim Kurulu adına gözetim ve denetimini gerçekleştirmek ve yetki delege ettiği hususlarda karar almak üzere Yönetim Kurulu nezdinde Kredi Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, İnsan Kaynakları Uzman Grubu, Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi, Strateji ve Bütçe Uzman Grubu, Risk Yönetimi Komitesi oluşturulmuştur.

Komitelerin ve Uzman Gruplarının görev alanları ve üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve PASHA Bank'ın Faaliyet Raporu'nun yanı sıra kurumsal internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelere ve Uzman Gruplarına ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmıştır. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Uzman Grupları, dönem içinde, etkin ve mevzuatla tam uyumlu olarak çalışmalarını yürütmüş ve yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hâle getirerek kayıtlarını tutmuştur.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına Bankanın iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin güvenilirliği ile bütünlüğünü gözetmek, İSEDES'in yeterliliği ve doğruluğu hakkında gerekli güvenceyi sağlayacak denetim ve kontrol sürecini oluşturmak, bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerleme ve destek hizmeti kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek ve ilgili mevzuat uyarınca yürürlüğe giren düzenlemeler uyarınca konsolidasyona tabi ortaklıkların iç denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamak, Bankacılık ve Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde belirlenmiş diğer görevleri yerine getirmekten sorumludur. Denetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Komitedeki Görevi
Furkan Evranos	Başkan
Shahin Mammadov*	Üye

* 30 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Denetim Komitesi üyeliğinden ayrılan Kamala Nuriyeva'nın yerine Shahin Mammadov atanmıştır.

Denetim Komitesi, asgari üç ayda bir olmak üzere iş ihtiyaçlarının gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır.

Komitenin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Denetim Komitesi'nin yapısı, görev, yetki ve sorumlulukları, 11 Temmuz 2014 tarih ve 29057 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak belirlenmiş ve Denetim Komitesi Yönetmeliği ile yazılı olarak düzenlenmiştir. Denetim Komitesi'nin çalışma esasları, PASHA Bank kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır. Denetim Komitesi, sorumluluk alanındaki faaliyet sonuçlarını, iç sistemler kapsamındaki birimlerin faaliyetlerine ilişkin değerlendirmelerini altı aylık dönem itibarıyla düzenlediği faaliyet raporu ile Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Denetim Komitesi 2025 yılı içerisinde, İç Denetim Birimi tarafından hazırlanan risk değerlendirme raporunu ve buna bağlı olarak hazırlanan yıllık iç denetim planını, denetim planına konu İç Denetim raporlarını, 31 Aralık 2025 tarihli İSEDES raporuna ilişkin validasyon ve inceleme raporlarını, destek hizmeti kuruluşlarına ilişkin iç denetim, teknik yeterlilik, risk analiz ve yıllık değerlendirme raporlarını, değerleme kuruluşlarına ilişkin yıllık değerlendirme raporlarını, bağımsız denetçi seçimi ile alınacak hizmetleri, bağımsız denetçinin çalışmalarını ve bağımsızlığını, BDDK düzenlemelerine ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal raporları, yönetim beyanı çalışmalarını, sızma testi ile iş süreçleri ve bilgi sistemleri denetim raporu bulgularına ilişkin aksiyon planlarını, grup içi işlemler raporunu, İç Sistemler kapsamındaki birimlerin iç düzenleme değişikliklerini ve görev tanımlarını, Uyum ve İç Kontrol raporlamalarını, İç Denetim Birimi'nin faaliyet raporlarını, yıllık iç kontrol planı ve bilgi sistemleri inceleme planını, İç Sistemler kapsamında görev yapan personel terfilerini, atamalarını, İç Denetim Birimi'nin kilit performans göstergeleri ile kalite güvence ve geliştirme programını değerlendirmek ve karara bağlamak üzere üyelerin tam katılımıyla 8 toplantı gerçekleştirmiş ve gerek toplantılarda gerekse dosya incelemek suretiyle toplam 55 adet karar almıştır.

Denetim Komitesi, İç Sistemler kapsamındaki çalışmaların sonuçları ve Yönetim Kurulu gündemine konu hususlara ilişkin almış olduğu kararlar hakkında Yönetim Kurulu üyelerini gerçekleştirilen toplantılarda bilgilendirmiş olup, Denetim Komitesi ve İç Sistemler kapsamındaki birimler tarafından hazırlanan faaliyet raporlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine ve/veya onayına sunmuştur.

Toplantı Tarihi	Toplantıya Katılan Üye Sayısı	Toplantı Yöntemi
21 Ocak 2025	2	Elektronik
17 Şubat 2025	2	Elektronik
14 Mart 2025	2	Fiziki
17 Nisan 2025	2	Elektronik
12 Mayıs 2025	2	Elektronik
22 Temmuz 2025	2	Elektronik
15 Eylül 2025	2	Elektronik
06 Kasım 2025	2	Elektronik

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi; PASHA Bank'ın belirlediği hedefler, Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve bunlara istinaden yapılan düzenlemeler ile diğer ilgili mevzuat, ana sözleşme, banka içi düzenlemeler ve bankacılık etik kuralları doğrultusunda, tüm menfaat ve pay sahiplerinin hak ve menfaatlerini koruyacak biçimde sorumlu, adil, şeffaf ve hesap verebilir bir şekilde yönetilmesini sağlamak, PASHA Bank'ın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek ve gereken önerileri Yönetim Kurulu'na sunmak amacı ile kurulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Komitedeki Görevi
Furkan Evranos	Başkan
Shahin Mammadov	Üye
Ayşe Hale Yıldırım	Üye

Komite, faaliyetlerini Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği çerçevesinde sürdürmekte ve asgari yılda bir kez olmak üzere iş ihtiyaçlarının gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır.

Komitenin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 no'lu ilkesine göre bağımsız sayılan Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık kriterlerini taşıdığına dair hazırlanan "bağımsızlık beyanları" Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunularak alınmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında, PASHA Bank'ın kurumsal yönetim uygulamalarının değerlendirilmesi kapsamında; Yatırımcı İlişkileri Birimi Yıllık Faaliyet Raporu'nu, Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nu, Banka Yıllık Faaliyet Raporu'nu, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'nu, PASHA Bank'ın iç düzenlemelerini ve kurumsal yönetim derecelendirmesi için derecelendirme firmasının seçilmesi hususunu değerlendirmiştir. Çevresel Sosyal ve Kurumsal Yönetim çalışmalarına, Yatırımcı İlişkileri Faaliyetlerine, Yönetim Kurulu ile Yönetim Kurulu Komiteleri'nin Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirmeleri içeren gözetim faaliyetlerinin sonuçlarını, yıllık faaliyet raporu ile Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Komite hesap dönemi içerisinde 1 adet toplantı gerçekleştirerek gündem maddelerini karara bağlamıştır.

Toplantı Tarihi	Toplantıya Katılan Üye Sayısı	Toplantı Yöntemi
28 Şubat 2025	2	Elektronik

Risk Yönetimi Komitesi

PASHA Bank'ın risk konusundaki tanımlama, değerlendirme, ölçme, kontrol, raporlama ve izleme süreçlerinin ve yeteneklerinin etkili, yeterli ve güvenilir olmasını sağlamak, bu hususta Yönetim Kurulu'na görev ve sorumluluklarının yerine getirilmesinde tavsiyede bulunmak ve yardımcı olmak üzere kurulmuştur.

Etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulmasını teminen görevlendirilen Risk Yönetimi Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve BDDK düzenlemelerinde yer alan esaslara uygun olarak PASHA Bank'ın risk yönetimine ilişkin politika ve stratejilerini belirler; maruz kalınan kredi, piyasa, stratejik, operasyonel ve finansal tüm risk türlerini gözden geçirir, risk yönetimi strateji uygulamalarını izler ve önemli risk konularını Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

Ayrıca, söz konusu risklerin PASHA Bank'ın kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Risk Yönetimi Komitesi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Komitedeki Görevi
Furkan Evranos	Başkan
Kamala Nuriyeva	Üye

Komite faaliyetlerini 23 Eylül 2016 tarihinde yürürlüğe giren ve son olarak 2 Aralık 2025 tarihinde gözden geçirilen Risk Yönetimi Komitesi Yönetmeliği çerçevesinde sürdürmekte olup, her üç ayda en az bir kez olmak üzere iş ihtiyaçlarının gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır.

Komitenin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Risk Yönetimi Komitesi, üç ayda bir düzenlediği faaliyet raporları ile faaliyetlerini ve bunların sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Her bir ana risk kategorisi için uygun sınırlar belirlemede etkili olmasını sağlamak üzere Risk İştahı Beyanı'nın formülasyonunu gözden geçirmiş, geliştirmiş ve ilgili ölçütlerin hesaplama yöntemleri ile operasyonel limitlerdeki değişiklik önerilerini yürürlüğe konulmak üzere Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Periyodik olarak Risk Yönetimi Komitesi'ne bildirilen çeşitli risk ölçütlerini izlemiştir.

Risk Yönetimi Komitesi; risk yönetimi sürecine ilişkin politikaları ve prosedürleri, İSEDES yol haritasını, senaryolarını ve raporlarını, ara dönem stres testi sonuçlarını, Risk Yönetimi Birimi tarafından aylık dönemler itibariyle hazırlanan risk yönetimi raporlarını, 2025 dönemi Risk İştahı Beyanı'nı ve operasyonel limitleri, belirlenmiş limitlerde gerçekleşen aşımları, operasyonel limitler dâhilindeki kredi yetki limitlerini, finansal kurumların limitlerini ve risk iştahı beyanına etkilerini, stres testi sonuçlarını, içsel kredi riski derecelendirme modeli izleme sonuçlarını, Risk Yönetimi Komitesi'nin üçer aylık dönemlere ilişkin faaliyet raporlarını, grup nezdinde yürütülen risk sağlığı endeksi projesi ile ilgili aksiyon planını, sorunlu kredileri ve bunlara ilişkin karşılık hesaplamalarını, operasyonel risk yönetimi çerçevesinde bilgi güvenliği ve bilgi teknolojileri risklerini, beklenen kredi zararına ilişkin geleceğe dönük makroekonomik senaryo kalibrasyonu sonuçları ile makroekonomik tahminleri, güncellenen İtibar Riski Politikası çerçevesinde hesaplanan itibar riski endeksini, kredi riskine esas tutarın uygulamaya girmesi planlanan Basel-IV düzenlemeleri kapsamında sistemsel olarak hesaplanabilmesi için sürdürülen proje planını, risk materyalite değerlendirmesini, Yönetim Kurulu üyeleri ile Banka yöneticilerinin görevleri esnasındaki kusurları ile ilgili bireysel sorumlulukların sigorta edilmesi hususunu, UFRS-9 kapsamında temerrüt oranı hesaplama modelini, Model Risk Envanterini, iş sürekliliğine ilişkin dokümanları ve yıllık

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

gözden geçirme kapsamında güncellenen içsel dokümanları değerlendirmek üzere hesap dönemi içerisinde 11 kez toplantı gerçekleştirmiştir.

Toplantı Tarihi	Toplantıya Katılan Üye Sayısı	Toplantı Yöntemi
22 Ocak 2025	2	Elektronik
17 Şubat 2025	2	Elektronik
12 Mart 2025	2	Elektronik
18 Nisan 2025	2	Fiziki
20 Mayıs 2025	2	Elektronik
02 Temmuz 2025	2	Elektronik
23 Temmuz 2025	2	Elektronik
17 Eylül 2025	2	Elektronik
15 Ekim 2025	2	Elektronik
18 Kasım 2025	2	Elektronik
11 Aralık 2025	2	Elektronik

Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi

Bağımsız ve etkin bir ücretlendirme sisteminin sağlanması amacıyla, ücretlendirmeye ilişkin politika, süreç ve uygulamaların Yönetim Kurulu adına gözetimini gerçekleştirmek amacıyla Bankacılık Kanunu ve Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik hükümleri doğrultusunda kurulmuştur. Komite 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Komitedeki Görevi
Rovshan Allahverdiyev	Başkan
Jalal Gasimov	Üye
Ayşe Hale Yıldırım	Üye

Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi, faaliyetlerini 28 Haziran 2021 tarihinde yürürlüğe giren Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi Yönetmeliği çerçevesinde sürdürmektedir. Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi, Yılda en az iki kez olmak üzere, iş ihtiyaçlarının gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır.

Komitenin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi, 2025 yılına ilişkin olarak, PASHA Bank'ın ücret sistematiği hakkındaki politikalarını ve uygulamalarını gözden geçirmiş ve PASHA Bank'ın ücretlendirme uygulamalarına ilişkin değerlendirme, öneriler ve PASHA Bank'a Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna atanacak adayları, düzenlediği rapor ile Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Öte yandan, 2025 yılı kilit performans göstergelerini ve bunlara ilişkin tadil önerilerini Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının performans ölçüm karnelerini, PASHA Bank'ın prim havuzuna uygunluğunu ve çalışanlara başarı primi ödemesini, personel terfilerini, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılacak ödemelere ilişkin Yönetim Kurulu'na yapılacak önerileri, PASHA Bank çalışanlarına ödenen sabit ücretlere ve sağlanan yan haklara ilişkin yıllık artış oranlarını, PASHA Bank'ın Ocak-Aralık 2025 dönemi ücretlendirme politikaları ve uygulamalarına ilişkin değerlendirmelerini de içeren yıllık faaliyet raporunu Grup genelinde uygulamaya konulan politikaları değerlendirmiştir.

Toplantı Tarihi	Toplantıya Katılan Üye Sayısı	Toplantı Yöntemi
15 Ocak 2025	3	Elektronik
14 Nisan 2025	3	Elektronik
16 Temmuz 2025	3	Elektronik
17 Ekim 2025	2	Elektronik

İnsan Kaynakları Uzman Grubu

İnsan kaynaklarına ilişkin süreç ve uygulamaların Yönetim Kurulu adına bağımsız olarak gözetimini ve iyileştirilmesini gerçekleştirmek ve insan kaynakları politikalarına ait öncelikli görevlerle ilgili tavsiyelerde bulunmak amacıyla Bankacılık Kanunu ve Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik hükümleri doğrultusunda kurulmuştur. İnsan Kaynakları Uzman Grubu, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Komitedeki Görevi
Rovshan Allahverdiyev	Başkan
Shahin Mammadov	Üye
Ayşe Hale Yıldırım	Üye

İnsan Kaynakları Uzman Grubu, faaliyetlerini 16 Mayıs 2023 tarihinde yürürlüğe giren İnsan Kaynakları Uzman Grubu Yönetmeliği çerçevesinde sürdürmektedir. İnsan Kaynakları Uzman Grubu, yılda en az dört kez olmak üzere iş ihtiyaçlarının gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır.

Uzman Grubunun Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

İnsan Kaynakları Uzman Grubu, dönem içerisinde İnsan Kaynakları Birimi'nin hazırlamış olduğu periyodik raporlar üzerinden işe alım faaliyetlerini, demografik istatistikleri, performans yönetimi, eğitim ve gelişim faaliyetlerini, personel devir oranına ilişkin analizleri, 2024-2025 dönemi İnsan Kaynakları Stratejisi uygulamalarına yönelik kilit performans göstergeleri ile planlanan stratejik projelerin mevcut durumunu, hibrit çalışma modelini, çalışan bağlılığını artırmaya yönelik aktiviteler ve bunlara ilişkin olarak öngörülen projeleri, ayrıca yıllık gözden geçirme faaliyetleri kapsamında güncellenen politika ve benzeri iç düzenlemeleri değerlendirmiştir.

Toplantı Tarihi	Toplantıya Katılan Üye Sayısı	Toplantı Yöntemi
27 Mayıs 2025	2	Elektronik
18 Kasım 2025	3	Elektronik

Strateji ve Bütçe Uzman Grubu

Strateji ve Bütçe Uzman Grubu, PASHA Bank'ın iş ve strateji planları ile yıllık bütçesinin; hâkim hissedar tarafından onaylanan strateji, operasyon ve bütçe yönetim süreci çerçevesinde hazırlanması konusunda güvence sağlamak, Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak, görev ve sorumluluklarını yerine getirirken yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur. Strateji ve Bütçe Uzman Grubu 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Komitedeki Görevi
Shahin Mammadov	Başkan
Rovshan Allahverdiyev	Üye
Ayşe Hale Yıldırım	Üye

Strateji ve Bütçe Uzman Grubu, 23 Eylül 2016 tarihinde yürürlüğe giren ve son olarak 31 Ekim 2023 tarihinde tadil edilen Strateji ve Bütçe Uzman Grubu Yönetmeliği çerçevesinde sürdürmektedir ve her üç ayda en az bir kez olmak üzere, iş ihtiyaçlarının gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Uzman Grubunun Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Strateji ve Bütçe Uzman Grubu, üçer aylık dönemler itibarıyla düzenlediği faaliyet raporu ile faaliyet sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Strateji ve Bütçe Uzman Grubu; Bankanın, 2026 yılı bütçesini ve bütçe sürecine istinaden makroekonomi ve piyasa varsayımlarını, ara dönem finansal performansını ve finansal tablolarını, yılsonu tahminlerini, Uzman Grubu'na ilişkin içsel dokümanlarını, makroekonomi varsayımlarını, yürütülen stratejik inisiyatiflere ve projelere ilişkin uygulama planlarını, 2025 Yılı Kilit Performans Göstergeleri revizesini, 2024-2026 dönemine ilişkin Bilgi Sistemleri Strateji Planı'nı, Yetenek Geliştirme ve Koruma stratejisini, Uzman Grubu'nun dönemsel faaliyet raporlarını, temel performans göstergelerini, sermaye benzeri krediye ilişkin çalışmaları piyasa ve rekabet ortamını değerlendirmek üzere dönem içinde beş toplantı gerçekleştirmiştir.

Toplantı Tarihi	Toplantıya Katılan Üye Sayısı	Toplantı Yöntemi
04 Şubat 2025	2	Elektronik
24 Nisan 2025	3	Elektronik
31 Ekim 2025	3	Elektronik
14 Kasım 2025	3	Elektronik
01 Aralık 2025	3	Elektronik

Kredi Komitesi

Kredi Komitesi, Yönetim Kurulu'nun hem genel hem de bankacılığa özel mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde belirlediği limitler dâhilinde kendi yetkisinde kalan kredilerle ilgili kredi tahsis kararlarını almak ve ilgili görevleri ifa etmek üzere kurulmuştur. Kredi Komitesi, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Komitedeki Görevi
Nuri Tuncalı	Başkan
Javid Guliyev	Asil Üye
Ayşe Hale Yıldırım	Asil Üye
Rovshan Allahverdiyev	Yedek Üye
Kamala Nuriyeva	Yedek Üye

Komitenin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Faaliyetlerini yönetmelik hükümleri çerçevesinde yürüten Komite, Krediler Birimi ve Kredi İzleme Birimi tarafından incelenerek Bankacılık Mevzuatı'na ve PASHA Bank iç düzenlemelerine uygun bulunmak suretiyle teklif edilen kredi limit ve koşullarını Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkiler çerçevesinde değerlendirmektedir.

Kredi Komitesi, Yönetim Kurulu'nun hem genel hem de bankacılığa özel mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde belirlediği limitler dâhilinde kendi yetkisinde kalan kredi tekliflerini görüşmüş ve incelemeleri olumlu sonuçlandırılan firmaların kredilerini onaylamıştır.

Kredi Komitesi, hesap dönemi içinde 15 adet toplantı gerçekleştirilmiş ve 66 karar almıştır.

Toplantı Tarihi	Toplantıya Katılan Üye Sayısı	Toplantı Yöntemi
08 Ocak 2025	3	Fiziki
22 Ocak 2025	3	Fiziki
10 Şubat 2025	3	Fiziki
25 Şubat 2025	3	Elektronik
11 Mart 2025	3	Fiziki
16 Nisan 2025	3	Elektronik
07 Mayıs 2025	3	Elektronik
20 Mayıs 2025	3	Elektronik
18 Haziran 2025	3	Elektronik
03 Temmuz 2025	3	Elektronik
17 Temmuz 2025	3	Elektronik
04 Eylül 2025	3	Elektronik
01 Ekim 2025	3	Fiziki
19 Kasım 2025	3	Elektronik
09 Aralık 2025	3	Elektronik

GENEL KURUL'A SUNULAN ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Bankamızın 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına katılan ortaklarımıza ayrı ayrı teşekkür ederiz.

Bankamızın bilançosu 2025 yılında bir önceki yıla göre %15 oranında büyümüş, bağımsız denetimden geçmiş 2025 yıl sonu konsolide olmayan mali tablolarına göre toplam aktif büyüklüğü 14.809 milyon TL ve nakdi krediler ve kiralama alacakları toplamının aktif içindeki payı %58 olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2025 itibarıyla PASHA Bank'ın özkaynak toplamı, 2.390 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kredilerimizdeki artış 2025 yılı sonuçlarına olumlu yansımış, uygulanan ihtiyatlı risk politikaları sonucunda Bankanın brüt nakit krediler, kiralama alacakları ve gayri nakit kredilerinin toplamı bir önceki yıla göre %19 artışla 9.937 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net dönem kârı 638 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankamızın 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemine ilişkin finansal tabloları tarafımızdan incelenmiş olup, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemekte ve Bankanın finansal durumunu doğru bir biçimde yansıtmaktadır. PASHA Bank'ın 2025 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren finansal tabloları ekte inceleme ve onaylarınıza sunulmaktadır.

Sayın Genel Kurul'dan, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan konsolide olmayan finansal tablolarımızın onaylanmasını ve Yönetim Kurulu üyelerimizin ve üst yönetimin ayrı ayrı ibrasını teklif ve arz ederiz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Adına

Jalal Gasimov / Yönetim Kurulu Başkanı

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

olağanüstü çalışan deneyimi

PASHA BANK, 2025 YILINDA "GREAT PLACE TO WORK" SERTİFİKASINI ALMAYA HAK KAZANMIŞTIR.

Great Place to Work

PASHA Bank, 2025 yılında "Great Place To Work" sertifikasını almaya hak kazanmıştır. Ayrıca, bu sertifikasyon süreci kapsamında, yıl boyunca yapılan insan odaklı çalışmaların değerlendirilmesi neticesinde Banka "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" listesine girmiş olup, Bankanın İnsan Kaynakları Direktörü "Best People & Culture Leaders 2025 Altın" kategorisinde ödüle uygun görülmüştür.

PASHA Bank İnsan Kaynakları uygulamalarının tamamını kurumsal değerlerimiz olan dürüstlük, kalite, iş birliği, sahiplenme ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde iş dünyası ve toplum için yeni ve kalıcı değerler yaratmak, müşterilerinin gücüne güç katan sınır ötesi bir banka olmak yolunda sürdürmektedir.

Bu değerler doğrultusunda PASHA Bank'ın İnsan Kaynakları Birimi'nin öncelikleri;

- Çalışanlara iletişime açık bir çalışma ortamı sunmak,
- Yenilikçiliği ve gelişimi destekleyen şeffaf ve güvenilir bir yönetim tarzı benimsemek,
- Hızlı çözüm üreten çevik bir yönetim anlayışını benimsemek,
- Çalışanlar için iş birliği ve güven ortamı yaratmak,
- Çalışanların motivasyonuna önem vermek,
- Sürekli gelişim fırsatları sunarak, yetkinlik gelişimlerini desteklemek,

- Geri bildirim kültürünü yayarak çalışanların gelişimlerine katkı sağlamak,
- Çalışanlara kadro ihtiyaçlarında öncelik vererek kariyer fırsatlarını zenginleştirmeye dayalı bir kariyer yönetim sistemi benimsemek,
- Çalışanların fikirlerine önem vermek ve kurum içi girişimciliği desteklemek,
- Risk bilinci yüksek bir insan kaynağı yaratmak,
- Çalışanlar için sosyal bir ortam yaratmak,
- Çalışanlara ve çalışan adaylarına eşit davranmak ve çeşitliliği teşvik etmek,
- Çalışan ve aday deneyimine önem veren bir yönetim anlayışı benimsemek,
- Günümüz ve geleceğin ihtiyaçlarına cevap verebilecek sürdürülebilir bir çalışma anlayışı benimsemektir.

PASHA Bank İşe Alım Politikası

Bankanın işe alım hedef ve stratejileri, kurumsal değerleri ve aranılan pozisyon için gerekli olan yetkinlikler doğrultusunda potansiyeli yüksek insan kaynağının kuruma kazandırılması prensibine dayanmaktadır. İşe alım süreci her pozisyon için gerekli olan görev ve sorumlulukların, aranan niteliklerin ve yetkinliklerin net olarak belirlenmesi ile başlamaktadır. Adayın bu kriterlere ve kurum kültürüne uygunluğu, işe ve kuruma karşı duyduğu heyecanı da değerlendirilerek süreç tamamlanmaktadır. İhtiyaç olan pozisyon için uygun olabilecek adaylar ile İnsan Kaynakları ve ilgili Birim Yöneticileri tarafından mülakatlar yapılmakta, adayların yetkinliklerini objektif bir şekilde değerlendirebilmek için yetkinlik envanterleri ve üst pozisyonlar için değerlendirme merkezi uygulamaları kullanılmaktadır.

PROJELER: İŞ DEĞERLEME (GRADING), ÇALIŞAN DEĞER ÖNERMESİ (EVP), ÇEŞİTLİLİK, EŞİTLİK VE KAPSAYICILIK (DEI), YETENEK YÖNETİMİ

2025 yılında İnsan Kaynakları Birimi tarafından organizasyonel verimliliği, çalışan deneyimini ve yetenek yönetimini güçlendirmeye yönelik kapsamlı bir proje portföyü hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, pozisyon bazlı objektif yapıların oluşturulması için grading sistemi yeniden tasarlanmış; çalışan bağlılığı ve işveren markası stratejisini konsolide etmek amacıyla Çalışan Değer Önermesi (EVP) çalışmaları tamamlanmıştır. Kurum kültüründe kapsayıcılığı güçlendirmek üzere Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık (DEI) inisiyatifleri devreye alınmıştır. Liderlik gelişimini sürdürülebilir kılmak adına Liderlik DNA çerçevesi kurum içine başarıyla entegre edilerek insan kaynakları süreçleri ile uyumlu hâle getirilmiştir. Kritik yeteneklerin geliştirilmesi ile sürekliliğin sağlanması için yetenek yönetimi projesi uygulamaya alınmıştır. Ayrıca, İnsan Kaynakları süreçlerinin çevikliğini artırmak için İK uygulamalarının dijitalleşme oranını genişletmek üzere 2026 yılı için yeni hedefler ve projeler belirlenmiştir

Oryantasyon Programı

Bankada işe yeni başlayanların, işe girişlerinden itibaren Bankanın vizyonunu, misyonunu, kurum kültürünü yakından tanıması için oryantasyon eğitimleri verilmektedir. Eğitim sırasında Bankanın vizyonu, misyonu, yetkinlikleri ile kurum kültürünün önemi vurgulanmaktadır. Ayrıca, PASHA Grup şirketleri ile yürütülen oryantasyon projesi kapsamında işe yeni başlayan çalışanların PASHA Holding ve Grup şirketlerinin kurum kültürünü daha yakından tanımaları için Üst Düzey Yöneticiler'in mesajlarını içeren "Online Oryantasyon" programı uygulanmaktadır.

Bankada işe yeni başlayan çalışanlar gönüllülük esasına dayanan "Buddy Programı" ile karşılanır. Bu kapsamda işe yeni başlayanlar alışma süresi boyunca kurum kültürünü yakından tanırlar ve eski çalışanların deneyimlerinden faydalanırlar.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

yetenek havuzu

STRATEJİMİZ; ÇALIŞANLARIMIZIN YETKİNLİKLERİNİ SÜREKLİ GELİŞTİRMELERİNİ SAĞLAMAK, ÖĞRENME KÜLTÜRÜNÜ GÜÇLENDİRMEK VE HER POZİSYON İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR YETENEK HAVUZU OLUŞTURMAKTIR.

Eğitim ve Gelişim Faaliyetleri

Eğitim ve Gelişim çalışmaları oryantasyon eğitimi ile başlayarak, işbaşı eğitimleri, çalışanların bire bir ihtiyaçlarına cevap verecek teknik eğitimler ile yetkinlik eğitimleri, konferanslar, seminerler, liderlik eğitimleri gibi sürekli gelişimi destekleyecek şekilde sürdürülmektedir.

Çalışan eğitim ve gelişim politikası doğrultusunda Bankanın stratejisi, çalışanların yetkinliklerini sürekli geliştirmelerini sağlamak, öğrenme kültürünü güçlendirmek ve her pozisyon için sürdürülebilir bir yetenek havuzu oluşturmaktır. Bu kapsamda Bankanın hedefi, çalışanların gelişim programlarına erişimini artırmak, liderlik, yetkinlik ve teknik gelişimini sistematik hâle getirmek, kişiselleştirilmiş öğrenme yolları sunmak ve kurumun stratejik öncelikleriyle uyumlu bir gelişim ekosistemi yaratmaktır.

2025 yılında da Banka, stratejileri ve hedefleri çerçevesinde kurum içi ve kurum dışı eğitim programları ile çalışanlarının gelişimlerine katkıda bulunmaya devam etmiştir. Çalışanlar, kurum kültürünü ve değerlerini destekleyen eğitimlere dâhil edilmekte olup, Bankada yeni işe başlayan çalışanlar kendi birimleri dışında diğer birimlerdeki işleyişi de görerek Bankaya daha hızlı adapte olabilmeleri açısından rotasyon eğitimine tabi tutulmaktadır.

Eğitimlerimiz teknik eğitimler, organizasyon ve koordinasyon programları, liderlik gelişim programları ve davranışsal eğitimler olmak üzere dört ana başlık altında planlanmıştır.

Teknik Bankacılık Eğitimleri: Bankacılık ürünleri, kredi ve risk yönetimi, operasyon süreçleri, mevzuat gereklilikleri ve finansal analiz gibi çalışanların uzmanlık alanlarını güçlendirmeye yönelik kapsamlı modüller içermektedir.

Organizasyon ve Koordinasyon Programları: Birim içi ve birimler arası iş akışlarının etkin yönetimi, süreç verimliliği, proje planlama, zaman yönetimi ve iletişim koordinasyonunun güçlendirilmesine odaklanmaktadır.

Liderlik Gelişim Programları: Yöneticilerin stratejik düşünme, ekip yönetimi, geri bildirim verme, karar alma, değişim yönetimi ve koçluk becerilerini geliştirmeyi amaçlayan eğitimlerden oluşmaktadır.

Liderlik Gelişim Programımız, kurumumuzun Liderlik DNA'sı çerçevesiyle tamamen entegre edilmiş şekilde tasarlanmış olup, çok aşamalı ölçme-geliştirme odaklı bir yapıya sahiptir.

Davranışsal Eğitimler: Çalışanların işbirliği, empati, problem çözme, çatışma yönetimi, müşteri odaklılık ve kurumsal davranış yetkinliklerini güçlendirerek iş ortamında daha etkili ve olumlu bir etkileşim yaratmalarına katkı sağlamaktadır. Bu kapsamlı eğitim seti, çalışanların hem teknik hem de davranışsal anlamda gelişimini destekleyerek kurumun genel performansını ve kültürel yapısını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca, bu yıl da kişisel gelişimlere yönelik, ihtiyaç duyulabilecek yeni nesil yetkinlikleri geliştirmek amacıyla çeşitli eğitimler verilmiştir.

PASHA Bank, çalışanlarına 2025 içerisinde çalışan başına ortalama 5,2 gün eğitim olanağı sunmuştur.

Kurum Kültürü ve Organizasyonel Gelişim

PASHA Bank, 2017 yılında grup şirketleriyle birlikte başlanmış olan "Organizasyonel Sağlık Endeksi" (OHI) ölçümlerine katılmaktadır. Bu çalışma, Grup'un organizasyonel gelişim ve kültürel bütünleşmeye verdiği önemin büyük bir göstergesidir. PASHA Bank, bu çalışma ile çalışanlarının iş yaşamındaki mutluluğunu ölçen ve önemseyen bir banka olarak öne çıkmaktadır

Organizasyonel Sağlık Endeksi çalışması kapsamında, PASHA Bank Türkiye, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da bu proje sonuçlarına dayalı olarak çalışanlarının iş yaşamındaki ihtiyaçlarını dinleyerek birçok proje gerçekleştirmiştir.

Banka, iletişim faaliyetleri kapsamında çalışanlarla düzenli sohbetler ve odak grup çalışmalarında alınan geri bildirimler ile çalışanların beklentilerine ve hedeflerine yönelik aksiyonlar planlamıştır.

Çalışan Bağlılığı ve İş/Yaşam Dengesi

PASHA Bank, 2025 yılında da "Great Place To Work®" sertifikasını almaya hak kazanarak çalışılmak istenen işyerleri arasında yerini almıştır.

Ayrıca, bu sertifikasyon süreci kapsamında, yıl boyunca yapılan insan odaklı çalışmaların değerlendirilmesi neticesinde Banka "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" listesine girmiş olup, Bankanın İnsan Kaynakları Direktörü "Best People & Culture Leaders 2025 Altın" kategorisinde ödüle uygun görülmüştür.

2025 yılında WTW ile işbirliği içinde yürütülen çalışan bağlılığı anketleri sonucu 91 puana yükselmiştir.

Çalışanların iş/yaşam dengesini korumak için 2025 yılı içerisinde de hibrit çalışma modeli uygulanmaya devam etmiştir.

Etkinlikler kapsamında özel günlere dair kutlamalar gibi birçok farklı motivasyon unsurları yıl içerisinde çalışanlar ile buluşturulmuştur.

PASHA Bank, çalışanların performans ve verimliliklerini etkileyen iş ve özel hayatlarında başa çıkmakta zorlandıkları yaşam olaylarının çözümüne yardımcı olmak, iş yaşamlarındaki tutkularını canlı tutup, mutlu çalışanlar olarak Bankaya daha çok katma değer sağlamalarına destek olmak amacıyla, online psikolog, diyetisyen ve spor eğitmeni desteği alabildikleri ve aynı zamanda birbirleriyle iletişim kurabildikleri "Değerliyiz" uygulamasına devam etmiştir.

Ayrıca, yine çalışan esenliği kapsamında çalışanları, başta spor faaliyetleri olmak üzere sanat ve farklı atölye çalışmaları ile buluşturan özel bir üyelik modeli oluşturulmuştur.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

yüksek performans

PASHA BANK'IN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI KAPSAMINDA YÜKSEK PERFORMANS İLE YENİLİKÇİLİK DESTEKLENMEKTE VE TEŞVİK EDİLMEKTEDİR.

Üniversitelerle İş Birliği ve Staj Programları

Üniversitelerle yapılan iş birliği ile tüm banka çalışanlarına Lisansüstü Eğitim ve Doktora Programları'ndan avantajlı koşullarla yararlanma imkânı sağlanmıştır. Üniversite öğrencileri için hazırlanmış olan staj programı kapsamında bankacılıkta kariyer yapmayı planlayan gençlere çalışma imkânı sağlanarak, deneyim aktarımında bulunulmuştur.

Şeffaf Performans Değerlendirmeleri ve Kariyer Planlamaları

Banka çalışanlarının terfi ve kariyer planlamaları İnsan Kaynakları Uzman Grubu tarafından şeffaf bir şekilde dönemsel olarak gerçekleştirilmektedir.

PASHA Bank'ın İnsan Kaynakları Politikası kapsamında yüksek performans ile yenilikçilik desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Çalışanlara kadro ihtiyaçlarında öncelik verilerek kariyer fırsatlarını zenginleştirmeye dayalı bir kariyer yönetim sistemi benimsenmiştir.

Banka içi rotasyon ve terfi uygulamaları ile çalışanların kariyer gelişimlerine katkı sağlanması ve banka insan kaynağının hızlı ve efektif bir şekilde karşılanması amaçlanmıştır.

PASHA Bank'ta üst düzey pozisyonlara terfilerde, adil ve objektif bir değerlendirme yapılması için profesyonel bir danışmanlık firmasından değerlendirme merkezi uygulaması hizmeti alınmaktadır. 2025 yılında çalışanların %19,7'si bir üst ünvana terfi etmiştir.

Performans değerlendirmesinde, hedef ve stratejiler doğrultusunda bireysel performansın yönetilmesi suretiyle hem çalışanlar hem de Banka için daha iyi sonuçlar elde edilmesi amaçlanmıştır. Çalışanların performans değerlendirmeleri şeffaf bir yönetim anlayışı içinde gerçekleştirilmektedir. PASHA Bank'ta "Açık Performans Değerlendirme Sistemi" uygulamasıyla geribildirim kültürü yaygınlaştırılmıştır.

Belli periyotlarda yapılan performans değerlendirmelerinde;

- Çalışanın sürekli gelişimini destekleyen finansal ve finansal olmayan performans hedefler
- Kurumsal değerlere bağlılık ve Banka politika/ prosedürlerine uyumluluk
- Risk Yönetimi ve yasal mevzuata uyum konusundaki katkı
- Bankanın ve görevin yetkinliklerine uygunluk

kriterleri dikkate alınmaktadır.

Performans değerlendirmelerinin sonuçları, kariyer, eğitim ve ödüllendirme planlamasında kullanılmaktadır.

Yetenek Yönetimi Programları

PASHA Grubu Şirketlerinde geleceğine yön verecek yeni nesil liderleri belirlemek için projeler yapılmış, gelişim planları hazırlanmış ve yine bu gelişim planları kapsamında grup içi mentorlar ile de çalışmalar devam etmiştir. Ayrıca, Banka liderleri için yeni nesil yetkinlikleri geliştirmek amacıyla liderlik programı planlanmıştır.

Ücretlendirme Politikası

PASHA Bank Ücretlendirme Politikası, sektör araştırmalarına dayanan, kurum içi adil bir ödüllendirme stratejisiyle kurgulanmıştır. 2025 yılında da her yıl düzenli olarak yapılan sektörel ücret ve yan hak araştırmalarıyla yapılandırılan ücret ve yan hak politikalarıyla belirlenerek bu yönde düzenlemeler yapılmıştır. PASHA Bank'ta brüt ücret politikası uygulanmakta, çalışanlara yan haklar olarak sağlık ve hayat sigortası, yemek kartı, yol ücreti, pozisyon ihtiyaçlarına göre cep telefonu ve araç, çalışan destek programı ve spor paketi üyeliği hizmeti sağlanmaktadır. Çalışanlar ve üst düzey yöneticiler, Bankanın ücretlendirme politikası ve prim politikası uyarınca sabit ve performans bazlı gelir elde edebilmektedir.

Performansa dayalı yapılan ödüllendirmelerde dikkate alınan kriterler, Ücretlendirme Politikası ve Prim Politikası ile belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler de dâhil olmak üzere üst yönetime, ücret, huzur hakkı ve prim olarak ödenen mali menfaatlerin toplam tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 51.624 bin TL'dir.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere Bankanın Ücretlendirme Politikası ve Prim Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamına 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal tablolar ve bağımsız denetim raporunun beşinci bölüm yedinci dipnotları "Bankanın dâhil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar" içinde yer alan "Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler" bendinde yer verilmiştir.

Banka tarafından üst yönetime yapılan ödemeler kişi bazında değil, genel uygulamalara paralel şekilde tüm üst yönetim için toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Öte yandan Yönetim Kurulu üyeleri ile Banka yöneticilerinin görevleri esnasındaki kusurları ile ilgili bireysel sorumlukları için 500 bin ABD doları limit ile Yönetici Sorumluluk teminatı sağlanmıştır.

Alanında deneyimli ve yetkin kadrosuyla faaliyet gösteren PASHA Bank, üst düzey pozisyonlarının %75'ini ve tüm çalışanlarının %50'sini oluşturan kadın çalışanlarıyla kadınların iş hayatına katılımına destek vermeye devam etmektedir.

Çalışanların %61'i lisans, %30'u ise yüksek lisans öğrenim derecesine sahiptir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Bankanın kâr dağıtımı konusundaki genel politikası, Bankanın mali bünyesi, yapılacak olan yatırımlar, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik konjonktür ve bankacılık mevzuatı izin verdiği ölçüde kâr dağıtımı yapılmasını mümkün kılar.

Bankanın kâr dağıtımına ilişkin esaslara Banka Esas Sözleşmesinde ve kurumsal internet sitesinde yer verilir.

Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde ayrılması gereken kanuni yedek akçeler ayrıldıktan sonra, bankalar hakkında mevzuatın gerektirdiği izinlerin alınmasına tabi olarak Genel Kurul, münhasır takdirine göre ve hiçbir şekilde müktesep hak teşkil etmemek üzere kalan kârdan Yönetim Kurulu üyelerine ve/veya Bankanın üst düzey yöneticilerine ve personele dilediği oranda kâr tahsis olunmasına karar verebilir.

Bakiye kârın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasına veya olağanüstü yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir.

Yönetim Kurulu; dönem kârının dağıtılmaması yönünde karar verilmesi için genel kurul toplantısında ortakların onayına önerge verdiği takdirde, kârın dağıtılmama gerekçesinin ve dağıtılmayan kârın nerede kullanılacağının ortaklara açıklanması zorunludur.

Banka ortaklarından PASHA Holding LLC ve PASHA Bank OJSC temsilcisinin Genel Kurul toplantısında vermiş olduğu önerge çerçevesinde; Bankacılık Kanunu ile ilgili düzenlemeler gözetilmek suretiyle Bankanın 2024 yılına ilişkin 462.872.976,45 TL konsolide olmayan net dönem kârından yasal zorunluluk olan 23.143.648,82 TL'nin 1. Tertip Yasal Yedek Akçe olarak ayrılmasına, kalan 439.729.327,63 TL tutarındaki dağıtılabilir net dönem kârından 36.500.000 TL'nin ortaklarımıza hissedarlık oranına göre nakdi kâr payı olarak dağıtılmasına, 14 Mart 2025 tarihi itibariyle kârın dağıtımına başlanmasına ve konuyla ilgili işlemlerin yürütülmesi hususunda Genel Müdürlük'ün yetkili kılınmasına; 403.229.327,63 TL kârın dağıtım konusu yapılmayarak Olağanüstü Yedekler hesabına aktarılmasına, 14 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında karar verilmiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenen 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 638.443 bin TL "Net Dönem Kârı" elde edilmiş olup, kârın kullanım şekline ilişkin Yönetim Kurulu önerisi 31 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilecek toplantıda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

DESTEK VE DIŞ HİZMETİ ALINAN KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 5 Kasım 2011 tarihinde yürürlüğe konulan "Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik" kapsamında faaliyet dönemi içerisinde alınan destek ve dış hizmetlerinin detayına aşağıda yer verilmiştir.

Destek Hizmeti Alınan Kuruluşun Ünvanı	Hizmetin Açıklaması	Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Alanı
FİNEKSUS BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ TİC. A.Ş.	SWIFT'in yeni IP tabanlı mesajlaşma ağı olan SWIFTNet için gerekli olan ana bağlantı ve altyapı hizmetlerinin sağlanması, bakım ve destek hizmeti alınması	BİLGİ SİSTEMLERİ
INTERTECH BİLGİ İŞLEM VE PAZARLAMA TİCARET A.Ş.	Bankacılık işlemleri için geliştirilen yazılım ürünü Inter-Vision platformunun sözleşmeye konu modüllerinin kiralama süresince bakım, destek ve güncelleme hizmetlerinin alınması	BİLGİ SİSTEMLERİ
TEPE SAVUNMA VE GÜVENLİK SİSTEMLERİ A.Ş.	5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve ilgili sair mevzuat hükümleri uyarınca, Bankaya ait hizmet sözleşmesinde belirtilen hizmet alanları ile Bankanın kullanımdaki yerlerde güvenlik hizmetinin, Bankanın belirlediği çalışma esaslarına uygun olarak Sözleşme kapsamında Şirket tarafından sağlanacak silahlı ve/veya silahsız Özel Güvenlik Personeli marifetiyle yürütülmesi hizmeti.	GÜVENLİK
ACTİVE BİLGİSAYAR HİZMETLERİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	Ana Bankacılık Sistemi ("Intervision") için sözleşme imzalanan destek hizmeti kuruluşu Intertech A.Ş.'nin alt tedarikçisi firmadan "Nova" isimli Menkul Kıymet uygulaması için kiralama süresince bakım, destek ve güncelleme hizmetlerinin alınması	BİLGİ SİSTEMLERİ
BARİKAT BT BİLİŞİM TİCARET A.Ş.	Bilgi güvenliği operasyonları merkezi	BİLGİ SİSTEMLERİ
SERVICEPARK BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	Ağ operasyonları merkezi ve danışmanlık hizmeti	BİLGİ SİSTEMLERİ
TURKCELL DİJİTAL İŞ SERVİSLERİ A.Ş.	İkincil veri merkezi (ODM) kapsamında sunucu barındırma hizmeti alınması	BİLGİ SİSTEMLERİ
NOVASERVİS BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	Bankanın sistem ve ağ uygulamalarına destek alınması	BİLGİ SİSTEMLERİ
NUEVO YAZILIM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.	SharePoint uygulamasında yer alan PASHA Bank Kurumsal Portal için bakım desteği alınması.	BİLGİ SİSTEMLERİ
VENASIS YAZILIM TEKNOLOJİLERİ DANIŞMANLIK VE BİLİŞİM LTD. ŞTİ.	PBT RATE Uygulaması Bakım destek güncelleme hizmeti alınması	BİLGİ SİSTEMLERİ
AGRA FİNTECH Yazılım ve Çözüm A.Ş	Finansal kurumların tüzel müşterilerinin e-defterlerini / mizanlarını / beyannamelerini kullanarak aktarma arındırma işlemleri dâhil olmak üzere tüm finansal analizlerini yapabildikleri ve pazarlama, analitik gibi diğer departmanlara da bilgi akışı sağlayan sistem kullanımı	BİLGİ SİSTEMLERİ
CESA BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Bankanın, santral ve buna ilişkin bakım onarım hizmetlerinin alınması	BİLGİ SİSTEMLERİ
RSU BİLİŞİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş	Sızma testi faaliyetinin gerçekleştirilmesi	BİLGİ SİSTEMLERİ
ENQURA BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ	PASHA Bank için bireysel ve tüzel müşteri sözleşmelerinin ve diğer belgelerin dijital olarak imzalanması, saklanması, değişen versiyonlara erişim sağlanması amaçlanmıştır	BİLGİ SİSTEMLERİ
Architect Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş	Bankanın dijital kanallarının Uygulama Güvenliği için Bilgi Güvenliği ile ilgili olarak bu hizmet satın alınmıştır. Ürün üzerinden çok faktörlü kimlik doğrulama, mobil uygulama güvenliği ve güvenli işlem doğrulama sağlanabilmektedir. Çok faktörlü kimlik doğrulama ve güvenli işlem onayı hem web hem de mobil uygulamalarda çalışabilmektedir	BİLGİ SİSTEMLERİ
PROMETEIA SPA - İstanbul Branch Office	Türkiye'de Basel IV'ün uygulanmasında Temel Kredi Riskine Esas Tutarın Standart Yaklaşım ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ Taslağı kapsamında kredi riskine esas tutarın düzenlemenin gerekliliklerine uygun şekilde hesaplanmasının sistemleştirilmesi ve raporlanması için alınan hizmet	BİLGİ SİSTEMLERİ

BANKA'NIN DÂHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPILAN İŞLEMLER

Banka'nın dâhil olduğu risk grubuna ait kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı	-	-	-	145.202	2.230	5.722
Dönem Sonu	-	-	-	138.613	1.460	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	885	456	-

Banka'nın, dâhil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Bankanın Dâhil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	-	7	(2.803)	-

İlişkinin yapısının yanında, yapılan işlemin türü, tutarı ve toplam işlem hacmine olan oranı, başlıca kalemlerin tutarı ve tüm kalemlere olan oranı, fiyatlandırma politikası ve diğer unsurlar

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Risk Grubu	Toplam	% Payı	Risk Grubu	Toplam	% Payı
Bankalar	732	1.177.162	0,1	1.085	1.409.213	0,1
Nakdi Krediler ve Kiralama Alacakları	1.460	8.563.372	0,0	2.230	7.028.384	0,0
Menkul Kıymetler	43.575	2.150.691	2,0	56.375	1.893.674	3,0
Alınan Krediler	1.126.466	8.308.392	13,6	689.640	5.477.550	12,6
Para Piyasalarına Borçlar	252.811	1.284.718	19,7	247.180	1.419.372	17,4
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	862.341	1.156.962	74,5	814.720	1.148.302	70,9
Fonlar / Diğer Yükümlülükler	51.037	506.463	10,1	1.346.379	2.111.891	63,8
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	1.071.645	1.071.645	100,0	882.285	882.285	100,0
Gayrinakdi Krediler	138.613	1.373.707	10,1	150.924	1.319.024	11,4
Türev Finansal Araçlar	-	-	-	-	-	-

BANKA FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE YASAL AÇIKLAMALAR

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Banka ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bankacılık Kanunu ve ilgili mevzuat gereği Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanmış idari veya adli ceza ve yaptırım mevcut değildir.

2025 yılı içinde mevzuat uyumsuzlukları nedeniyle düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından uygulanan idari para ve usulsüzlük cezalarına ilişkin yükümlülükler mevzuatın izin verdiği indirimlerden yararlanmak suretiyle yerine getirilmiş ve toplam 9.062,06 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

Banka Aleyhine Açılan ve Bankanın Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

2025 yılında Banka aleyhine açılan ve Bankanın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Banka Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

1- Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ("BDDK") Kredilerin Amacına Uygun Kullandırılmasına İlişkin Kurul Kararları yürürlükten kaldırıldı. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("Kurul")'nun almış olduğu 6 Şubat 2025 tarih ve 11145 sayılı karar ("Yeni Karar") ile 24 Haziran 2022 tarih ve 10250 sayılı, 7 Temmuz 2022 tarih ve 10265 sayılı, 28 Eylül 2022 tarih ve 10438 sayılı, 21 Ekim 2022 tarih ve 10389 sayılı ile 4 Eylül 2023 tarih ve 10659 sayılı kararlar ("Yürürlükten Kaldırılan Kararlar") yürürlükten kaldırılmıştır. Yürürlükten Kaldırılan Kararlar, bankalar ve finansal kuruluşlar dışındaki şirketlerden, bağımsız denetime tabi olan şirketlerin kullanacağı Türk lirası cinsinden nakdi ticari kredilere ilişkin çeşitli kısıtlamalar getirmiştir. Bu kısıtlamalara örnek vermek gerekirse; şirketlerin, kredi başvurusu yaptıkları tarih itibarıyla yabancı para (YP) nakdi varlıklarının Türk lirası (TL) karşılığının 10 milyon TL'nin üzerinde olması hâlinde ve bu şirketlerin YP nakdi varlıklarının, en güncel finansal tablolarına göre aktif toplamından veya son 1 yıllık net satış hasılatından büyük olanının %5'ini aşması durumunda, söz konusu şirketlere TL cinsinden yeni bir nakdi ticari kredi kullandırılmamasına karar verilmişti. Bu şekilde yer alan kısıtlamanın istisnası olarak da YP cinsinden kredi kullanması mümkün olmayan şirketlerle sınırlı olmak üzere şirket TL kredi kullanmadan önce kredi başvuru tarihini izleyen 3 aylık dönem içinde YP net pozisyon açığı bulunduğunu beyan ve sonrasında da yeminli mali müşavirce onaylı rapor ile kanıtlamak şartı ile bu şirketin TL nakdi ticari kredi kullanımına imkân tanınıyordu. Bu kısıtlamalara aykırı hareketi hâlinde ise; şirketlere kullandırılan kredi risk tutarına %500 risk ağırlığı uygulanması gerekiyordu. Sonuçta, kredi sisteminin etkin bir şekilde çalışmasına yönelik atılacak koordineli makro ihtiyati sadeleşme adımları kapsamında kredinin amacına uygun kullandırılmasına ilişkin Türk Lirası nakdi ticari kredi kullanımlarında getirilen bu sınırlamalar söz konusu Yeni Karar ile yürürlükten kaldırılmıştır.

BANKA FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE YASAL AÇIKLAMALAR

2- 14 Şubat 2025 tarihli ve 32813 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğ ("Tebliğ") ile ticaret şirketlerinin işletmenin muhasebesiyle ilgili olmayan pay defteri, Yönetim Kurulu karar defteri, müdürler kurulu karar defteri ile genel kurul toplantı ve müzakere defterini ("Defterler") elektronik ortamda tutmaları zorunlu tutulmuştur. Tebliğ 1 Temmuz 2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Fiziki olarak defter tutmakta iken elektronik ortamda defter tutma yükümlülüğü kapsamına giren PASHA Bank gibi şirketler, yükümlülüğün doğduğu tarihten (Tebliğ'in yürürlüğe gireceği 1 Temmuz 2025 tarihinden) itibaren en geç iki ay içinde Tebliğ ekinde yer alan örneğe uygun düzenlenen bir kararla birlikte notere başvurarak fiziki Defterlerin kapanış onayını yaptırmakla yükümlü kılınmıştır. Noter, kapanışın elektronik deftere geçiş amacıyla yapıldığını belirterek işlemi fiziki deftere işleyecek. Böylece kullanıcı bilgileri ve defter kapanış bilgileri noter tarafından Sistem'e tanımlanarak Defterler aktif hâle getirilecektir. Söz konusu defterlerden yönetim kurulu karar defterine ilişkin Bankacılık Kanunu'ndaki özel düzenlemeler dikkate alınarak Tebliğ'de 14 Ağustos 2025 tarihli ve 32986 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yapılan değişiklik ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun gözetim ve denetimine tabi olan bankalar, varlık yönetim şirketleri ile finansal kiralama, faktoring, finansman ve tasarruf finansman şirketleri tarafından tutulan yönetim kurulu karar defterlerinin bu Tebliğin kapsamı dışında olduğu kararlaştırılmıştır. Böylece PASHA Bank için yalnızca genel kurul toplantı ve müzakere defteri ile pay defteri elektronik ortamda tutulmaya başlanmıştır.

3- Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'da ("32 Sayılı Karar") Değişiklik Yapılmasına İlişkin Karar ("Değişiklik Kararı"), 15 Mart 2025 tarih ve 32842 sayılı Resmî Gazete'de yayımlandı. Böylece, Türkiye'de yerleşik banka ve finansal kuruluşlarca döviz cinsinden kredi kullandırılan Türkiye'de yerleşik kişilerin doğrudan pay sahipleri veya grup şirketleri, bu krediler için, Türkiye'de yerleşik banka ve finansal kuruluşlara döviz cinsinden garanti ve kefalet verebilecektir. Yapılan düzenlemeyi diğer bir yönden yorumlayacak olursak, bu düzenleme sonrasında artık Türkiye'de yerleşik kişilerin yukarıda belirtilen durum haricinde, Türkiye'de yerleşik banka ve finansal kuruluşlara döviz cinsinden garanti ve kefalet veremeyeceği anlaşılmaktadır. Sonuçta, Bu kapsamda PASHA Bank'a verilecek döviz cinsi garanti ve kefaletlerde kredi alan ile kefil veya garantörün ilişkisi işlem öncesinde tespit edilecektir.

4- Siber Güvenlik Kanunu, 19 Mart 2025 tarihli ve 32846 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Kanun içerisinde tanımına yer verilen kritik altyapı sektörleri açısından Siber Güvenlik Kanunu, kritik altyapı hizmeti veren şirketlere yönelik ek yükümlülükler getirmektedir. Kanun uyarınca kritik altyapı sektörleri Siber Güvenlik Başkanlığı tarafından belirlenecek olsa da, mevcut Bilgi ve İletişim Güvenliği Genelgesi'nde sayılan Bankacılık ve Finans sektörünün kritik alt yapı sektörleri arasında olacağı düşünülmektedir. Bu kapsamda PASHA Bank'ın da, kritik altyapılarda kullanılacak siber güvenlik ürün, sistem ve hizmetleri Başkanlık tarafından yetkilendirilmiş ve belgelendirilmiş siber güvenlik şirketlerinden tedarik etme yükümlülüğünüz bulunmaktadır. Temel ilke olarak, siber güvenliğin sağlanmasına yönelik çalışmalarda öncelikle yerli ve milli ürünler tercih edilmelidir. Bu Kanun'a uygunluk denetimini Siber Güvenlik Başkanlığı, Siber Olaylara Müdahale Ekibi ("SOME") ve kendi yetkilendirdiği kişiler üzerinden gerçekleştirebilecek ve sonucuna göre yaptırım uygulayabilecektir. Yaptırımlar olarak da Siber Güvenlik Kanunu'nda, caydırıcı olması amacıyla ciddi cezalar ve idari para cezaları getirilmiştir. Örnek vermek gerekirse; Kanun uyarınca yetkili kişilerin istedikleri bilgi, belge, yazılım, veri ve donanımı vermeyenler veya bunların alınmasına engel olanlara: 1-3 yıl hapis cezası kritik altyapıların siber saldırılara karşı korunması kapsamında görevinin gereklerine aykırı hareket ederek veri ihlali yaşanmasına sebep olanlara: 1-3 yıl arası hapis cezası, Siber güvenlik denetimi için gerekli önlemi almayan ticari şirketlere: Yıllık finansal tablolarında yer alan brüt satış hasılatının %5'ine kadar idari para cezası verilebilecektir. Bu Kanun dayanak alınarak Siber Güvenlik ile ilgili ikincil mevzuatlar ve düzenlemeler 1 yıl içerisinde yayımlanacaktır.

5- BDDK'dan 9 Nisan 2025 tarihinde yayımlanan Kalkınma ve Yatırım Bankalarının Kredi Müşterilerinden, Ortaklıklarından ve Ortaklarından Sağlayacakları Fonlara

İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamı, PASHA Bank'ın kredi müşterilerinden, ortaklarından ve ortaklıklarından sağlayacakları fonlardır. Buna karşın Bankanın, para piyasaları, sermaye piyasaları ve organize piyasalar ile bankalardan kullanacakları fonlar bu Yönetmelik'in kapsamı dışındadır. Yönetmelik'in yürürlüğe girmesiyle birlikte kredi müşterilerinden, fon sözleşmesi kapsamında temin edilen fonların toplam tutarı, toplam kredi risk tutarını aşamayacak ve kredi riski bulunan kişi ile fon kabul edilen kişi farklı kişi olamayacaktır. Ortaklarımız ile ortaklıklardan sağlanacak fonlara ilişkin ise; "Bir doğrudan veya dolaylı ortaktan sağlanan fon tutarı toplamı, bu ortağın kalkınma ve yatırım bankasının sermayesindeki payı oranına karşılık gelen özkaynak tutarını aşamaz. Nitelikli pay sahipleri ve bunların dâhil olduğu risk grubunda yer alan doğrudan veya dolaylı ortaklar ile kamu tüzel kişiliğine haiz doğrudan veya dolaylı pay sahiplerinden sağlanan fonlar hakkında bu sınır uygulanmaz." hükmü ile Bankada %10 veya daha fazlasını teşkil eden doğrudan ve dolaylı pay sahipleri açısından bu yönetmelik maddesinde tanımlanan sınırın uygulanmayacağı kararlaştırılmıştır. Kullandırılan kredilerin teminatı olarak verilen nakit teminatlar için; hangi kredi karşılığında bulundurulduğunun açıkça belirtilmesi, kredinin vadesi boyunca söz konusu nakit teminatlar üzerinde tasarrufta bulunmayı engellemek üzere rehin ya da temlik sözleşmesi kurulması, teminat tutarı ile faiz/kâr payı, komisyon gibi kredi karşılığında tahsil edilecek her türlü ücret de dâhil olmak üzere bankacılık usul ve prensipleriyle uyumlu olması, şartıyla kredi müşterilerinden sağlanacak fonlar kapsamında değerlendirilmeyeceği düzenlenmiştir. Yönetmelik hükümlerine uyum süreci için 9/4/2025 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren Yönetmelik'in geçici 1. Maddesi ile 1/4/2026 tarihine kadar süre tanınmıştır. Ayrıca, bu sürenin Kurul kararıyla bir yıl daha uzatılabileceği belirtilmiştir.

6. BDDK'dan 11 Nisan 2025 tarihinde yayımlanan Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ ile bankaların çevresel olarak sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin finansmanına katkısının ölçümü için oluşturulan yeşil varlık oranı ve diğer anahtar performans göstergelerinin hesaplanmasına ve raporlanmasına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi amaçlanmıştır. Tebliğ'in 4. Maddesinde "Yeşil varlık oranı, bankaların konsolide olmayan bilançolarında yer alan uyumlu varlıkların, yeşil varlık oranı kapsamındaki toplam varlıklara bölünmesi ile hesaplanır." şeklinde yeşil varlık oranı tanımlanmış ve devamında da toplam varlıklar ile uygun varlıklar tanımlarına yer verilmiştir. Tebliğ'de detaylarına yer verilen yeşil varlık oranının raporlamasına ilişkin yine Tebliğ'in 10. maddesindeki bankaların yükümlülükleri sıralanmıştır. Bununla birlikte BDDK tarafından yeşil varlık oranı Raporlama zorunluluğunun banka türü ve büyüklüğü bazında belirlemeye ve farklılaştırmaya yetkili olunduğu belirtilmiştir. Bu konuda alınan bir karar henüz bulunmamakta olup, Tebliğ'in geçici 1. Maddesi ile bu raporlamanın ilk tarihinin 30 Haziran 2025 olduğu belirtilmiştir.

7. BDDK Risk Yönetimi Daire Başkanlığı'nın Bankalara ilettiği yazısında atıf yapılan 17 Nisan 2025 tarihli ve 11199 sayılı Kurul Kararı ile bankalar ve finansal kuruluşlar dışındaki şirketlerin kredi derecelendirme zorunluluğuna ilişkin 500 milyon TL olarak belirlenmiş olan TBB Risk Merkezi nezdindeki en güncel bilgilere göre talep edilen kredi dâhil bankacılık sektöründeki toplam riski alt sınırının 750 milyon TL olarak güncellenmesine karar verilmiştir. Bu değişikle birlikte Bankacılık sektöründeki toplam riski talep edilen kredi dâhil, Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi nezdindeki en güncel bilgilere göre 750 milyon TL ve üzerinde olan bankalar ve finansal kuruluşlar dışındaki şirketlerin kredi kullanabilmesi için Kurulca yetkilendirilmiş bir derecelendirme kuruluşundan derecelendirme notu alması ve söz konusu derecelendirme notunun kredi başvuru tarihi itibarıyla Derecelendirme Kuruluşlarının Yetkilendirilmesine ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 12'nci maddesinin dördüncü fıkrasının (g) bendinde ve 15'inci maddesinin sekizinci fıkrasının (f) bendinde yer alan hükümler uyarınca geçerliliğini koruması gerekecektir.

BANKA FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE YASAL AÇIKLAMALAR

8. İklim Kanunu 9 Temmuz 2025 tarihli ve 32951 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girdi. Bu kanun genel olarak; (i) iklim değişikliği ile mücadele kapsamında temel alınacak olan ilkeleri, (ii) sera gazı emisyonlarının azaltımı için uygulanacak ve izlenecek politikalardan sorumlu kurum ve kuruluşlarının görevlerini ve (iii) emisyon ticaret sisteminin uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemektedir.

9. 18 Temmuz 2025 tarih ve 32959 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 10094 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı'nın eki karar ile Kaynak Kullanımını Destekleme Fonu ("KKDF") tarifesinde değişiklik yapılmıştır. Buna göre; ilgili yeni düzenleme ile Bankalar ve finansman şirketlerince kullandırılan tüketici kredisi dışındaki diğer krediler yönünden döviz ve altın kredilerine %1 oranında KKDF kesintisi getirilmiştir. Uygulamada faktoring ve finansal kiralama şirketlerine kullandırılacak döviz kredileri bakımından bu oran %0 olarak uygulanacaktır. Ancak, Faktoring ve Finansal kiralama şirketlerine altın kredisi kullandırılması durumunda yine %1 uygulanacaktır.

10. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") tarafından yayımlanan düzenleme olan Firmaların Yurt Dışı Kaynaklı Dövizlerinin Türk Lirasına Dönüşümünün Desteklenmesi Hakkında Tebliğ'de yapılan ve 1 Ağustos 2025 tarihli ve 32973 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik neticesinde yatırım bankaları da tebliğin kapsamına dâhil edilmiştir.

11. KOBİ Yönetmeliğindeki KOBİ ve Orta büyüklükteki işletme tanımlarında yer alan yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundaki üst sınır 7/8/2025 tarihli ve 32979 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 10182 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 500 milyon TL'den 1 milyar TL'ye çıkartılmıştır.

12. TCMB tarafından yayınlanan Bankalarca Ticari Müşterilerden Alınabilecek Ücretlere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ'de (Sayı 2020/4) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (2025/24) ("Değişiklik Tebliği") 18 Eylül 2025 tarih ve 33021 sayılı Resmî Gazete'de yayımlandı. Değişiklik Tebliği kapsamında: Kredi tahsis ücreti oranlarında yeknesaklaştırmaya gidildi ve kredi tahsis ücretinin, limit yenilemesi için farklı bir kredi tahsis ücreti öngörülmeksizin, tahsis edilen kredi limitinin %0,20'sini aşamayacağı kararlaştırıldı. Kredi kullandırım ücretinin rotatif krediler bakımından da %1,10 olarak uygulanacağı kararlaştırıldı. Bu kapsamda rotatif krediler için uygulanan önceki %1'lik tavan artırıldı ve diğer nakdi kredilere uygulanan oran ile paralel bir düzenleme yapıldı.

13. 12 Mayıs 2025 tarihli ve 32898 sayılı Resmî Gazete'de "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Yaklaşımla Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" (Yönetmelik), 1/10/2025 tarihinde yürürlüğe girmek üzere yayımlanmıştır. Düzenlemeyle standart rasyonun hesaplanmasında, özkaynak yerine ana sermaye dikkate alınmaya başlanmış ve faiz oranı değişikliklerine ilişkin şok senaryolarının kapsamı ve sayısı artırılmıştır. Banka düzenlemeye uygun raporlamaya ilgili tarih itibarıyla başlamıştır.

14. 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 43 üncü maddesinin birinci fıkrası ile 77'nci ve 93'üncü maddelerine ve 21 Aralık 2023 tarihli ve 32406 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Risk Gruplarının Belirlenmesine ve Kredi Sınırlarına İlişkin Yönetmeliğin (Yönetmelik) 17'nci maddesine dayanılarak· yatırım bankalarının konsolide ve konsolide olmayan esasta· bir gerçek ya da tüzel kişiye veya risk gruplarına kullandırabilecekleri kredilerin risk tutarı toplamının ana sermaye tutarlarına oranının ilgili kaldıraç oranı düzeyine karşılık gelen oranı aşmamasına karar verilmiştir. Bu kapsamda PASHA Bank ilgili oran dâhilinde kredi kullandırımı için gerekli kontrolleri tesis ederek raporlamaya başlamıştır.

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

2025 yılında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

25 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda

- Gündemin 2. maddesi gereğince;
    - Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi, üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesine ilişkin teklifin Genel Kurul onayına sunulması çerçevesinde, Yönetim Kurulu üye sayısının Genel Müdür dâhil 9 kişi olarak belirlenmesine;
    - Ayşe Hale Yıldırım'ın diğer Yönetim Kurulu üyelerinin kalan görev sürelerinin sona ereceği tarih olan 16 Mart 2026 tarihine kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmesine;
    - 16 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süreyle yönetim kurulu üyeliklerine seçilmiş olan üyelerin üyeliklerinin görev süreleri boyunca devam etmesine;
- Gündemin 3. maddesi gereğince;
    - Yönetim Kurulu üyelerinin huzur hakkı ve ücretlerinin tespit edilmesine ilişkin teklifin Genel Kurul onayına sunulması çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyeleri içerisinden Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi tarafından belirlenecek her bir Yönetim Kurulu üyesine ödenecek olan huzur hakkı tutarının, üyelerin toplantı, toplantı öncesi ve sonrası hazırlık ve görevlerini yerine getirmek için harcayacakları zaman dikkate alınarak Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi'nin takdirine bağlı olarak belirlenmesine ve genel kurul kararındaki sınırlar dâhilinde huzur hakkı ödenmesine;

katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Denetime İlişkin Açıklamalar

Banka 5411 sayılı Bankacılık Kanunu gereği Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından üçer aylık dönem sonlarında sınırlı kapsamlı, yıl sonlarında ise tam kapsamlı olarak denetlenmekte ve denetim raporları Banka Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Yine 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 65. maddesi gereği Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun, ayrıca diğer düzenleyici kuruluşların ve otoritelerin sürekli denetim ve gözetimine tabidir.

2024-2025 dönemi içerisinde, Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) tarafından yerinde tam kapsamlı Uyum Birimi denetim gerçekleştirilmiş olup, rapora konu olan bir bulgu/eksiklik bulunmamıştır.

2025 yılında PASHA Bank nezdinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası müfettişi tarafından denetim gerçekleştirilmiştir.

Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Yönetim Kurulu üyelerine 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395. ve "Rekabet yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde hareket etmeleri için Genel Kurul tarafından izin verilmiştir. Öte yandan, Genel Kurul'ca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin kendileri veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

ÇIKAR ÇATIŞMALARINI ÖNLEMEK İÇİN ALINAN TEDBİRLER

PASHA Bank, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele alarak, menfaat sahiplerine ilişkin denge politikası yaklaşımını Kurumsal Yönetim Politikası ile tanımlamıştır.

PASHA Bank, aşağıda tanımlı menfaat sahipleri arasında doğabilecek çıkar çatışmalarını Çıkar Çatışması Politikası ile belirlenen genel prensip ve uygulama esasları çerçevesinde yönetmekte ve çıkar çatışmalarını önlemek için söz konusu politika ile belirlenmiş tedbirleri uygulamaktadır.

- Banka ve müşterileri arasındaki çıkar çatışması,
- Banka ve çalışanları arasındaki çıkar çatışması,
- Çalışanlar ve/veya birimler arasındaki çıkar çatışması,
- Farklı müşterilerimiz arasındaki çıkar çatışması,
- Banka çalışanları ve müşteri arasındaki çıkar çatışması,

Uyum Birimi Yöneticisi, kendisine bildirilen veya tespit ettiği çıkar çatışması yaratan hâlleri Uyum Raporu vasıtasıyla Denetim Komitesi ile paylaşmakla ve İnsan Kaynakları Birimi ile İç Denetim Birimi'ne bildirmekle yükümlü olup, İnsan Kaynakları Birimi, Uyum Birimi tarafından kendisine bildirilen çıkar çatışması hâllerini, Genel Müdürlük Komiteleri tarafından belirlenen çözüm ve aksiyon planı ile beraber İnsan Kaynakları Uzman Grubu'na raporlamakla yükümlüdür.

PASHA Bank, Çıkar Çatışması Politikası ile Kurumsal Yönetim Politikasını kurumsal internet sitesinde yayımlamak suretiyle kamuya duyurmaktadır.

Denetim Komitesi, Bankanın aldığı destek hizmetlerine ilişkin risk değerlendirmesini yapmış, destek hizmeti alınmasında Bankanın iç sistemlerinin etkin ve yeterli bir şekilde işletilmesi veya iç kontrol ya da iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesini engelleyici ya da risk doğurucu herhangi bir hususun oluşup oluşmadığı ve destek hizmeti kuruluşunun nitelikli pay sahiplerinin ve şirketi temsil ile yetkili yöneticilerinin ilgili yönetmelik kapsamında belirlenen şartları idame ettirip ettirmedikleri hususlarında değerlendirme raporu hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunmuş ve destek hizmeti kuruluşunun sağladığı hizmetlerin yeterliliğini düzenli olarak izlemiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda herhangi bir çıkar çatışması durumu ile karşılaşılmamıştır.

Öte yandan, Banka yönetiminin 2025 yılı içerisinde hizmet ilişkisini sürdürmeyi ve yeni hizmet alımını uygun bulduğu değerleme kuruluşlarının yönetim ve idarelerinde görev alan Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, yöneticileri, değerleme uzmanları, çalışanları ile denetçilerinin Banka ile ilişkili faaliyetlerindeki bağımsızlığını değerlendirmiş, değerleme sözleşmesinde öngörülenler dışında Banka ve Bankanın dâhil olduğu risk grubu ile herhangi bir menfaat ilişkisine rastlanmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

10 Ocak 2019 Tarih ve 2/49 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasının Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") şablonları kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmakta ve ilgili formlar KAP üzerinden Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır. KAP'ta duyurulan URF ve KYBF şablonlarında yer alan bilgiler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilmiş ve Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu kararı ile belirlenen formatlara uygun olarak ekteki gibi hazırlanmıştır.

(X) işaretiyle belirtilen alanlar, Bankanın uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır.

Finansal performans kadar kurumsal yönetim uygulamalarının öneminin de bilincinde olan PASHA Bank, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından düzenlenen "Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik" karşısında etkin, yeterli ve uyumlu kurumsal bir yapı tesis etmek üzere çalışmalarını geliştirmektedir. Öte yandan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliğ" ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine gönüllü olarak azami uyumu sağlamak üzere çalışmakta ve bu yolda kurumsal yönetim mekanizmalarını güçlendirmeyi sürdürmektedir.

PASHA Bank, kurumsal yönetim ilkelerinin bir parçası olarak bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerinin bulundurulmasının Bankanın faaliyetlerinin gelişip güçlenmesine ve daha profesyonel bir yönetim anlayışının yerleşmesine katkı sağlayacağına inanmaktadır. Banka Yönetim Kurulu'nda bir üye, bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliklerine haizdir.

PASHA Bank'ın kurumsal yönetim ilkelerini uygulama iradesi, bu süreci dinamik ve sürekli olarak yönetme konusundaki istekliliği, 2025 yılında da bağımsız derecelendirme kuruluşu tarafında teyit edilmiş ve Saha Rating, PASHA Bank'ın SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Notunu yukarı doğru revize ederek (9,42), olarak belirlemiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, www.pashabank.com.tr adresindeki Banka kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır. PASHA Bank, menfaat sahiplerinin Bankanın faaliyetleri hakkında bilgilendirilmelerini teminen kurumsal internet sitesinin içeriğini geliştirmeye devam etmiştir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Banka uygulamaları arasında doğan farklılıklara rapor içinde ilgili konu başlıkları altında yer verilmiştir.

PASHA Bank, 2025 yılı faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen ve uygulanması zorunlu tutulmayan bazı ilkeler hariç SPK tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymuştur. Aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

1.5.2. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Esas sözleşmede, azlık haklarının mevcut mevzuatta belirtilen düzeyin üzerinde genişletilmesi ve bu hakların %5'ten az paya sahip pay sahipleri için tanınması yönünde bir madde bulunmamaktadır.

2.1.2. numaralı ilkeye ilişkin olarak; "Şirketin ortaklık yapısı; dolaylı ve karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılmak sureti ile %5'ten yüksek paya sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile hangi imtiyaza sahip oldukları gösterilecek şekilde asgari 6 ayda bir güncellenecek şekilde açıklanmamaktadır."

3.3.8. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Çalışanlar arasında sendikal örgütlenme ve Bankanın bu konuda bir düzenleme için eylem planı bulunmamaktadır.

4.2.8. numaralı ilkeye ilişkin olarak; yönetici sorumluluk sigortasının bedeli Banka sermayesinin %25'ini aşmamakta olup, bu hususta KAP'ta açıklama yapılmamıştır.

4.3.9. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için henüz bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup, Bankanın Yönetim Kurulu'nda rapor tarihi itibarıyla iki kadın üye bulunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

4.5.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu Komiteleri'nde görevlendirme Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili mevzuat doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görevlendirilmektedir. Ancak birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır.

4.6.6. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak, yapılan ödemeler kişi bazında değil, genel uygulamalara paralel şekilde tüm üst yönetim için toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Denetimden sorumlu komitenin faaliyetleri ve toplantı sonuçlarına Faaliyet Raporu'nun, "Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler" bölümü altında, İç Sistemler organizasyonunun işleyişi ve etkinliği hakkındaki açıklamalarına, Faaliyet Raporu'nun "Denetim Komitesi'nin İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeleri" başlığı altında yer verilmiştir.

YÖNETİM KURULU'NUN SORUMLULUKLARI VE RAPORLAMA DÖNEMİNDEKİ FAALİYETLERİ

Yönetim Kurulu'nun 2025 Yılındaki Faaliyetleri

Strateji ve Bütçe Uzman Grubu'nun önerilerine dayalı olarak üçer yıllık dönemler itibarıyla Bankanın stratejisini ve bununla ilgili iş hedeflerini ve risk limitlerini belirleyen Yönetim Kurulu, 2025 yılında aşağıda özetlenen faaliyetlerden;

Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'na atanmış sorumlulukları, risk yönetimi ve kredi politikalarını ve metodolojilerini, risk iştahı limitleri üzerindeki güncellemeleri, Risk İştahı Beyanını ve ilgili operasyonel limitleri, Bankanın yeni oluşturulan ve tadil edilen plan, politika ve yönetmeliklerini, BDDK düzenlemelerine ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan bağımsız denetim raporlarını, bilgi sistemleri ve bankacılık süreçleri denetim raporu ile sızma testine konu bulguların düzeltilmesine yönelik aksiyon planlarını, yönetim beyanını, iç denetim planını, Yönetim Kurulu yetkisindeki kredi tahsis, finansal yeniden yapılandırma ve satın alma taleplerini, Bankanın strateji dönemine ilişkin kilit performans göstergeleri ile bilgi sistemleri strateji planını, gelecek mali yıla ilişkin bütçesini ve aylık finansal performansını, yurt içinde ve dışında ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraç koşullarını, Varlık Finansmanı Fonu kuruluşlarını, kurumsal yönetim uygulamalarını, Yönetim Kurulu ile Komiteleri ve Uzman Gruplarındaki görev dağılımını, Banka personelinin özlük haklarını, terfilerini, imza yetkisi verilecek, değiştirilecek, iptal edilecek personelin yetki kararlarını, stratejik projelere ilişkin uygulama planlarını, bağımsız denetçi seçimini, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantı gündemini ve Genel Kurul'a sunulacak önerileri müzakere etmiş ve karara bağlamıştır.

PASHA Bank Yönetim Kurulu toplantılarının gündeminin belirlenmesi, Yönetim Kurulu kararlarının hazırlanması, Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Kurumsal Sekreterlik Birimi görevlendirilmiştir. Yönetim Kurulu'nda görüşülmesi istenen konular, Kurumsal Sekreterlik Birimi'nde toplanmakta ve konsolide edilerek Başkan'ın uygunluğu doğrultusunda gündem oluşturulmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin bireysel performans değerlendirmeleri Yönetim Kurulu Başkanı tarafından 2025 yılı içerisinde icra edilmiştir.

Yönetim Kurulu yapısı ve üyelerin Yönetim Kurulu'ndaki konumları

PASHA Bank Yönetim Kurulu, biri bağımsız üye olmak üzere toplam sekiz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin detaylı bilgiler işbu raporun devamında yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişlerine faaliyet raporunun 60-63. sayfalarında yer verilmiştir.

Yapılan Bağış ve Yardımlar Hakkında Bilgiler

Bağış ve yardım amaçlı olarak dönem içerisinde toplam 565.108 TL harcama yapılmıştır. Bankanın bağış politikasına ilişkin iç düzenlemeler Kurumsal Yönetim Politikası ile oluşturulmuş olup dönem içinde bir değişikliğe gidilmemiştir.

Banka tarafından, dönem içerisinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.					X	Banka Esas Sözleşmesi'nin 33. Maddesinde "Bankanın bağımsız denetimi, bankalarda bağımsız denetim yapmaya yetkili bağımsız denetim kuruluşları tarafından ilgili mevzuata göre yapılır. Denetim yapacak bağımsız denetleme kuruluşu Genel Kurul tarafından seçilir." hükmü mevcut olup, özel denetçi atanması talebine ilişkin Banka Esas Sözleşmesinde herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Bankamıza dönem içinde özel denetçi tayini ile ilgili herhangi bir talep yapılmamıştır.
1.3. GENEL KURUL						
1.3.1-Genel kurul toplantı ilanının ve pay sahiplerinin incelemesine sunulacak tüm belgelerin, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az 3 hafta önce internet sitesi ve KAP üzerinden erişime açılması; gündeme ilişkin açıklayıcı bilgilerin yatırımcıların zamanında bilgilendirilmesini sağlayacak şekilde yayımlanması.	X					
1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7-İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimse bulunmamaktadır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Medya katılımı bulunmamaktadır.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1-Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3-Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Bankanın herhangi bir bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 -Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları Bankanın Esas Sözleşmesi ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2-Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1-Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1.-Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.			X			Çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin bilgileri kurumsal internet sitesinde bulunmamaktadır.
2.1.4-Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Önemli nitelikteki bilgiler İngilizce olarak hazırlanmaktadır. İhtiyaca göre ilgili bilgiler güncellenmektedir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1-Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					Konuya ilişkin yazılı ve denetim komitesi onaylı prosedürlerimiz mevcuttur.
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					Mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerin bildirilmesine yönelik mekanizmalar oluşturulmuş olup, ilgili süreçlerin izleme ve kontrolü düzenli olarak yapılmaktadır.
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					Menfaat sahipleri arasında ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesi ve dengeli şekilde yönetilmesi amacıyla ilgili süreçler oluşturulmuş olup, bu kapsamda izleme ve kontrol faaliyetleri düzenli olarak yürütülmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2-Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1-Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					Bankamızdaki kilit pozisyonlar için bir halefiyet planı bulunmakta olup, dönemsel olarak gözden geçirilmektedir.
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					Personel alımına ilişkin ölçütler İnsan Kaynakları Prosedürü kapsamında yazılı olarak tanımlanmış olup, işe alım süreçleri bu çerçevede yürütülmektedir.
3.3.3-Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					Bankamızda İnsan Kaynakları Politikası bulunmakta olup, çalışanların gelişimine yönelik eğitim ve gelişim faaliyetleri bu politika çerçevesinde yürütülmektedir.
3.3.4-Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					Yeni çalışanlara oryantasyon eğitimleri verilmekte olup, finansal durum, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar ve duyurular düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					Bankamızda sendika bulunmamakla birlikte, çalışanları etkileyebilecek nitelikteki kararlar ilgili personele zamanında iletilmekte ve gerekli bilgilendirmeler yapılmaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					Görev tanımları ve performans kriterleri yazılı olarak belirlenmiş olup, Performans Yönetimi Prosedürü Banka Portalında çalışanların erişimine sunulmuştur. Bu çerçevede belirlenen kriterler ücretlendirme ve performans değerlendirme süreçlerinde kullanılmaktadır.
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.3.8-Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.			X			Bankanın bu konuda bir düzenlemesi bulunmamaktadır.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3-Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4-Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1-Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					Banka, sosyal sorumluluk alanında duyarlılık göstermekte olup, yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik süreçler, politika ve kontroller doğrultusunda izleme ve denetim faaliyetleri düzenli olarak yürütmektedir.
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.2.3-Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5-Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetici sorumluluk sigortasının bedeli Banka sermayesinin %25'ini aşmamakta olup bu hususta KAP'ta açıklama yapılmamıştır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.1-Yönetim kurulunun en az beş üyeden oluşması.	X					Esas sözleşmemizle de uyumlu olup, Yönetim Kurulu üye sayımız 5'in altına düşmemektedir.
4.3.2-Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşması.	X					
4.3.3-İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur.	X					
4.3.5-Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süresinin en fazla üç yıl olması ve yeniden seçilebilmesi.	X					Bağımsızlık sürelerine dikkat edilmektedir.
4.3.6-Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin SPK'da belirlenen tüm bağımsızlık kriterlerini karşılaması.	X					
4.3.7-Aday gösterme komitesinin bağımsız üye adaylarını SPK kriterlerine göre değerlendirerek raporlaması ve listeyi yönetim kuruluna sunması.	X					

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için henüz bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup 2025 yılı sonunda Bankanın Yönetim Kurulu'nda iki kadın üye bulunmaktadır ve %25'lik oran sağlanmıştır.
4.3.10-Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1-Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.		X				
4.4.2-Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3-Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4-Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5-Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hâle getirilmiştir.	X					
4.4.6-Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7-Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Hakim hissedar PASHA Holding LLC'nin bağlı ortaklıkları mevcut olup, Banka Yönetim Kurulu üyelerinin bu şirketlerin yönetiminde de yer almalarının Grup menfaatine olması nedeniyle Banka dışında bu görevleri almaları sınırlandırılmamıştır. Öte yandan, bağımsız üyelerin de Banka dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin Banka dışındaki görevleri Genel Kurul'da faaliyet raporu ve bilgilendirme dokümanı aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.1-Yönetim kurulu bünyesinde gerekli komitelerin oluşturulması; aday gösterme ve ücret komitesi ayrı kurulamazsa bu görevlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmesi.	X					
4.5.4-Genel müdürün komitelerde görev almaması.		X				SPK düzenlemelerinde Genel Müdür'ün komitelerde görev almaması esastır. Ancak PASHA Bank, BDDK düzenlemelerine tabi bir finansal kuruluş olduğundan, bazı komitelerde Genel Müdür'ün görev alması yasal düzenlemeler ve bankacılık uygulamaları çerçevesinde mümkündür. Bu kapsamda ilgili komitelerde Genel Müdür'ün katılımı BDDK mevzuatına uygun olarak sağlanmakta olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gerekli ayrıştırma ve gözetim mekanizmaları işletilmektedir.
4.5.5-Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu Komiteleri'nde görevlendirme Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili mevzuat doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görevlendirilmektedir. Ancak birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7-Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	X					

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.5.8-Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.5-Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.6-Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak, yapılan ödemeler kişi bazında değil, genel uygulamalara paralel şekilde tüm üst yönetim için toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yıl boyunca herhangi bir toplantı veya konferansa katılım sağlanamamıştır.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Banka Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Özel denetçi tayinine ilişkin dönem içerisinde herhangi bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	2025 yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1394410
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel Kurul toplantı belgelerinin eş zamanlı olarak İngilizcesi yayımlanmamaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlke 1.3.9 kapsamında oy birliği olmayan işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bankanın 2025 yılı içinde olağan faaliyetlerinden dolayı gerçekleştirdiği ilişkili taraf işlemleri, kamuya açıklanan finansal raporlar ile Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 2025 yılı içinde bağımsız üyeler tarafından onaylanmadığı için Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bankanın 2025 yılı içinde olağan faaliyetlerinden dolayı gerçekleştirdiği işlemler dışında Yönetim Kurulu tarafından karara bağlanacak nitelikte yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemleri bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Bankanın "www.pashabank.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Hakkımızda" sayfası içinde "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer alan "Politikalar" sekmesi altında "Bağış ve Yardım Politikası" başlığında yer almaktadır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1406859
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	22
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Banka çalışanları, Yönetim Kurulu üyeleri, hissedar temsilcisi, bağımsız denetim kuruluşu temsilcisi, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu temsilcisi, Genel Kurul toplantısına katılabilmektedir.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Bulunmamaktadır.
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%71.7498
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.

1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Bankanın "www.pashabank.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Hakkımızda" sayfası içinde "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer alan "Politikalar" sekmesi altında "Kâr Dağıtım Politikası" başlığında yer almaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi hâlinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Bankanın 2024 yılına ilişkin 462.872.976,45 TL konsolide olmayan net dönem kârından yasal zorunluluk olan 23.143.648,82 TL'nin 1. Tertip Yasal Yedek Akçe olarak ayrılmasına, 439.729.327,63 TL tutarındaki dağıtılabilir net dönem kârından 36.500.000,00 TL'nin ortaklarımıza ortakların hissedarlık oranına göre nakdi kâr payı olarak dağıtılmasına, 14 Mart 2025 tarihi itibarıyla kârın dağıtımına başlanmasına ve konuyla ilgili işlemlerin yürütülmesi hususunda Genel Müdürlük'ün yetkili kılınmasına; 403.229.327,63 TL kârın dağıtım konusu yapılmayarak olağanüstü yedekler hesabına aktarılmasına karar tutanağında yer alan Kâr Dağıtım Tablosunun onaylanmasına katılanların oybirliğiyle karar verilmiştir.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi hâlinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1406859

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
14/3/2025	0	%99,96	%99,96	PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Web Sitesi - Ana Sayfa - Hakkımızda - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul Toplantıları - Olağan Genel Kurul https://www.pashabank.com.tr/tr/images/pdf/hakkimizda/kurumsal-yonetim/20250314-toplanti-tutanagi.pdf	PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Web Sitesi - Ana Sayfa - Hakkımızda - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul Toplantıları - Olağan Genel Kurul https://www.pashabank.com.tr/tr/images/pdf/hakkimizda/kurumsal-yonetim/20250314-toplanti-tutanagi.pdf	PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Web Sitesi - Ana Sayfa - Hakkımızda - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul Toplantıları - Olağan Genel Kurul https://www.pashabank.com.tr/tr/images/pdf/hakkimizda/kurumsal-yonetim/20250314-toplanti-tutanagi.pdf	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1406859
25/07/2025	0	%99,96	%28,21	PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Web Sitesi - Ana Sayfa - Hakkımızda - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul Toplantıları - Olağanüstü Genel Kurul https://www.pashabank.com.tr/tr/images/pdf/hakkimizda/kurumsal-yonetim/20250725-gk-tutanak.pdf	PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Web Sitesi - Ana Sayfa - Hakkımızda - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul Toplantıları - Olağanüstü Genel Kurul https://www.pashabank.com.tr/tr/images/pdf/hakkimizda/kurumsal-yonetim/20250725-gk-tutanak.pdf	PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Web Sitesi - Ana Sayfa - Hakkımızda - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul Toplantıları - Olağanüstü Genel Kurul https://www.pashabank.com.tr/tr/images/pdf/hakkimizda/kurumsal-yonetim/20250725-gk-tutanak.pdf	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1466537

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Bankanın "www.pashabank.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" sayfası içinde ve "Hakkımızda" sayfası içinde "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda "Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda "Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler" bölümünde "Yönetim Kurulu, Komite ve Uzman Gruplarının Faaliyetleri Hakkında Bilgiler" başlığı altında yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda "Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler" bölümünde "Yönetim Kurulu, Komite ve Uzman Gruplarının Faaliyetleri Hakkında Bilgiler" başlığı altında yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda "Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler" bölümünde "Banka Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler ve Yasal Açıklamalar" başlığı altında yer almaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda "Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler" bölümünde "Banka Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler ve Yasal Açıklamalar" başlığı altında yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda "Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler" bölümünde "Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Alınan Tedbirler" başlığı altında yer almaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda "Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler" bölümünde "İnsan Kaynakları Uygulamaları" başlığı altında yer almaktadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Bankanın "www.pashabank.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Hakkımızda" sayfası içinde "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer alan "Politikalar" sekmesi altında "Tazminat Politikası" başlığında yer almaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Bulunmamaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Çalışanlar, Banka içerisinde yapılan herhangi yasadışı veya etik olmayan uygulamalar hakkındaki endişelerini, etik ilkelerin ihlaline ilişkin tüm konuları ve aşağıdaki konulardaki tespitlerini, Banka yapısı içerisinde belirlenen Etik Hattı iletişim kanalı; "EtikHatGroup@pashabank.com.tr" e-posta adresi üzerinden Uyum Görevlisine iletebilirler. • Dolandırıcılık, • Yolsuzluk, • Sahtecilik, • Etik olmayan davranış, • Çıkar çatışması doğuran olaylar • Yasal düzenlemelere uyulmaması
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	"EtikHatGroup@pashabank.com.tr" e-posta adresi üzerinden ilgililere ulaşılmaktadır.
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanların karar süreçlerine katılımı, "Çalışan Memnuniyeti Anketi" sistemi ile sağlanmaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Banka çalışanları yönetime katılım konusunda her türlü iletişim kanalını kullanabilmektedir.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim Kurulu'nun rolü	Yönetim Kurulu gerekli halefiyet planlarını oluşturmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Bankanın "www.pashabank.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Hakkımızda" sayfası içinde "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer alan "Politikalar" sekmesi altında "İnsan Kaynakları Politikası" başlığında yer almaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Bankanın "www.pashabank.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Hakkımızda" sayfası içinde "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer alan "Politikalar" sekmesi altında "Etik Kurallar" başlığında yer almaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Bankanın "www.pashabank.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Hakkımızda" sayfası içinde "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer alan "Politikalar" sekmesi altında "Etik Kurallar" başlığında yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Bankanın kurumsal internet sitesinde ayrı bir Kurumsal Sosyal Sorumluluk raporu bulunmamakla birlikte; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularına ilişkin uygulamalar Sürdürülebilirlik, Çevre ve Sosyal Sorumluluk Politikası ile ilgili iç düzenlemeler çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu kapsamda PASHA Bank, yürürlükteki mevzuata uyum, iş sağlığı ve güvenliği, çevreye duyarlılık, etik ilkeler ve kurumsal yönetişim prensiplerini esas almakta; çalışanlar, paydaşlar ve toplum üzerindeki etkilerini gözeterek faaliyetlerini sorumlu bankacılık anlayışıyla sürdürmektedir.
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Suistimal Önleme Politikası uyarınca suistimalleri gerçekleşmeden önce önlemek ve gerçekleştikten sonra ortaya çıkarmak için aşağıda sayılan yöntemlerden faydalanılır. • Finansal Tabloların ve Finansal Raporlamanın Dış Denetimi • Üst Yönetim Onaylı Finansal Raporlama • Yetki Limitleri • Görevler Ayrılığı • Etik İlkeler Yönetmeliği • Kurumsal Yönetişim • Bağımsız Denetim Komitesi • İhbar Hattı • Personel ve Yöneticiler İçin Suistimal Eğitimi • Suistimal Önleme Politikası • Resmî Suistimal Risk Değerlendirmeleri • İç Denetim ve İç Kontrol Uygulamaları • Sürpriz Denetimler • Gözetim • Fiziksel İnceleme ve Mutabakatlar • Bilgi Güvenliği Politikaları • Personel Politikaları • Özgeçmiş Referans Kontrolleri • Rotasyon / Zorunlu İzin

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Her Yönetim Kurulu toplantısından sonra anket üzerinden değerlendirmeler yapılmaktadır. 2 Aralık 2025
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri olmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Üçer aylık periyotlarda Denetim Komitesi'ne cari yıla ait toplam 4 adet rapor sevk edilmektedir.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporunda "Finansal Bilgiler Ve Risk Yönetimine İlişkin Değerlendirmeler" bölümünde "Denetim Komitesinin İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeleri" başlığı altında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Jalal Gasimov
İcra başkanı/genel müdürün adı	Ayşe Hale Yıldırım
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Farklı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetici sorumluluk sigortasının bedeli Banka sermayesinin %25'ini aşmamakta olup bu hususta KAP'ta münferiden açıklama yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2 kişi olup, oranı %25'tir.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı-Soyadı	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Jalal Gasimov	-	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Başkanı Strateji ve Bütçe Uzman Grubu Başkanı /Üyesi İnsan Kaynakları Uzman Grubu Başkanı /Üyesi Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi Başkanı / Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	PASHA Holding LLC, CEO Azerbaijan Supermarkets (Bravo), Yönetim Kurulu Başkanı AgroDiary (Agricultural Enterprise), Yönetim Kurulu Başkanı Food City Agropark, Yönetim Kurulu Başkanı PASHA Management Company, Yönetim Kurulu Başkanı Kapital Bank OJSC, Azerbaijan, Yönetim Kurulu Üyesi PASHA Investments, Azerbaijan, Yönetim Kurulu Üyesi
Rovshan Allahverdiyev	-	Yönetim Kurulu Başkanvekili	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	PASHA Holding LLC, CEO Vekili, Kurumsal Bankacılık ve Sigorta PASHA Bank OJSC, Yönetim Kurulu Başkanı PASHA Bank Gürcistan, Yönetim Kurulu Başkanı PASHA Sigorta, Yönetim Kurulu Başkanı PASHA Hayat, Yönetim Kurulu Başkanı PASHA Teknoloji, Başkan
Shahin Mammadov	-	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi Kredi Komitesi Yedek Üyesi	PASHA Holding LLC, CEO Vekili, Chief of Staff PASHA Bank OJSC, Azerbaijan, Yönetim Kurulu Üyesi PASHA Bank Gürcistan, Yönetim Kurulu Üyesi PASHA Sigorta, Yönetim Kurulu Üyesi PASHA Hayat, Yönetim Kurulu Üyesi
Javid Guliyev	-	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi Kredi Komitesi Üyesi	PASHA Bank OJSC, CEO, Yönetim Komitesi Başkanı
Kamala Nuriyeva	-	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi Risk Yönetimi Komitesi Başkanı / Üyesi Denetim Komitesi Üyesi	PASHA Pay Sahipleri Ofisi, CRO PASHA Bank Gürcistan, Yönetim Kurulu Üyesi PMD Group LLC, Yönetim Kurulu Üyesi
Nuri Tuncalı	-	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Furkan Evranos	-	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	COGITO Park & Co, Kurucu & Yatırımcı Ortak Doğuş Üniversitesi, Mütevelli Heyeti Üyesi Boğaziçi Üniversitesi Tekonopark Yüksek İstişare Kurulu / Danışma Kurulu Üyesi
Ayşe Hale Yıldırım	-	Genel Müdür Vekili / Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	Genel Müdür Yardımcısı Genel Müdür Vekili Yönetim Kurulu Üyesi	-

	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
	Evet	Bağımsız Değil				Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi Üyesi
	Evet	Bağımsız Değil				Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi Başkanı İnsan Kaynakları Uzman Grubu Başkanı Strateji ve Bütçe Uzman Grubu Üyesi Kredi Komitesi Yedek Üyesi
	Evet	Bağımsız Değil				Strateji ve Bütçe Uzman Grubu Başkanı Denetim Komitesi Üyesi İnsan Kaynakları Uzman Grubu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
	Evet	Bağımsız Değil				Kredi Komitesi Üyesi
	Evet	Bağımsız Değil				Risk Yönetim Komitesi Üyesi Kredi Komitesi Yedek Üyesi
	Evet	Bağımsız Değil			Evet	Kredi Komitesi Başkanı
	Evet	Bağımsız		Değerlendirildi	Hayır	Denetim Komitesi Başkanı Risk Yönetim Komitesi Başkanı Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
	Evet	Bağımsız Değil				Kredi Komitesi Üyesi Strateji ve Bütçe Uzman Grubu Üyesi Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi Üyesi İnsan Kaynakları Uzman Grubu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	2025 Yılında 3 toplantı fiziki olarak toplanmak suretiyle gerçekleştirilmiştir.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%95,23
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	2021 yılı Temmuz ayından itibaren Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi kullanılmaktadır.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Tarih, saat, yer ve gündemi teyit eden her toplantı bildirimi, Kurul Sekreterliği tarafından toplantı tarihinden en az dört (4) iş günü önce tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılır, ele alınacak gündem maddeleri için ilgili destekleyici belgeler ise en geç toplantı tarihinden dört (4) işgünü öncesinde Yönetim Kurulu üyelerine sunulur.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Bankanın "www.pashabank.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Hakkımızda" sayfası içinde "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer alan "Esas Sözleşme"nin 14 üncü maddesinde açıklanmıştır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunda "Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler" bölümünde "Yönetim Kurulu, Komite ve Uzman Gruplarının Faaliyetleri Hakkında Bilgiler" başlığı altında yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	**Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı**	**Komite Üyelerinin Adı-Soyadı**	**Komite Başkanı Olup Olmadığı**	**Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı**
Denetim Komitesi	-	Furkan Evranos	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	Shahin Mammadov	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Furkan Evranos	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Shahin Mammadov	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ayşe Hale Yıldırım	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Vekili
Risk Yönetimi Komitesi	-	Furkan Evranos	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Risk Yönetimi Komitesi	-	Kamala Nuriyeva	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi		Rovshan Allahverdiyev	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi	-	Jalal Gasimov	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi	-	Ayşe Hale Yıldırım	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Vekili
İnsan Kaynakları Uzman Grubu		Rovshan Allahverdiyev	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
İnsan Kaynakları Uzman Grubu	-	Shahin Mammadov	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
İnsan Kaynakları Uzman Grubu	-	Ayşe Hale Yıldırım	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Vekili
Strateji ve Bütçe Uzman Grubu	-	Shahin Mammadov	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Strateji ve Bütçe Uzman Grubu	-	Rovshan Allahverdiyev	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Strateji ve Bütçe Uzman Grubu	-	Ayşe Hale Yıldırım	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Vekili
Kredi Komitesi	-	Nuri Tuncalı	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kredi Komitesi	-	Javid Guliyev	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kredi Komitesi	-	Ayşe Hale Yıldırım	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Vekili
Kredi Komitesi	-	Rovshan Allahverdiyev / Yedek Üye	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kredi Komitesi	-	Kamala Nuriyeva / Yedek Üye	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Yönetim Kurulu ve Komitelerin Faaliyetleri Hakkında Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Yönetim Kurulu ve Komitelerin Faaliyetleri Hakkında Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Yönetim Kurulu ve Komitelerin Faaliyetleri Hakkında Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, risk yönetimi komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Yönetim Kurulu ve Komitelerin Faaliyetleri Hakkında Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Yönetim Kurulu ve Komitelerin Faaliyetleri Hakkında Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda Genel Müdür Mesajında, Genel Kurul'a Sunulan Özet Yönetim Kurulu Raporunda ve "Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimine İlişkin Değerlendirmeler" bölümünde "Mali Bünye, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücü ile Belirlenen Stratejik Hedeflerin Gerçekleşme Durumuna İlişkin Değerlendirmeler" başlığı altında yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Bankanın "www.pashabank.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Hakkımızda" sayfası içinde "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer alan "Politikalar" sekmesi altında "Ücretlendirme Politikası" başlığında yer almaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporunda "Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler" bölümünde, İnsan Kaynakları Uygulamaları başlığı altında yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	**Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı**	**İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı**	**Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı**	**Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı**	**Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı**
Denetim Komitesi	-	%100	%50	8	2
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%35	0	1
Risk Yönetimi Komitesi	-	%100	%50	0	4
İnsan Kaynakları Uzman Grubu	-	%66	%0	0	1
Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi	-	%66	%0	0	1
Strateji ve Bütçe Uzman Grubu	-	%66	%0	0	4
Diğer	Kredi Komitesi	%66	%0	5	0

BAĞIMSIZLIK BEYANI

PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile belirlenen kriterler kapsamında hâlihazırda "bağımsız üye" olarak görev yapmakta olduğumu, bu kapsamda;

1. Banka, Bankanın yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Bankanın yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Bankada önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2. Son beş yıl içerisinde, başta Bankanın denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Bankanın önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

3. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4. Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olmadığımı,

5. 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6. Bankanın faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Banka ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7. Banka faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Banka işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8. Bankanın Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

9. Bankanın veya Bankanın yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10. Bankanın Yönetim Kurulu'nda gerçek kişi olarak üyelik görevini yürüteceğimi ve bu kapsamda Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen herhangi bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

beyan ederim.

Furkan Evranos

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun (KYBF) tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu beyan ederiz.

Furkan Evranos
Denetim Komitesi Başkanı

Shahin Mammadov
Denetim Komitesi Üyesi

PASHA YATIRIM BANKASI A.Ş. 2025 YILI FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BEYAN

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'nin 2025 yılı faaliyet raporu, 01.11.2006 tarih ve 26333 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"te belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlanmış ve ilişikte sunulmuştur.

Jalal Gasimov	Furkan Evranos	Shahin Mammadov
Yönetim Kurulu Başkanı	Denetim Komitesi Başkanı	Denetim Komitesi Üyesi
Alpaslan Yurdagül	Farid Aliyev	Dila Merve Duran
Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı	Finansal Pazarlama ve Kontrol Birim Müdürü

YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

PASHA Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin ("Banka") 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Banka'nın durumu hakkında denetlenen konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide olmayan finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ("BDDK Denetim Yönetmeliği") ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Banka'nın 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide olmayan finansal tabloları hakkında 16 Şubat 2026 tarihli denetçi raporlarımızda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e ("Yönetmelik") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Banka'nın o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide olmayan finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide olmayan finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Banka'nın gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Banka'da meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Banka'nın araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Yönetmelik çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Banka'nın durumu hakkında denetlenen konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Banka'nın denetlenen konsolide olmayan finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide olmayan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Banka'nın durumu hakkında denetlenen konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide olmayan finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

27 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye

DENETİM KOMİTESİNİN İÇ SİSTEMLERİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

PASHA Bank'ın iç denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve uyum birimleri "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" ve "Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklere Uyum Programı Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uyumlu şekilde yapılandırılmış olup, çalışmalarını bu yönetmelikler ile uyumlu şekilde yürütmektedir.

BDDK ve MASAK direktifleri doğrultusunda faaliyet gösteren, İç Denetim, İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi Birimlerinden oluşan Bankanın iç sistemler organizasyonu, Denetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

İç Denetim Birimi

Bankanın gelişen ve değişen faaliyetleri, mevzuat değişiklikleri ve 2024 yılı için yapılan risk değerlendirme raporu ve risk matrisi sonuçları da göz önünde bulundurularak, 2025 yılı için itibarıyla hazırlanmış risk bazlı iç denetim planı Denetim Komitesi'nin onayına müteakiben Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak uygulamaya alınmıştır.

2025 yılındaki denetim çalışmaları, Bankanın iç kontrol ortamı ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini de kapsayacak şekilde denetim planında belirlenen faaliyet alanları için gerçekleştirilmiştir.

Yıl içinde iç sistemler birimlerinin ana faaliyetleri de bu plan doğrultusunda izlenmiş ve rapora bağlanmıştır. Denetim Komitesi toplantıları sırasında alınan kararlar İç Denetim Birimi aracılığı ile ilgili Banka birimlerine iletilmiştir.

Destek hizmeti kuruluşlarına ilişkin risk analizi çalışmaları iç sistemler birimlerinin görüşleri doğrultusunda oluşturulmuş ve ilgili kuruluşlar hakkında düzenlenen dönemsel değerlendirme raporları destek hizmeti firmalarının denetim raporları ile Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

İç Denetim Birimi, İç Kontrol Birimi ile birlikte Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun 31 Aralık 2021 tarihli ve BSD 31706 No'lu "Bilgi Sistemleri ve İş Süreçleri Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik kapsamında Banka "Yönetim Beyanı"na esas denetimleri dönem içinde gerçekleştirerek raporunu öncelikle Denetim Komitesi'ne ve ardından Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Bankacılık süreçleri ve bilgi sistemleri kontrollerine ek olarak destek hizmet firmalarının denetimi de Yönetim Beyanı çalışması kapsamında İç Denetim Birimi tarafından gerçekleştirilmiştir. Denetim sonuçları Denetim Komitesi tarafından gözden geçirilmiş ve sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

İç Denetim Birimi, bir bütün olarak, bankacılık ve bilgi sistemleri süreçleri ile risk yönetimi, iç kontrol ve uyum uygulamaları açısından içsel bir gözetim ve denetim fonksiyonu şeklinde faaliyet göstermekte, birimleri dönemsel ve riske dayalı olarak incelemekte ve denetlemektedir. Bunun yanı sıra İç Denetim Birimi, Bankanın uygulama ve süreçlerinin uygulamalara paralel olarak yönetimi açısından tarafsız ve bağımsız danışmanlık fonksiyonunu üstlenmektedir. Yönetim Kurulu'na banka faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat doğrultusunda yürütüldüğü ve iç kontrol ortamı ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususlarında güvence sağlamaktadır. Banka kaynaklarının etkili ve verimli olarak kullanılmasına yönelik görüş ve önerilerde bulunmaktadır.

İç Denetim Birimi, 2025 yılı için öngörülen denetim planı doğrultusunda denetimlerini yerine getirmiş, toplam 12 adet iç denetim raporunu Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

İç Denetim Birimi üyeleri eğitim çalışmalarını 2025 yılında da sürdürmüşlerdir. Ekip üyeleri kendi alanları ile ilgili toplam 123 saatlik eğitim almışlardır.

DENETİM KOMİTESİNİN İÇ SİSTEMLERİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

İç Kontrol Birimi

İç Kontrol Birimi, Bankanın dinamik ve gelişen yapısını dikkate alarak etkin, verimli ve sağlıklı bir iç kontrol ortamının kurulması ve sürekliliğinin sağlanmasından sorumludur. Birim, Banka faaliyetlerinin yönetim stratejileri ve politikalarıyla uyumlu, mevzuat ve yasal düzenlemelere uygun şekilde etkin ve verimli bir biçimde yürütülmesini desteklemektedir. Aynı zamanda, Banka genelindeki tüm kontrol faaliyetlerinin standartlara uygun olarak yerine getirilmesini sağlamak için denetimler gerçekleştirmektedir.

Üçlü savunma hattı ilkelerine dayanan iç kontrol modeli, birincil kontrollerin iş birimleri tarafından ilgili riskler doğrultusunda tasarlanmasını esas almaktadır. İç Kontrol Birimi, belirli bir metodoloji dâhilinde, kapsam ve örneklem büyüklüğünü de gözeterek, tüm fonksiyonlar için ikincil seviye kontrolleri yerine getirmiştir. Genel Müdürlük iş birimlerine yönelik faaliyetler kapsamında birimlerin faaliyetleri yakından izlenerek birincil kontrollerin zamanında, tam ve doğru biçimde yerine getirildiğine dair çalışmalar yapılmıştır.

BT faaliyetlerinin, yasal düzenlemeler ve Banka iç politikalarıyla uyumlu ve güvenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla sürekli izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiş; tasarlanan kontroller, belirlenen metodoloji ve araçlar çerçevesinde Birim faaliyetlerine entegre edilmiştir.

İç Kontrol Birimi'ne ait Yıllık Kontrol Planı, Bankanın stratejik hedefleri doğrultusunda güncellenmiş ve Denetim Komitesi onayı ile yürürlüğe konulmuştur. Bankanın operasyonel faaliyetleri, ihtiyaçları ve risklerine göre belirlenen faaliyetlerin sonuçları, Denetim Komitesi ve Üst Yönetime periyodik olarak raporlanmıştır.

Tespit edilen eksiklik ve iyileştirme alanlarına ilişkin öneriler geliştirilmiş, aksiyon planları oluşturularak bu planların uygulanması yakından takip edilmiştir. Bu amaç doğrultusunda tasarlanan kontrol faaliyetleri, kendi alanında yetkin ve deneyimli iç kontrol personeli tarafından yapılan çalışmalarla yürütülmüştür.

Denetim alanında ulusal ve/veya uluslararası gelişmeler yakından takip edilerek Banka iç kontrol uygulamalarında gerekli güncellemeler yapılmış, periyodik kontrollerin yanı sıra spot ve ihtiyaç bazlı kontrol çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

İç Kontrol Birimi'ne ait dokümanlar, yasal mevzuata uyumlu hâle getirilmek üzere yıllık bazda revize edilmiş ve/veya güncellenmiştir.

Aynı yıl içerisinde yasal regülasyonlar gereği Yönetim Beyanı çalışmaları kapsamında süreçlere ait risk ve kontrol değerlendirme matrislerinin güncelleme ve test çalışmaları yapılmıştır.

İç Kontrol Birimi, yeni ürün, hizmet ve uygulama değişikliklerine ilişkin risk ve kontrol analizlerini gerçekleştirerek ilgili birimlere stratejik nitelikte geri bildirimlerde bulunmuştur.

Ayrıca, İç Kontrol Birimi tarafından uygulanan kontrol beyan formları ile birincil seviye kontrollerin gerçekleştirilmesinden sorumlu iş birimleri tarafından hazırlanan anahtar kontrol sonuçları ile genel kontrol ortamının etkinliği değerlendirilerek ikincil seviye kontrolleri gerçekleştirilmiştir.

Öte yandan; varlık mutabakatı çalışmaları yerine getirilmiş, İSEDES Raporu'na ilişkin Validasyon Raporu düzenlenmiş, iş sürekliliği testlerine gözlemci sıfatıyla katılım sağlanmıştır.

İç Kontrol Birimi ekibinin mesleki gelişimi için yıl boyunca çeşitli eğitim ve sertifikasyon programlarına katılımı sağlanmış; bireysel ve kurumsal yetkinliklerin artırılması sağlanmıştır.

Dönem içerisinde, Bilgi Sistemleri İç Kontrol Sorumlusu'nun yasal olarak yerine getirmesi gereken asgari eğitim yükümlülük sürelerine riayet edilmiş olup; yapay zekâ yönetimi, bilgi sistemleri denetimi gibi alanlarda ulusal ve uluslararası geçerliliği bulunan sertifikasyon programları başarıyla tamamlanmıştır. Bu kapsamda, Birimin teknik bilgi birikimi ve dijital dönüşüm süreçlerine uyum kapasitesi güçlendirilmiş, bilgi sistemleri odağındaki kontrol faaliyetlerine nitelikli katkı sağlanmıştır.

Bununla birlikte İç Kontrol Birimi, mesleki yetkinliği kanıtlar nitelikte çeşitli sertifikasyonları tamamlayarak yetkinlik setini genişletmiş; özellikle iç kontrol, kurumsal yönetişim ve sermaye piyasası mevzuatı gibi temel uzmanlık alanlarında bilgi düzeyini güncellemeye ve geliştirmeye devam etmiştir.

İç Kontrol Birimi, mevzuat ve Banka düzenlemelerine uyumlu, tarafsız, şeffaf ve etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürecektir.

Uyum Birimi

2025 yılında yayınlanan mevzuat ile PASHA Bank tam kapsamlı uyum programına dâhil olmuştur. Bu kapsamda; Bankanın Uyum Birim Müdürü mevzuat kapsamında zorunlu olan lisansını almış, yönetmelik gereği bildirimler yapılmıştır.

Risk bazlı yaklaşım kapsamında kurgulanan izleme ve kontrol faaliyetlerinin yürütülmesi ve geliştirilmesi amacıyla çalışmalarını yürüten Uyum Birimi tarafından 5549 Sayılı Kanun, 6415 Sayılı Kanun, 7262 Sayılı Kanun, bunlara bağlı yönetmelik/tebliğler ile Bankayı bağlayıcı uluslararası nitelikte olan kanunlar çerçevesinde 2025 yılı içinde yürütülen çalışmalara aşağıda yer verilmektedir;

- SGA/TF ile Mücadele Birimi ise 5549, 6415, 7262 Sayılı Kanunlar ve alt düzenlemeleri ile aklama ve terörizmin finansmanının önlenmesi konularında uluslararası platformda bilinen itibarlı kurumlarca yayınlanan tavsiyeler çerçevesinde risk bazlı yaklaşım ile teknolojik olanaklardan faydalanarak izleme ve kontrol faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Bankanın faaliyet alanlarına uygun olarak risk odaklı yaklaşımla kurgulanan izleme ve kontrol faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Bankanın faaliyetlerinin MASAK mevzuatına ve ilgili diğer mevzuatlara tam uyumunun sağlanması için risk bazlı senaryo temelli çalışan projenin hayata geçirilmesi için gereken çalışmaların başlatılması,
- MASAK, BDDK ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olacak şekilde iç düzenlemeler, yönetmelik ve prosedürler ile ilgili çalışmaların yapılması,
- FATF ve benzeri uluslararası otoriteler tarafından geliştirilen tavsiyeler çerçevesinde Banka faaliyetlerinin etkin, verimli ve güçlü bir iç kontrol ortamı içerisinde yürütülmesinin sağlanması,
- Yeni ürün ve hizmetlerin, MASAK ve BDDK mevzuatları kapsamında, risk bazlı yaklaşımla incelenerek uygulama öncesinde değerlendirilerek görüş verilmesi,

DENETİM KOMİTESİNİN İÇ SİSTEMLERİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

- BDDK mevzuatına uygun olarak destek hizmeti alımı süreci koordinasyonun sağlanması,
- Etik ilkelere uyum kapsamında; PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Etik İlkeler Politikası kapsamında kurulmuş olan iç bildirim sistemi Etik Hat'ın yönetilmesi ve etik ilkeler disiplini altında bulunan çıkar çatışmalarının önlenmesi için alınan tedbirlerin gözetiminin sağlanması ve bu kapsamda yılda bir kere tüm çalışanlardan imzalı beyan alınması,
- Müşteri çıkarlarının korunması kapsamında müşteri şikâyetlerinin çözüm sürecinin yönetilmesi,
- Suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine yönelik eğitim programı oluşturulması ve eğitimler düzenleyerek uyum kültürü ve farkındalığın geliştirilmesi
- Finansal güvenlik kapsamında var olan ambargo ve yaptırım listeleri kontrolleri ve suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesi kapsamında var olan izleme ve kontrol faaliyetlerinin yürütülmesi beraberinde geliştirilmesi,
- Müşteri kabul aşamasında ve bankalarla SWIFT, EFT, hesap, vb. ilişki tesisi öncesinde ve sonrasında suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesi kapsamında yasaklı/yaptırım listeleri üzerinden kontrollerin uygulanması,
- Aynı zamanda tedarikçilerin de suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesi kapsamında izlenmesi ve ilişki öncesinde hem suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesi kapsamında hem de etik ilkeler alt disiplini çıkar çatışması kapsamında kontrollerin gerçekleştirilmesi,
- FATCA ve CRS kapsamında mevzuata uygun raporlamaların hazırlanması,

Tüm bunların yanı sıra, uyum alanında ulusal ve/veya uluslararası gelişmeler yakından takip edilerek, Banka uygulamalarında gerekli güncellemeler yapılmıştır. Özellikle uluslararası alanda getirilen yaptırımlar yakından takip edilmiş, hem sistem hem de süreç içine entegre edilmiştir.

Uyum Birimi'ne ait dokümanlar, yasal mevzuata uyumlu hâle getirilmek üzere yıllık bazda revize edilmiş ve/veya güncellenmiştir.

Risk Yönetimi Birimi

Risk Yönetim Birimi, kredi riski yoğunlaşmalarını ve aktif kalitesini, finansal varlık portföyünün riskliliğini, maruz kalınan operasyonel riskleri, Yönetim Kurulu'nun onayladığı Banka içi politika ve kurallar ile risk limitleri çerçevesinde düzenli aralıklarla takip etmeye devam etmiş ve 2025 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmiştir:

Operasyonel Risk kapsamında; Bankanın maruz kaldığı risklere ilişkin risk haritalarını, anahtar risk göstergelerini, risk azaltıcı aksiyonları takip etmiştir. Banka içinde ilgili ekiplerle birlikte, operasyonel risk kapsamında iyileştirilmesi gereken alanları belirlemiş ve gereken aksiyonların alınmasını sağlamıştır.

Piyasa Riski çerçevesinde; ilgili yasal raporlamaları hazırlamış ve piyasa riski sermaye gereksinimini hesaplamıştır. Piyasa fiyatlarında oluşan dalgalanmalar nedeniyle Bankanın maruz kalabileceği riskleri ölçmüştür. Bilanço içi ve bilanço dışı yabancı para pozisyonunu takip ederek, hem içsel hem de yasal limitler dâhilinde raporlama yapmıştır. Hazırlanan raporlamaları Aktif Pasif Komitesi (APKO) ve Risk Yönetimi Komitesi ile paylaşmış, gerekli görülen zamanlarda aksiyon planlarını üst yönetimin görüşleri doğrultusunda uygulamıştır.

Yapısal Faiz Oranı ve Likidite Riski çerçevesinde; Bankanın bilanço yapısındaki vade uyumsuzluğu sebebi ile karşılaşabileceği yapısal faiz oranı riskini vade boşluk analizleri ile izlemiştir. Gerçekleştirilen stres testleri APKO ve Risk Yönetimi Komitesi'nde müzakere edilmiştir. Bankanın likidite durumu hem TL-YP ayrımına göre hem de toplam likidite bazında izlenmiş, likidite yeterliliği çeşitli stres varsayımları altında test edilerek sonuçlarına ilişkin bildirimleri, komitelere ve üst yönetime düzenli olarak yapmıştır.

Kredi riskini hem yasal hem içsel raporlamalar kapsamında takip etmiş ve kredi riski sermaye gereksinimini hesaplamıştır. Kredi portföyünün tarihsel gelişimini izlemiş, yoğunlaşma riskini takip etmiştir. Kredi yoğunlaşmasını kontrol altına almak için tekil firma, grup firmaları ve bankalar için belirlenen yoğunlaşma limitlerini takip etmiştir. Yatırım Bankalarını da kapsam içerisine alan kredi sınırlamaları dâhilinde gerekli kontrol ve takip mekanizmasını oluşturarak yasal raporlamalara başlamıştır. UFRS-9 standartları kapsamında yasal ve uluslararası standartlara uyum çerçevesinde oluşturulan karşılık hesaplama yöntemi ile karşılık hesaplamalarını gerçekleştirmiştir.

Bilgi Teknolojileri ve Bilgi Güvenliği (BT&BG) risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygun olarak Bankanın varlık envanterleri üzerinden risk değerlendirmelerini her çeyrek yaparak, aksiyon planlarını hazırlamıştır. Kapsamı zenginleştirilmiş anahtar risk göstergelerini içeren raporlama aracılığıyla risklerin proaktif yönetimini sağlamıştır.

Kredi, piyasa, likidite ve operasyonel riskleri içeren tüm analiz ve raporlamaları APKO ve Risk Yönetimi Komitesi başta olmak üzere ilgili komiteler ile paylaşmıştır.

Basel-IV kapsamında yayınlanan taslak yönetmeliklerin Banka üzerine potansiyel etkisini değerlendirmiş ve ilgili değişiklere uyum ve etkin risk yönetimi kapasitesi için risk yönetim sistemlerine yeni yatırım yapmıştır.

İçsel Sermaye Yeterliliğinin Değerlendirilmesi Süreci (İSEDES) kapsamında Bankanın maruz kalabileceği tüm riskleri mümkün olan en etkin şekilde değerlendirmeyi ve ölçmeyi amaçlayan, ihtiyaç duyabileceği sermaye büyüklüğünü belirlemeye imkân sağlayan stres testlerini ve senaryo analizlerini hazırlayarak, Yönetim Kurulu ile paylaşmıştır.

Bankanın karşılaşabileceği riskleri ve bunlara ait risk iştahlarını stres testi sonuçlarını da dikkate alarak belirlemiş ve Risk İştahı Beyanı'nı güncellemiştir. Banka Risk İştahı Beyanı limitlerine uyumunu sene içerisinde düzenli olarak takip etmiştir.

Risk Yönetimi Birimi'ne ait politika ve prosedürlerini Bankanın güncel yapısını ve maruz kalabileceği riskleri de kapsayacak şekilde güncellemiştir.

Bankanın stratejik kilit performans göstergeleri arasında yer alan Risk Sağlık Göstergeleri (RHI) puanının hedeflenen düzeye ulaşması için oluşturulan aksiyon planları kapsamında, Bankanın risk tanımlama, izleme, kontrol, risk azaltım ve stres testi süreçlerine ait teknik altyapının ve yetkinliklerinin geliştirilmesini sağlamıştır.

İş sürekliliği kapsamında iş etki analizlerini gözden geçirerek, iş sürekliliği planlarını ve ilgili dokümanları güncellemiş ve 2025 yılına ait tatbikatları ilgili iş birimlerinin katılımı ile Risk Yönetimi Birimi koordinasyonunda tamamlamıştır.

İç sistemler birimleri, Bankada gerçekleştirilen tüm işlemlerin risk, organizasyon, kalite yönetimi, etkinlik, yeterlilik ve uyum açısından odak noktasında yer almaktadır.

Bu kapsamda, ikincil seviye savunma hattını oluşturan İç Kontrol ve Risk Yönetimi birimleri; Bankanın ihtiyaçları doğrultusunda, gereken altyapı güncellemelerine, ikincil seviye kontrollerin gerçekleştirilmesine, sonuçların takibi ve raporlanmasına, yasal gereklilik ve taleplerin yerine getirilmesine, Banka iç kontrol ve risk yönetimi ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına 2026 yılında da devam edecektir. Uyum Birimi de ilgili mevzuat kapsamında izleme ve kontrol faaliyetlerini aynı titizlikle sürdürmeye devam edecektir.

Aynı şekilde İç Denetim Birimi, Bankadaki iç kontrol ve risk yönetimi ortamının etkin, yeterli ve uyumluğunun denetimi yükümlülüğünü yerine getirme konusunda çalışmalarına aynı kapsam ve dikkatle 2026 yılında da devam edecektir.

MALİ BÜNYE, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜ İLE BELİRLENEN STRATEJİK HEDEFLERİN GERÇEKLEŞME DURUMUNA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

PASHA Bank Türkiye, 2024-2026 yıllarını kapsayan üç yıllık strateji dönemi için dış ticarette bölgesel görünür olmayı, kredi ürünlerini yeniden tanımlamayı, çeşitlendirilmiş fonlamayı, yatırım bankacılığı faaliyetlerinde büyümeyi, inovasyonu yönlendirme konularını, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik kapsamında ürünlere yönelmeyi üç yıllık strateji dönemi hedeflerini elde etmeye yarayacak kilit stratejik destek noktaları olarak belirlemiştir.

PASHA Bank'ın aktif büyüklüğü kredilerdeki büyümeye bağlı olarak bir önceki yıla göre %15 seviyesinde artarak 14.809 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönem içinde Banka yükümlülükleri 12.419 milyon TL'ye ulaşırken özkaynak toplamı 2.390 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2025 yıl sonunda konsolide olmayan verilere göre 1.035 milyon TL brüt faaliyet kârı elde eden Banka, 2025 yılını 638 milyon TL net dönem kârı ile kapamıştır.

Brüt nakit kredi ve finansal alacaklar toplamı 2025 yıl sonunda bir önceki yıla göre %22 artış göstererek 7.028 milyon TL'den 8.563 milyon TL'ye ulaşmış ve aktif içindeki payı %58 olarak gerçekleşmiştir. Gayri nakdi krediler 1.374 milyon TL olarak gerçekleşirken Bankanın toplam kredi riski %19'luk artışla 9.937 milyon TL'ye yükselmiştir.

PASHA Bank'ın aktif toplamının yaklaşık %34'ü nakit değerler, bankalar ve likit menkul kıymetlerden oluşmaktadır. %14 artışla 2.151 milyon TL'ye ulaşan menkul kıymetler portföyünün aktif içerisindeki payı %15'tir.

Bankanın takipteki kredi bakiyesi 9,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş ve toplam kredilere oranı %0,1 olmuştur.

Bankanın ana fonlama kaynakları %16'lık bilanço payı ile "Özkaynaklar", %65'lik pay ile "Alınan Krediler ve Para Piyasalarına Borçlar", %8'lik pay ile "İhraç Edilen Menkul Kıymetler" ve %7'lik pay ile "Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları" kalemlerinden oluşmaktadır.

İhraç edilen menkul kıymetler içerisinde Azerbaycan'da yapılan eurobond ihraçları bilanço tarihi itibarıyla dolaşımdaki toplam yabancı para ihraçlarının tamamını oluşturmaktadır.

Çıkarılmış ve tedavülde bulunan sermaye piyasası araçlarının 20 milyon ABD doları, Azerbaycan'da ihraç edilmiş eurobondlardan teşekkül etmektedir. 25 milyon ABD doları sermaye benzeri kredi bulunmaktadır.

Risk grubundan fonlamanın toplam fonlamaya oranı %27 olarak gerçekleşmiştir. Risk grubu ile ilişkilerde normal banka müşteri ilişkisi ve piyasa koşulları dikkate alınmaktadır.

Toplam faaliyet giderleri Banka faaliyetlerinin genişlemesine paralel olarak artarak 502 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın 2025 yılında yaptığı yatırımlara ilişkin bilgiler, Bağımsız Denetim Raporu Beşinci Bölüm/I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotların ilgili maddelerinde yer almaktadır.

PASHA Bank, 2025 yılı için belirlenen bütçe hedefleri çerçevesinde aktif toplamında %17 oranında hedeflenen tutarı aşmıştır. Başlıca finansal göstergelerden sermaye yeterliliği rasyosu %24,5, toplam aktifler/toplam özkaynaklar oranı 6.2 olarak gerçekleşmiştir.

Stratejik hedefleri destekleyen aksiyon ve projeler, üst düzey yönetim tarafından iştirak ettikleri komiteler aracılığıyla çalışılmakta, Yönetim Kurulu'nca değerlendirilmekte ve karara bağlanmaktadır.

Strateji ve Bütçe Uzman Grubu, Bankanın stratejisi ile stratejisinin temel yapıtaşlarını düzenli olarak gözden geçirmekte olup, stratejik girişimler ve uygulama planı Grup nezdinde altı aylık periyotlarda gerçekleştirilen gözden geçirme toplantılarında değerlendirilmektedir.

Bankanın 500 milyon TL ödenmiş sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup; sermaye yeterliliği rasyosu ve borç yapısı yönünden sağlam bir pozisyonda bulunan PASHA Bank'ın faaliyetlerine sağlıklı bir şekilde devam etmesine engel teşkil edecek bir gösterge bulunmadığı ve aktiflerinin yükümlülüklerini karşılayabilecek seviyede olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PASHA Bank, "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" ve "İSEDES Raporu Hakkında Rehber" kapsamında belirlenen kriterler çerçevesinde, mevcut ve gelecekteki sermaye gereksinimlerini stratejik amaçları ile birlikte analiz etmekte ve sermaye planlamasını İSEDES'e uygun olarak yapmaktadır.

İSEDES kapsamında aşağıdaki belirtilen riskleri kapsayan bir ölçme ve değerlendirme süreci tesis edilmiştir.

a. Birinci yapısal blok riskler.

b. Banka için önemli olan ve bankaca tanımlanan ikinci yapısal blok riskler.

c. Ekonomik ortamdan, iş çevresinden veya yasal düzenlemelerden kaynaklanan ve yukarıdaki risk türlerinin içermediği dışsal risk faktörlerinden kaynaklanan riskler.

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'nin risk yönetimi süreci, Bankacılık Kanununa ve buna bağlı olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun yayımladığı "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" ve ilgili diğer yönetmelikler ile iyi uygulama rehberlerinde yer alan ilke ve uygulama usullerine uygun olarak düzenlenir ve uygulanır. Risk Yönetimi Birimi'nin diğer iş kollarından tamamen bağımsız olarak çalışması esas olup Bankada risk yönetimi fonksiyonu, bu bağımsızlık ilkesi ile uyumlu olarak Risk Yönetimi Komitesi'ne bağlı olarak oluşturulmuştur.

Bankanın risk yönetimi yaklaşımı; insan kaynakları, bilgi teknolojileri altyapıları, risk değerlendirme modelleri, yönetmelikleri, prosedürleri, uygulama talimatları ve raporları dâhil olmak üzere sağlıklı bir risk yönetimi sisteminin kurulması ve işleyişi için gerekli tüm altyapıların kurulması ile risk-getiri-sermaye dengesini gözeterek işletilen entegre bir risk yönetimini yapısını esas almaktadır.

Risk bilinci ve yönetimi Banka kültürünün önemli bir unsuru olup, dâhili mevzuata uyum ve uluslararası kabul görmüş standartların uygulanmasında gerekli azami özen gösterilir. PASHA Yatırım Bankası A.Ş. olarak etkin bir risk yönetimi sisteminin kurulması ve devamlılığının sağlanması üst yönetimin öncelikleri arasındadır.

Bankanın risk iştahı stratejisi, sermaye ve likidite kapasitesi ile uyumu gözetilerek, finansal piyasalarda alabileceği riskleri, bu riskleri sınırlayan pozisyon limitleri ve alınacak risklerin kontrol noktalarını da içerecek şekilde belirlenir.

Bankanın yöneticileri ile her seviyedeki personeli, karşı karşıya olunan riskleri değerlendirmek, görev tanımına giren alanlarda karşılaşılabilecek muhtemel risklerin yönetim tekniklerini bilmek, ayrıca iç sistemler kapsamındaki birimleri tarafından uygulanan kontrol ve denetim prosedürleri için gerekli desteği sağlamakla görevlidir. Bu amaçla Bankada iç sistemler birimi tarafından yürütülen ikinci ve üçüncü seviyedeki kontroller dışında, her faaliyet alanının takip etmesi gereken birinci seviye kontroller de tesis edilmiştir.

Tanımlanan risklerin ölçülmesi, analiz edilmesi, izlenmesi, raporlanması ve kontrol altına alınması için gerekli politikalar, prosedürler ve yöntemler Risk Yönetimi Birimi tarafından Bankanın ilgili birimleri ile birlikte belirlenmekte ve Risk Yönetimi Komitesi'nin gözden geçirmesinden sonra ilgili dokümanlar Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe girmektedir.

Risk iştahı ve limitlerinin izlenmesi ve gerekli durumlarda güncellenerek Yönetim Kurulu'na sunulması Risk Yönetimi Birimi sorumluluğunda olup, nihai sorumluluk Yönetim Kurulu'ndadır. Limitler ilgili faaliyet alanındaki Banka risk iştahına ve sunulan ürün ve hizmetlerin hacim ve karmaşıklığına uygun olarak geliştirilen yöntemler kullanılarak ve uygun olduğu durumlarda erken uyarı limitleri ile birlikte belirlenir.

Yönetmeliklere uygun olarak gerçekleştirilen risk yönetimi faaliyetleri İç Denetim Birimi tarafından belirlenen aralıklarda kontrol edilir ve bulgular rapora konu edilerek Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun bilgilenmesi ve varsa gerekli aksiyonların alınması sağlanır.

DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN NOTLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'nin ulusal kredi notunu "A+ (tr)" seviyesinde ve kredi notunun görünümünü "Durağan" olarak teyit etmiştir. JCR Eurasia Rating tarafından yapılan değerlendirme, Bankanın güçlü sermaye yapısını, istikrarlı finansal performansını, etkin risk yönetimi politikalarını ve sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyen unsurların devam ettiğini ortaya koymaktadır. Kredi derecelendirme notuna ilişkin kamuoyu bilgilendirmesi KAP aracılığıyla yapılmış olup, detaylı rapor ve ek bilgiler Bankanın kurumsal internet sitesi www.pashabank.com.tr ile JCR Eurasia Rating'in resmî internet sitesi www.jcrer.com.tr üzerinden erişime açılmıştır.

Kurumsal yönetim kapsamında ise SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA Rating), 28 Ağustos 2025 tarihli Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'nda PASHA Bank'ın SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Notunu yukarı yönlü revize ederek 9,42 olarak belirlemiştir. Bu not, Bankanın şeffaflık, hesap verebilirlik, paydaş ilişkileri ve etkin yönetim kurulu işleyişi gibi alanlarda yüksek standartlara uyum sağladığını göstermektedir. Kurumsal yönetim derecelendirmesine ilişkin revizyon bilgisi Bankanın kurumsal internet sitesinde yayımlanmış olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden yapılan özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmuştur.

Uluslararası Kredi Derecelendirme Notu (JCR Eurasia Rating)

Ulusal Uzun Vadeli Notu:

A+ (tr)

(Görünüm: Durağan)

Uluslararası Uzun Vadeli Yabancı Para Notu:

BB

(Görünüm: Durağan)

BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

(bin TL)	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Toplam Aktifler	14.809.401	12.913.309	9.910.172	6.155.855	3.562.553
Kredi ve Kiralama Alacakları. net	8.543.648	6.988.952	5.584.607	3.569.284	2.351.519
Menkul Değerler. net	2.143.988	1.884.836	1.163.003	553.096	428.520
Toplam Özkaynaklar	2.390.226	1.775.274	1.328.204	815.762	606.980
Net Kâr/Zarar	638.443	462.873	525.002	203.873	47.125

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

Bağımsız Denetçi Raporu

PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

PASHA Yatırım Bankası Anonim Şirketi ("Banka") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide olmayan kâr veya zarar tablosu, konsolide olmayan kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide olmayan finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını; 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"ler) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ("BDDK Denetim Yönetmeliği") ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Üçüncü Bölüm VII Numaralı dipnota bakınız.

Bağımsız Denetçi Raporu

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen krediler bakiyesi toplamı varlıklarının %48'ini oluşturmaktadır. Banka, itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilerini 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e ("Yönetmelik") ve TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı'na ("Standart") göre muhasebeleştirmektedir. Banka, Yönetmelik ve Standart uyarınca finansal varlıklarda değer düşüklüğünün tespitinde "beklenen kredi zararı modeli"ni uygulamakta olup Banka yönetimi tarafından yıllık olarak gözden geçirilen bu model önemli varsayım ve tahminleri içermektedir. Banka yönetiminin önemli varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir. - kredi riskinde önemli artışın belirlenmesi, - ileriye yönelik makroekonomik bilgilerin kredi riski hesaplamasına dahil edilmesi, - değer düşüklüğü modelinin tasarımı ve yapılandırması İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilerin değer düşüklüğünün tespiti, kredinin temerrüt durumuna, kredi riskindeki ilk muhasebeleştirme anına göre gerçekleşen değişime dayanan modele ve bu kredilerin bu modele uygun sınıflandırılmasına bağlıdır. Beklenen kredi zarar karşılıklarının, finansal varlıkların bulundukları aşamaya göre hesaplanması nedeniyle, kredilerin doğru sınıflandırılması önem taşımaktadır. Banka, beklenen kredi zararlarını hem bireysel hem de toplu olarak değerlendirerek tahmin etmektedir. Banka, bireysel karşılıkların hesaplanmasında, ilgili varlığa ilişkin gelecekte gerçekleşmesi beklenen nakit akışlarını ve kredi işlemleri için edinilen teminatın gerçeğe uygun değerini göz önünde bulundurmaktadır. Toplu olarak ayrılan karşılıklar ise, cari dönemlerdeki veri setleri ile ileriye yönelik beklentiler dikkate alınarak modellenmektedir. Bu verilerin bütünlüğü ve doğruluğu da göz önüne alınmaktadır. Ayrıca, geleceğe ilişkin beklentiler makroekonomik modeller ile yansıtılmaktadır. Yukarıda açıklandığı gibi kredilere ilişkin değer düşüklüğü hesaplaması, karmaşık bir yapıya sahip olması, yönetimin yargılarını ve önemli tahmin ve varsayımları içermesi nedeniyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Bu alanda yaptığımız önemli denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Kredi tahsisi, kullandırımı, teminatlandırma, tahsilat, takip, sınıflandırma ve değer düşüklüğü süreçlerine yönelik oluşturulan kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyiş etkinliği bilgi sistemleri uzmanları ile beraber test edilmiştir. - Banka'nın değer düşüklüğü modelinde tanımlanan öznel ve nesnel kriterlerin Yönetmelik ve Standart ile uygunluğu kontrol edilmiştir. - Hazırlanan model ve metodoloji değerlendirilmiş, kontrol testleri ve detay analizler ile yapılan hesaplamaların değerlendirilmesi için çalışmalarımıza uzmanlar dahil edilmiştir. - Kredi inceleme çalışmaları, kredi dosyalarının ve bilgilerinin detaylı olarak incelenmesini ve sınıflandırılmasının kontrolünü kapsamaktadır. - Bireysel değerlendirmeye tabi tutulan kredilere ilişkin beklenen kredi zararı hesaplamaları için, ayrılan zarar karşılıklarının doğruluğu ileriye dönük nakit akış bilgileri ve teminat değerleri ile değerlendirilmiştir. - Toplu olarak değerlendirmeye tabi tutulan krediler için ise, hesaplama modellerindeki verinin doğruluğu ve bütünlüğü test edilmiş, ayrıca beklenen kredi zararı hesaplamaları, yeniden hesaplama yöntemiyle kontrol edilmiştir. Hesaplamada kullanılan, risk parametreleri için kurulan modeller incelenmiş ve seçilen örnek portföyler için risk parametreleri yeniden hesaplanmıştır. - Geleceğe yönelik beklentileri yansıtmak için kullanılan, makroekonomik modeller değerlendirilmiş, ilgili modellerin risk parametrelerine etkisi yeniden hesaplama yöntemi ile kontrol edilmiştir. - Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde kullanılan nitel ve nicel değerlendirmeler incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir. - Kredilerin değer düşüklüğü karşılıklarına ilişkin konsolide olmayan finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Banka yönetimi; konsolide olmayan finansal tabloların "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide olmayan finansal tabloları hazırlarken yönetim; Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Banka'yı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Banka'nın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa, bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide olmayan finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Banka'nın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin, işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide olmayan finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Banka'nın sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide olmayan finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Alper Güvenç, SMMM
Sorumlu Denetçi

16 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'nin

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Yıl Sonu Konsolide Olmayan Finansal Raporu

Banka'nın Yönetim Merkezi'nin Adresi	Sultan Selim Mahallesi Hümeyra Sokak PASHA Plaza No:2/7 34415 Kağıthane, İstanbul
Banka'nın Telefon Numarası	(0 212) 705 89 00
Banka'nın Faks Numarası	(0 212) 345 07 12
Banka'nın İnternet Sayfası Adresi	www.pashabank.com.tr
İrtibat İçin Elektronik Posta Adresi	info@pashabank.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

1. Banka Hakkında Genel Bilgiler
2. Bankanın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları
3. İlgili Dönemde Uygulanan Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar
4. Bankanın Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler
5. Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar
6. Diğer Açıklama ve Dipnotlar
7. Bağımsız Denetim Raporu

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe **bin Türk Lirası** cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

Jalal Gasimov	Furkan Evranos	Shahin Mammadov
Yönetim Kurulu Başkanı	Denetim Komitesi Başkanı	Denetim Komitesi Üyesi
Alpaslan Yurdagül	Farid Aliyev	Dila Merve Duran
Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı	Finansal Pazarlama ve Kontrol Birim Müdürü

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad - Soyad/Unvan	:	Dila Merve DURAN/Finansal Planlama ve Kontrol Birim Müdürü
Tel No	:	(0212) 705 89 16
Faks No	:	(0212) 345 07 12

İçindekiler

SAYFA

BİRİNCİ BÖLÜM
GENEL BİLGİLER

I. BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ 142
II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA 143
III. BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 144
IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİBİ OLAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 144
V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ 145
VI. BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER 145

İKİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

I. BİLANÇO 146
II. NAZIM HESAPLAR TABLOSU 148
III. KÂR VEYA ZARAR TABLOSU 150
IV. KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 151
V. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU 152
VI. NAKİT AKIŞ TABLOSU 154
VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU 155

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARI

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 156
II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 157
III. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 157
IV. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 157
V. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 158
VI. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 158
VII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 160
VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 163
IX. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNÇ VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 163
X. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR 163
XI. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 164
XII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 164
XIII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 164
XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 165
XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 166
XVI. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 167
XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 167
XVIII. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR 169

SAYFA

XIX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 169
XX. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 169
XXI. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 169
XXII. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 170
XXIII. HİSSE BAŞINA KAZANCA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 170
XXIV. İLİŞKİLİ TARAFLAR 170
XXV. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 170
XXVI. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 170
XXVII. SINIFLANDIRMALAR 170
XXVIII. DİĞER HUSUSLAR 170

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 171
II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 178
III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 192
IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 194
V. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 197
VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 197
VII. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 207
VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 208
IX. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 231
X. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER İLE İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 233
XI. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 233

BEŞİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR 234
II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR 250
III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR 255
IV. KÂR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR 259
V. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR 265
VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR 266
VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 268
VIII. BANKA'NIN YURTİÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER 271

ALTINCI BÖLÜM
DİĞER AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. BANKA'NIN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR 271
II. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 271

YEDİNCİ BÖLÜM
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR 272
II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR 272

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM

GENEL BİLGİLER

I. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi

Banka'nın ticari unvanı	PASHA Yatırım Bankası A.Ş.
Raporlama dönemi	1 Ocak – 31 Aralık 2025
Yönetim merkezinin adresi	Sultan Selim Mahallesi Hümeyra Sokak PASHA Plaza No:2/7 34415 Kağıthane, İstanbul
Telefon numarası	(0 212) 705 89 00
Faks numarası	(0 212) 345 07 12
Elektronik site adresi	www.pashabank.com.tr
Elektronik posta adresi	info@pashabank.com.tr

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'nin ("Banka", "PASHA Bank") kuruluşuna mülga 3182 sayılı Bankalar Kanunu uyarınca Bakanlar Kurulu'nun 17.06.1987 gün ve 87/11898 sayılı kararı ile izin verilmiş olup Banka, Bahreyn'de faaliyet gösteren TAIB Bank B.S.C.(c)'nin bağlı ortaklığı olarak Yatırım Bank A.Ş. unvanı ve 240320 sicil numarası ile şirket merkezi İstanbul'da olmak üzere 25 Aralık 1987 tarihinde kurulmuştur. Banka'nın unvanı, 29 Mayıs 1997 tarihinden itibaren TAIB YatırımBank A.Ş. olarak değişmiştir.

Aksoy Holding A.Ş., 2013 yılında TAIB Bank B.S.C.(c)'nin elinde bulunan Banka'nın çoğunluk hisselerini satın alarak Banka'nın hakim hissedarı olmuştur. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 26 Aralık 2014 tarih ve 6137 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde; Banka'nın Aksoy Holding A.Ş. uhdesinde bulunan ve Banka sermayesinin 28,795 TL'sine isabet eden payının, Bakü merkezli bölgesel finans kuruluşu PASHA Bank OJSC tarafından devralınması ve aynı zamanda PASHA Bank OJSC tarafından ödenmiş sermayenin 175,000 TL nakit artırılarak 80,000 TL'den 255,000 TL'ye çıkarılması suretiyle PASHA Bank OJSC'nin Banka'da doğrudan %79.92 oranında pay edinmesi ve PASHA Holding LLC'nin dolaylı olarak %47.95 oranında pay edinmesi uygun bulunmuş ve pay devri 27 Ocak 2015 tarihi itibarıyla Banka ortaklar pay defterine kaydedilmiştir.

Banka'nın unvan değişikliğini de içeren Esas Sözleşme tadili, 27 Ocak 2015 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile gerçekleşmiş ve 6 Mart 2015 tarih ve 8773 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmak suretiyle Banka'nın ticaret unvanı PASHA Yatırım Bankası A.Ş., işletme adı PASHA Bank olarak değiştirilmiştir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 18 Aralık 2015 tarih ve 6583 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde; Aksoy Holding A.Ş.'nin Banka'da sahip olduğu toplam 51,000 TL payının PASHA Bank OJSC'ye devri ile PASHA Bank OJSC'nin Bankadaki pay oranı %99.92'ye ve PASHA Holding LLC'nin dolaylı payı %59.95'e yükselmiş ve söz konusu hisse devri 24 Aralık 2015 tarih ve 110 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile pay defterine işlenmiştir. Banka'da PASHA Bank OJSC ile PASHA Holding LLC arasında hisse devri gerçekleşmiş ve Banka'nın sermayesinde ve ortaklık yapısında değişiklik olmuştur.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 4 Mayıs 2018 tarih ve 7803 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde; Banka'da %59.95 oranında dolaylı pay sahibi olan PASHA Holding LLC'nin Banka'nın ödenmiş sermeyesini 245,000 TL nakit artırım gerçekleştirmek suretiyle 500,000 TL'ye yükseltmesi ve doğrudan %49 oranında pay edinmesi uygun görülmüş, gerçekleştirilen sermaye artırımı sonucunda PASHA Holding LLC'nin Banka'daki doğrudan ve dolaylı toplam payı %79.57'ye yükselmiştir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

GENEL BİLGİLER (Devamı)

I. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi (Devamı)

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 26 Aralık 2023 tarih ve 10761 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde; Banka'da PASHA Bank OJSC ile PASHA Holding LLC arasında hisse devri gerçekleşmiş ve Banka'nın sermayesinde ve ortaklık yapısında değişiklik olmuştur. PASHA Holding LLC'nin pay tutarı 358,748,764.00 TL olup pay oranı %71.7498, PASHA Bank OJSC'nin pay tutarı 141,046,357.00 TL olup pay oranı %28.2093 olarak 29 Aralık 2023 tarihi itibarıyla pay defterine kaydedilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla PASHA Yatırım Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermaye tutarı 500 milyon TL olup, PASHA Holding LLC Banka'nın hakim hissedarıdır. Banka'nın Esas Sözleşmesi, 15 Mart 2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile tadil edilmiş ve 29 Mart 2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 29 Mart 2024 tarih ve 11054 sayılı nüshasında ilan olunmuştur.

II. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama

Dönem içerisinde Banka'nın sermayesinde, esas sözleşmesinde ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka ortaklık yapısı aşağıdaki tablodaki gibidir:

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Sermaye	Pay Oranı
PASHA Holding LLC	358,749	%71.75
PASHA Bank OJSC	141,046	%28.21
Diğer	205	%0.04
Toplam	**500,000**	**%100.00**

Banka'nın ödenmiş sermayesi, her birinin itibari değeri 1 tam TL olan, tamamı nama yazılı 500.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahiptir. Banka'nın imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla PASHA Holding LLC'nin ortaklık yapısında; Bless LLC %37.50, Reveri LLC %37.50, Arif Pashayev %15 ve Mir Jamal Pashayev %10 oranında pay sahipleridir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla PASHA Bank OJSC'nin ortaklık yapısında; PASHA Holding LLC %56.82, Bless LLC %28.18, Arif Pashayev %9.99 ve Mir Jamal Pashayev %5.01 oranında pay sahipleridir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

GENEL BİLGİLER (Devamı)

III. Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar

Unvan	Adı Soyadı	Eğitim Durumu	Sorumluluk Alanları
Yönetim Kurulu Başkanı	Jalal Gasimov	Y.Lisans	Yönetim Kurulu Başkanı
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Rovshan Allahverdiyev	Lisans	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Yönetim Kurulu Üyesi/ Denetim Komitesi Üyesi(**)	Shahin Mammadov	Doktora	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi	Javid Guliyev	Y.Lisans	Yönetim Kurulu Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi(**)	Kamala Nuriyeva	Y.Lisans	Yönetim Kurulu Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi(*)	Nuri Tuncalı	Lisans	Yönetim Kurulu Üyesi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/ Denetim Komitesi Başkanı	Furkan Evranos	Doktora	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili(***)	Ayşe Hale Yıldırım	Y.Lisans	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili
Genel Müdür Yardımcısı	Ender Sözer	Y.Lisans	Hazine, Finansal Kurumlar, Yatırımcı İlişkileri, Premium Bankacılık
Genel Müdür Yardımcısı	Özlem Oğuz	Y.Lisans	Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Kurumsal İletişim
Genel Müdür Yardımcısı(****)	Farid Aliyev	Lisans	Finansal Planlama ve Kontrol, Yasal Raporlama, Muhasebe, Operasyon, Proje Yönetimi, Sürdürülebilirlik, İdari İşler

(*) 29 Mart 2025 tarihi itibarıyla bağımsız üye sıfatının sona ermiş olması sebebiyle Nuri Tuncalı kalan görev süresi boyunca Yönetim Kurulu Üyesi sıfatıyla görevine devam edecektir.

(**) 30 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Kamala Nuriyeva'nın yerine Shahin Mammadov'un Denetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

(***) 25 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür görevlerinden ayrılan Hikmet Cenk Eynehan'ın yerine Ayşe Hale Yıldırım'ın Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

(****) 30 Ekim 2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile Farid Aliyev'in 3 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanması kararlaştırılmıştır.

Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının Banka'da doğrudan ve dolaylı olarak sahip oldukları payları bulunmamaktadır.

IV. Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar

Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşları aşağıdaki gibidir:

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Leyla Aliyeva	181,785	%36.41	181,785	-
Arzu Aliyeva	181,785	%36.41	181,785	-
Arif Pashayev	84,769	%16.95	84,769	-
Mir Jamal Pashayev	50,950	%10.19	50,950	-

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

GENEL BİLGİLER (Devamı)

V. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi

Banka yatırım bankacılığı alanında faaliyet göstermekte olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 68 (31 Aralık 2024 - 68) kişidir. Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sadece İstanbul'daki Genel Müdürlüğü aracılığıyla faaliyette bulunmakta olup Banka'nın şubesi bulunmamaktadır.

Aşağıda gösterilen iştigal konuları dahil olmak, fakat hiçbir şekilde bunlarla sınırlı bulunmamak üzere gerekli makamların izninin sağlanması koşuluna bağlı olarak her türlü yurt içi ve yurt dışı yatırım ve kalkınma bankacılığı faaliyetleri ile iştigal etmek üzere kurulmuştur. Bu faaliyetler başlıca şunlardır:

Nakdî, gayrinakdî her cins ve surette kredi verme işlemleri, nakdî ve kaydî ödeme ve fon transferi işlemleri, muhabir bankacılık veya çek hesaplarının kullanılması dahil her türlü ödeme ve tahsilat işlemleri, çek ve diğer kambiyo senetlerinin iştirası işlemleri, saklama hizmetleri, efektif dahil kambiyo işlemleri, para piyasası araçlarının alım ve satımı, kıymetli maden ve taşların alımı, satımı veya bunların emanete alınması işlemleri, sermaye piyasası araçlarının ihraç veya halka arz yoluyla satışına aracılık işlemleri, portföy işletmeciliği ve yönetimi, faktoring ve forfaiting işlemleri, finansal kiralama işlemleri. Ayrıca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30/12/2015 tarih ve BNK-019 (081) sayılı yetki belgesi uyarınca işlem aracılığı faaliyeti, portföy aracılığı faaliyeti, en iyi gayret aracılığı suretiyle halka arza aracılık faaliyeti ve sınırlı saklama hizmetinde bulunmak üzere yetkilendirilmiştir.

VI. Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller

Bulunmamaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Bilanço (Finansal Durum Tablosu)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Cari Dönem 31/12/2025			Önceki Dönem 31/12/2024		
	VARLIKLAR	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		387,461	2,870,634	3,258,095	305,551	3,245,421	3,550,972
1.1	Nakit ve Nakit Benzerleri		299,392	2,646,531	2,945,923	61,605	3,142,722	3,204,327
1.1.1	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(5.1.1)	12,006	1,519,628	1,531,634	28,738	1,768,964	1,797,702
1.1.2	Bankalar	(5.1.3)	47,236	1,129,926	1,177,162	32,921	1,376,292	1,409,213
1.1.3	Para Piyasalarından Alacaklar	(5.1.7)	240,260	-	240,260	-	-	-
1.1.4	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		(110)	(3,023)	(3,133)	(54)	(2,534)	(2,588)
1.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	(5.1.2)	21,165	200,674	221,839	12,378	83,713	96,091
1.2.1	Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
1.2.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	200,674	200,674	-	83,713	83,713
1.2.3	Diğer Finansal Varlıklar		21,165	-	21,165	12,378	-	12,378
1.3	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	(5.1.4)	66,904	23,429	90,333	231,568	18,986	250,554
1.3.1	Devlet Borçlanma Senetleri		56,709	-	56,709	182,210	-	182,210
1.3.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		7,659	-	7,659	7,659	-	7,659
1.3.3	Diğer Finansal Varlıklar		2,536	23,429	25,965	41,699	18,986	60,685
1.4	Türev Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
1.4.1	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Kısmı	(5.1.2)	-	-	-	-	-	-
1.4.2	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	(5.1.12)	-	-	-	-	-	-
II.	İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		4,032,915	6,342,549	10,375,464	3,968,722	4,558,420	8,527,142
2.1	Krediler	(5.1.5)	2,853,807	4,324,147	7,177,954	3,186,899	2,620,456	5,807,355
2.2	Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	(5.1.11)	579,176	806,242	1,385,418	498,701	722,328	1,221,029
2.3	Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
2.4	İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	(5.1.6)	613,543	1,224,976	1,838,519	316,839	1,230,190	1,547,029
2.4.1	Devlet Borçlanma Senetleri		613,543	-	613,543	316,839	571,353	888,192
2.4.2	Diğer Finansal Varlıklar		-	1,224,976	1,224,976	-	658,837	658,837
2.5	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	(5.1.5)	(13,611)	(12,816)	(26,427)	(33,717)	(14,554)	(48,271)
III.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(5.1.17)	-	-	-	-	-	-
3.1	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
3.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV.	ORTAKLIK YATIRIMLARI		-	-	-	-	-	-
4.1	İştirakler (Net)	(5.1.8)	-	-	-	-	-	-
4.1.1	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.1.2	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
4.2	Bağlı Ortaklıklar (Net)	(5.1.9)	-	-	-	-	-	-
4.2.1	Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.2.2	Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.3	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	(5.1.10)	-	-	-	-	-	-
4.3.1	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(5.1.13)	85,256	-	85,256	72,654	-	72,654
VI.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(5.1.14)	35,753	-	35,753	21,294	-	21,294
6.1	Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2	Diğer		35,753	-	35,753	21,294	-	21,294
VII.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(5.1.15)	206,825	-	206,825	208,487	-	208,487
VIII.	CARİ VERGİ VARLIĞI		55	-	55	-	-	-
IX.	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	(5.1.16)	665,038	-	665,038	398,884	-	398,884
X.	DİĞER AKTİFLER (Net)	(5.1.18)	182,874	41	182,915	133,876	-	133,876
	VARLIKLAR TOPLAMI		5,596,177	9,213,224	14,809,401	5,109,468	7,803,841	12,913,309

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Bilanço (Finansal Durum Tablosu)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Cari Dönem 31/12/2025			Önceki Dönem 31/12/2024		
	YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	MEVDUAT	(5.2.1)	-	-	-	-	-	-
II.	ALINAN KREDİLER	(5.2.3)	2,064,211	6,244,181	8,308,392	1,915,338	3,562,212	5,477,550
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	(5.2.4)	540,968	743,750	1,284,718	806,946	612,426	1,419,372
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	(5.2.5)	294,621	862,341	1,156,962	261,580	886,722	1,148,302
4.1	Bonolar		294,621	-	294,621	261,580	-	261,580
4.2	Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3	Tahviller		-	862,341	862,341	-	886,722	886,722
V.	FONLAR	(5.2.6)	122,869	53,306	176,175	22,249	443,565	465,814
5.1	Müstakrizlerin Fonları		19,931	2,274	22,205	4,096	34,817	38,913
5.2	Diğer		102,938	51,032	153,970	18,153	408,748	426,901
VI.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VII.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
7.1	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Kısmı	(5.2.2)	-	-	-	-	-	-
7.2	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	(5.2.9)	-	-	-	-	-	-
VIII.	FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ		-	-	-	-	-	-
IX.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	(5.2.8)	277	-	277	399	-	399
X.	KARŞILIKLAR	(5.2.10)	61,651	1,077	62,728	49,278	2,228	51,506
10.1	Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2	Çalışan Hakları Karşılığı		9,865	-	9,865	5,245	-	5,245
10.3	Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4	Diğer Karşılıklar		51,786	1,077	52,863	44,033	2,228	46,261
XI.	CARİ VERGİ BORCU	(5.2.11)	27,990	-	27,990	46,730	-	46,730
XII.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	(5.2.12)	-	-	-	-	-	-
XIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	(5.2.13)	-	-	-	-	-	-
13.1	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	(5.2.14)	-	1,071,645	1,071,645	-	882,285	882,285
14.1	Krediler		-	1,071,645	1,071,645	-	882,285	882,285
14.2	Diğer Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-
XV.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	(5.2.7)	226,423	103,865	330,288	273,655	1,372,422	1,646,077
XVI.	ÖZKAYNAKLAR	(5.2.15)	2,388,275	1,951	2,390,226	1,773,808	1,466	1,775,274
16.1	Ödenmiş Sermaye		500,000	-	500,000	500,000	-	500,000
16.2	Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.2.1	Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
16.2.2	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3	Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-	-	-	-	-	-
16.4	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(305)	1,951	1,646	(12,829)	1,466	(11,363)
16.5	Kâr Yedekleri		1,250,137	-	1,250,137	823,764	-	823,764
16.5.1	Yasal Yedekler		64,915	-	64,915	41,771	-	41,771
16.5.2	Statü Yedekleri		295	-	295	295	-	295
16.5.3	Olağanüstü Yedekler		1,184,927	-	1,184,927	781,698	-	781,698
16.5.4	Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.6	Kâr veya Zarar		638,443	-	638,443	462,873	-	462,873
16.6.1	Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		-	-	-	-	-	-
16.6.2	Dönem Net Kâr veya Zararı		638,443	-	638,443	462,873	-	462,873
	YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		5,727,285	9,082,116	14,809,401	5,149,983	7,763,326	12,913,309

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Nazım Hesaplar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Cari Dönem 31/12/2025			Önceki Dönem 31/12/2024		
	NAZIM HESAPLAR	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A.	**BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)**		**879,486**	**582,138**	**1,461,624**	**703,448**	**619,984**	**1,323,432**
I.	**GARANTİ ve KEFALETLER**	**(5.3.1)**	**879,486**	**494,221**	**1,373,707**	**703,448**	**615,576**	**1,319,024**
1.1.	Teminat Mektupları		876,986	395,823	1,272,809	700,948	449,681	1,150,629
1.1.1	Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		-	-	-	-	-	-
1.1.2	Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	-	-	-	-	-
1.1.3	Diğer Teminat Mektupları		876,986	395,823	1,272,809	700,948	449,681	1,150,629
1.2	Banka Kredileri		-	-	-	-	-	-
1.2.1	İthalat Kabul Kredileri		-	-	-	-	-	-
1.2.2	Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3	Akreditifler		-	15,984	15,984	-	21,906	21,906
1.3.1	Belgeli Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.3.2	Diğer Akreditifler		-	15,984	15,984	-	21,906	21,906
1.4	Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5	Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1	T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2	Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6	Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7	Faktoring Garantilerinden		-	-	-	-	-	-
1.8	Diğer Garantilerimizden		2,500	82,414	84,914	2,500	143,989	146,489
1.9	Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
II.	**TAAHHÜTLER**	**(5.3.1)**	**-**	**87,917**	**87,917**	**-**	**4,408**	**4,408**
2.1	Cayılamaz Taahhütler		-	87,917	87,917	-	4,408	4,408
2.1.1	Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.2	Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3	İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İşt. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4	Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.5	Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6	Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7	Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.8	İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9	Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.10	Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		-	-	-	-	-	-
2.1.11	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13	Diğer Cayılamaz Taahhütler		-	87,917	87,917	-	4,408	4,408
2.2.	Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1	Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2	Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III.	**TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
3.1	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Nazım Hesaplar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Cari Dönem 31/12/2025			Önceki Dönem 31/12/2024		
	NAZIM HESAPLAR	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
3.1.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2	Alım Satım Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2.1	Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.1.1	Vadeli Döviz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.1.2	Vadeli Döviz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2	Para ve Faiz Swap İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2.1	Swap Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2.2	Swap Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2.3	Swap Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2.4	Swap Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.3	Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.1	Para Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.2	Para Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.3	Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4	Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5	Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6	Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4	Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1	Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2	Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5	Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1	Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2	Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6	Diğer		-	-	-	-	-	-
B.	**EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)**		**9,430,436**	**5,976,146**	**15,406,582**	**6,959,092**	**6,731,764**	**13,690,856**
IV.	**EMANET KIYMETLER**		**487,111**	**1,264,161**	**1,751,272**	**285,211**	**1,045,041**	**1,330,252**
4.1	Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	-	-	-	-	-
4.2	Emanete Alınan Menkul Değerler		474,378	1,264,161	1,738,539	249,108	1,045,041	1,294,149
4.3.	Tahsile Alınan Çekler		12,733	-	12,733	36,103	-	36,103
4.4.	Tahsile Alınan Ticari Senetler		-	-	-	-	-	-
4.5.	Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6.	İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7.	Diğer Emanet Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.8.	Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
V.	**REHİNLİ KIYMETLER**		**8,935,976**	**4,297,939**	**13,233,915**	**6,669,211**	**5,269,858**	**11,939,069**
5.1.	Menkul Kıymetler		753,102	-	753,102	642,477	-	642,477
5.2.	Teminat Senetleri		3,073,466	28,327	3,101,793	2,354,731	408,777	2,763,508
5.3.	Emtia		1,188,742	219,766	1,408,508	1,055,482	671,377	1,726,859
5.4.	Varant		-	-	-	-	-	-
5.5.	Gayrimenkul		883,442	729,063	1,612,505	1,078,442	548,506	1,626,948
5.6.	Diğer Rehinli Kıymetler		3,037,224	3,320,783	6,358,007	1,538,079	3,641,198	5,179,277
5.7.	Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI.	**KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER**		**7,349**	**414,046**	**421,395**	**4,670**	**416,865**	**421,535**
	BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		**10,309,922**	**6,558,284**	**16,868,206**	**7,662,540**	**7,351,748**	**15,014,288**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Kâr veya Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot	Cari Dönem 31/12/2025	Önceki Dönem 31/12/2024
I.	**FAİZ GELİRLERİ**	**(5.4.1)**	**2,158,824**	**1,662,994**
1.1	Kredilerden Alınan Faizler		1,468,488	1,167,027
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		14,133	32,065
1.3	Bankalardan Alınan Faizler		55,289	38,664
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		19,883	3,181
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		299,388	177,650
1.5.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılanlar		2	-
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		44,622	62,388
1.5.3	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		254,764	115,262
1.6	Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		301,528	244,210
1.7	Diğer Faiz Gelirleri	(5.4.13)	115	197
II.	**FAİZ GİDERLERİ (-)**	**(5.4.2)**	**1,444,344**	**1,112,854**
2.1	Mevduata Verilen Faizler		-	-
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		1,006,399	675,915
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		215,224	215,162
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		190,449	179,869
2.5	Kiralama Faiz Giderleri		169	135
2.6	Diğer Faiz Giderleri	(5.4.13)	32,103	41,773
III.	**NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)**		**714,480**	**550,140**
IV.	**NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ**		**60,805**	**82,113**
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		83,738	98,892
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		17,807	16,016
4.1.2	Diğer	(5.4.13)	65,931	82,876
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		22,933	16,779
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		13,159	8,938
4.2.2	Diğer	(5.4.13)	9,774	7,841
V	**TEMETTÜ GELİRLERİ**	**(5.4.3)**	**1,029**	**5,560**
VI.	**TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)**	**(5.4.4)**	**150,523**	**164,234**
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		35,500	(4,921)
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		898	5,228
6.3	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		114,125	163,927
VII.	**DİĞER FAALİYET GELİRLERİ**	**(5.4.5)**	**108,427**	**92,688**
VIII.	**FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)**		**1,035,264**	**894,735**
IX.	**BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)**	**(5.4.6)**	**57,217**	**59,322**
X.	**DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)**	**(5.4.6)**	**-**	**-**
XI.	**PERSONEL GİDERLERİ (-)**		**321,822**	**215,738**
XII.	**DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)**	**(5.4.7)**	**180,033**	**127,992**
XIII.	**NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)**		**476,192**	**491,683**
XIV.	**BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI**		**-**	**-**
XV.	**ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR**		**-**	**-**
XVI.	**NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI**		**-**	**-**
XVII.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)**	**(5.4.9)**	**476,192**	**491,683**
XVIII.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)**	**(5.4.10)**	**(162,251)**	**28,810**
18.1	Cari Vergi Karşılığı		109,479	134,819
18.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		22,234	15,542
18.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		293,964	121,551
XIX.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)**	**(5.4.11)**	**638,443**	**462,873**
XX.	**DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER**		**-**	**-**
20.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları		-	-
20.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XXI.	**DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)**		**-**	**-**
21.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XXII.	**DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)**	**(5.4.9)**	**-**	**-**
XXIII.	**DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)**	**(5.4.10)**	**-**	**-**
23.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XXIV.	**DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)**	**(5.4.11)**	**-**	**-**
XXV.	**DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)**	**(5.4.12)**	**638,443**	**462,873**
	Hisse Başına Kâr/Zarar (Tam TL tutar ile gösterilmiştir)		1.2769	0.9257

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem 31/12/2025	Önceki Dönem 31/12/2024
I.	**DÖNEM KÂRI/ZARARI**	**638,443**	**462,873**
II.	**DİĞER KAPSAMLI GELİRLER**	**13,009**	**(801)**
2.1	**Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar**	**-**	**-**
2.1.1	Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları/azalışları	-	-
2.1.2	Maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerleme artışları/azalışları	-	-
2.1.3	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	-	-
2.1.4	Diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları	-	-
2.1.5	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	-	-
2.2	**Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar**	**13,009**	**(801)**
2.2.1	Yabancı para çevirim farkları	**-**	-
2.2.2	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların değerleme ve/veya sınıflandırma gelirleri/giderleri	18,585	(1,145)
2.2.3	Nakit akış riskinden korunma gelirleri/giderleri	**-**	-
2.2.4	Yurtdışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma gelirleri/giderleri	**-**	-
2.2.5	Diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurları	**-**	-
2.2.6	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	(5,576)	344
III.	**TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)**	**651,452**	**462,072**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

							Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		
		Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	1	2	3
	Önceki Dönem 01/01/2024 - 31/12/2024								
I.	**Dönem Başı Bakiyesi**		**500,000**	-	-	-	-	-	-
II.	**TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler**		-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-
III.	**Yeni Bakiye (I+II)**		**500,000**	-	-	-	-	-	-
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	-	-
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış		-	-	-	-	-	-	-
XI.	**Kâr Dağıtımı**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+X+XI)		**500,000**	-	-	-	-	-	-
	Cari Dönem 01/01/2025 - 31/12/2025								
I.	**Dönem Başı Bakiyesi**		**500,000**	-	-	-	-	-	-
II.	**TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler**		-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-
III.	**Yeni Bakiye (I+II)**		**500,000**	-	-	-	-	-	-
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	-	-
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış		-	-	-	-	-	-	-
XI.	**Kâr Dağıtımı**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+X+XI)		**500,000**	-	-	-	-	-	-

1) Duran varlıklar birikmiş yeniden değerleme artışları/azalışları

2) Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları

3) Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)

4) Yabancı para çevrim farkları

5) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları

6) Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler						
	4	5	6	Kâr Yedekleri	Geçmiş Dönem Kârı/(Zararı)	Dönem Net Kâr veya (Zararı)	Toplam Özkaynak
	-	(10,562)	-	313,764	-	525,002	1,328,204
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	(10,562)	-	313,764	-	525,002	1,328,204
	-	(801)	-	-	-	462,873	462,072
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	510,000	-	(525,002)	(15,002)
	-	-	-	(15,002)	-	-	(15,002)
	-	-	-	525,002	-	(525,002)	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	(11,363)	-	823,764	-	462,873	1,775,274
	-	(11,363)	-	823,764	-	462,873	1,775,274
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	(11,363)	-	823,764	-	462,873	1,775,274
	-	13,009	-	-	-	638,443	651,452
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	426,373	-	(462,873)	(36,500)
	-	-	-	(36,500)	-	-	(36,500)
	-	-	-	462,873	-	(462,873)	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	1,646	-	1,250,137	-	638,443	2,390,226

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot	Cari Dönem 31/12/2025	Önceki Dönem 31/12/2024
A.	**BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
1.1	**Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı**		**407,894**	**95,679**
1.1.1	Alınan Faizler		2,303,708	1,509,965
1.1.2	Ödenen Faizler		(1,403,039)	(1,083,708)
1.1.3	Alınan Temettüler		1,029	5,560
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		61,376	84,598
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		18,938	11,409
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		28,874	25,222
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(301,686)	(197,093)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(136,572)	(125,725)
1.1.9	Diğer	(5.6.2)	(164,734)	(134,549)
1.2	**Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim**		**(1,222,052)**	**870,066**
1.2.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış		(62,777)	16,966
1.2.2	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(196,080)	95,864
1.2.3	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(744,321)	(1,200,362)
1.2.4	Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış	(5.6.2)	(18,465)	(7,162)
1.2.5	Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.6	Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.7	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		1,418,789	684,873
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	(5.6.2)	(1,619,198)	1,279,887
I.	**Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı**		**(814,158)**	**965,745**
B.	**YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
II.	**Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı**		**96,705**	**(581,087)**
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3	Satın Alınan Menkul ve Gayrimenkuller		(17,005)	(2,660)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		5,535	-
2.5	Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(83,271)	(223,479)
2.6	Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		208,539	33,264
2.7	Satın Alınan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		(616,457)	(457,552)
2.8	Satılan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		622,655	78,229
2.9	Diğer		(23,291)	(8,889)
C.	**FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
III.	**Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit**		**(237,584)**	**81,361**
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		1,699,306	2,425,762
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(1,899,988)	(2,328,834)
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(36,500)	(15,002)
3.5	Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(402)	(565)
3.6	Diğer		-	-
IV.	**Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi**	**(5.6.2)**	**321,778**	**143,251**
V.	**Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net (Azalış)/Artış (I+II+III+IV)**		**(633,259)**	**609,270**
VI.	**Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar**	**(5.6.1)**	**2,280,252**	**1,670,982**
VII.	**Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar (V+VI)**	**(5.6.1)**	**1,646,993**	**2,280,252**

[1] Duran varlıklar birikmiş yeniden değerleme artışları/azalışları

[2] Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları

[3] Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)

[4] Yabancı para çevrim farkları

[5] Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları

[6] Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Kâr Dağıtım Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem 31/12/2025[1]	Önceki Dönem 31/12/2024
I.	**DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI**		
1.1	DÖNEM KÂRI	476,192	491,683
1.2	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	162,251	(28,810)
1.2.1	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	(109,479)	(134,819)
1.2.2	Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler[2]	271,730	106,009
A.	**NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)**	**638,443**	**462,873**
1.3	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4	BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5	BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B.	**DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5)]**	**638,443**	**462,873**
1.6	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	36,500
1.6.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	36,500
1.6.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7	PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.11	STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER[3]	-	426,373
1.13	DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14	ÖZEL FONLAR	-	-
II.	**YEDEKLERDEN DAĞITIM**	-	-
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3	ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4	PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III.	**HİSSE BAŞINA KÂR**	-	-
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	1.2769	0.9257
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	%127.69	%92.57
3.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV.	**HİSSE BAŞINA TEMETTÜ**	-	-
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	0.0730
4.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	%7.30
4.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

[1] Mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla Banka Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmediğinden, kâr dağıtımı ile ilgili bir karar alınmamıştır.

[2] Diğer vergi ve yasal yükümlülüklerde gösterilen tutar kâr dağıtımına konu edilmeyecek ertelenmiş vergi geliri/gideridir.

[3] 14 Mart 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan kararla 2024 yılına ilişkin 462,873 TL net dönem kârından yasal zorunluluk olan 23,144 TL'nin 1. Tertip Yasal Yedek Akçe olarak ayrılmasına, kalan 439,729 TL tutarındaki dağıtılabilir net dönem kârından 36,500 TL'nin ortaklara ortakların hissedarlık oranına göre nakdi kâr payı olarak dağıtılmasına, 403,229 TL kârın dağıtım konusu yapılmayarak olağanüstü yedekler hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

MUHASEBE POLİTİKALARI

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" ile bunlara ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartına ("TMS 29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. BDDK, KGK'nın bu duyurusuna istinaden 12 Aralık 2023 tarihli 10744 sayılı kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar vermiştir. BDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verilmekle birlikte BDDK'nın daha sonra 5 Aralık 2024 tarihli ve 11021 sayılı kararı uyarınca 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verildiği duyurulmuştur. Buna istinaden Banka, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarında TMS 29 enflasyon muhasebesini uygulamamıştır.

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmış olup önceki yıl hazırlanan finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerleme esasları ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli tahmin ve muhakemeler

BDDK Muhasebe ve Raporlama Mevzuatı ile Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanan mevzuat ile belirlenen muhasebe ilke ve standartları arasındaki farklılıkların, BDDK Mevzuatı ile düzenlenen hususlar dışında, ilişikteki konsolide olmayan mali tabloların yayınlanacağı ülkelerde genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri arasındaki farklılıkların etkileri dağıtılmış ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ilişikteki konsolide olmayan mali tablolarda sayısallaştırılmamıştır. Dolayısıyla, ilişikteki konsolide olmayan mali tabloların, mali durumu, faaliyet sonuçlarını, mali durum ve nakit akışlarındaki değişiklikleri bu ülkelerde genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine ve UFRS'ye uygun olarak sunması amaçlanmamıştır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın finansal araçların kullanılmasına ilişkin genel stratejisi varlıkların getirileri ve risk düzeyleri arasında optimal bir dengenin sağlanmasına yöneliktir. Banka'nın ana fonlama kaynakları; özkaynaklar, yurtiçi ve yurtdışından alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve sermaye benzeri kredilerdir. Özkaynaklar ve diğer kaynaklardan sağlanan fonlar, yüksek getirili kaliteli finansal aktiflerde değerlendirilirken, faiz, likidite ve döviz kuru risklerini belirli sınırlar dahilinde tutacak bir aktif-pasif yönetimi stratejisi izlenmektedir. Bilanço ve bilanço dışı varlık ve yükümlülüklerde taşınan kur, faiz ve likidite riskleri Banka tarafından benimsenen çeşitli risk limitleri ve yasal limitler çerçevesinde yönetilmektedir. Türev enstrümanlar likidite ihtiyaçları, döviz kuru ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılmaktadır. Banka'nın yabancı para cinsinden faaliyetleri neticesinde oluşan pozisyonlar minimum seviyede tutulmakta, maruz kalınan döviz kuru riski Yönetim Kurulu'nun Bankacılık Kanunu çerçevesinde belirlediği limitler dahilinde takip edilmektedir.

Yabancı para cinsinden aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki merkez bankası döviz alış kurları ile değerlenmekte ve oluşan kur farkları kâr veya zarar tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

III. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan" olarak sınıflandırılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan alacak ve yükümlülük sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Türev işlemler, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile kayıt altına alınmakta, ayrıca bu işlemlerden doğan alacak ve borçlar nazım hesaplarda izlenmektedir. Türev işlemler kayda alınmalarından sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmekte ve değerleme farkının pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Kısmı" içerisinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Kısmı" altında gösterilmektedir. Türev işlemlerin değerlemesi sonucunda ortaya çıkan değerleme farkları kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

IV. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Banka, 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Ocak 2018 itibarıyla yürürlüğe giren "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve diğer alacakların faiz tahakkuk ve reeskontlarını iptal etmemekte ve söz konusu tutarları faiz gelirlerinde izlemektedir. TFRS 9 metodolojisi kapsamında faiz tahakkuk ve reeskontları ilave edilmiş tutarlar üzerinden beklenen zarar karşılığı hesaplaması gerçekleştirmektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

V. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal enstrümanların etkin faiz oranının ayrılmaz bir parçası olanlar dışındaki ücret ve komisyonlar, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardına uygun olarak muhasebeleştirilmektedir. Hizmet verildiği dönemde tek seferde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelir ve giderleri ile diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri hizmet süresi boyunca tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

VI. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal varlıklar, temelde Banka'nın ticari faaliyet ve operasyonlarını meydana getirmektedir. Bu araçlar finansal tablolardaki likiditeyi, kredi ve faiz riskini ortaya çıkarma, etkileme ve azaltabilme özelliğine sahiptir. Banka, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır. Finansal araçların normal yoldan alımı veya satımı, işlem tarihinde ya da teslim tarihinde muhasebeleştirme yöntemlerinden biri kullanılarak finansal tablolara alınır veya finansal tablo dışı bırakılır. Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir. Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, bilançoya maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Gerçeğe uygun değerler, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören menkul kıymetler için bilanço tarihinde BIST'te oluşan ağırlıklı ortalama takas fiyatları; işlem görmeyenler için ise yatırımcı değerleme ve fiyat raporları kullanılarak bulunur.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

VI. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar (Devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlenmektedir. Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören menkul kıymetler için gerçeğe uygun değerler bilanço tarihinde BIST'te oluşan ağırlıklı ortalama takas fiyatları kullanılarak bulunur. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin kâr veya zarar tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Özkaynak Araçları

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. Ancak, bazı istisnai durumlarda, maliyet, gerçeğe uygun değerin belirlenmesine ilişkin uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Maliyetin, gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtıyor olması durumunda mümkün olmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Söz konusu tercih her bir finansal araç için ayrı ayrı yapılmaktadır.

Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ilgili gerçeğe uygun değer farkları, sonraki dönemlerde kâr veya zarara aktarılmayıp geçmiş yıllar kâr/zararlarına transfer edilmektedir.

Bu tür yatırımlardan sağlanan temettüler ise, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınmaktadır. Özkaynak yatırımları için TFRS 9 değer düşüklüğü hükümleri geçerli değildir.

İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Krediler

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ile ölçülmektedir. Banka'nın tüm kredileri "İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülenler" hesabında izlenmektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

VI. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Finansal Kiralama Alacakları

Minimum kira ödemelerinin toplamı faiz ve anapara tutarlarını kapsayan bir şekilde brüt olarak finansal kiralama alacakları hesabında yer almaktadır. Kira ödemelerinin toplamı ile söz konusu sabit kıymetlerin maliyeti arasındaki fark olan faiz ise kazanılmamış gelirler hesabında yansıtılmaktadır. Kira ödemeleri gerçekleştikçe, kira tutarı finansal kiralama alacakları hesabından düşülmekte; içindeki faiz bileşeni ise kâr veya zarar tablosuna faiz geliri olarak yansıtılmaktadır. Banka'nın tüm finansal kiralama alacakları "İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülenler" hesabı altında izlenmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, itfa edilmiş maliyetiyle ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıkları için beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır. 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca Banka 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren değer düşüklüğü karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaya başlamıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla BDDK'nın ilgili mevzuatı çerçevesinde ayrılan kredi karşılıkları ayırma yöntemi, TFRS 9'un uygulanmaya başlanması ile beklenen kredi zararları modeli uygulanarak değiştirilmiştir. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir. Bu finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

- **Aşama 1**: Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleşmektedir.
- **Aşama 2**: Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. Aşamaya aktarılmaktadır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlenmektedir.
- **Aşama 3**: Raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir. Kredilerle ilgili birden fazla olasılık göz önünde bulundurularak beklenen nakit akışları üzerinden münferit değerlendirme yapılmaktadır.

Bir finansal araç ilk defa finansal tablolara alındıktan sonra, ilgili finansal aracın kredi riskinde önemli derecede artış olması durumunda birinci aşamadan ikinci aşamaya alınır. Banka, elindeki nicel ve nitel verileri kullanarak kredi bazında karşılaştırmalı değerlendirmenin yapılabildiği süreçleri oluşturmuştur. Tüm finansal araçlar raporlama tarihi itibarı ile kredi risklerinde önemli artış olup olmadığı konusunda değerlendirilmektedir.

Nitel Kriterler

Niteliksel değerlendirme sonucunda koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlık 2. Aşama (Kredi Riskinde Önemli Artış) olarak sınıflandırılır: Raporlama tarihi itibarıyla vadesi 30 günden fazla gecikmiş olan alacaklar, yakın izleme kapsamında tutulan alacaklar, yeniden finanse etme, yeniden yapılandırma ya da imtiyaz nedeniyle ödeme planında değişiklik meydana geldiğinde ve kredinin temerrüt ya da bilanço dışı olarak düşünülmediği ve değişikliğin ticari nedenlerden oluşmadığı durumlar.

Nicel Kriterler

Niceliksel neden, kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile aynı krediye raporlama tarihinde atanmış temerrüt olasılığının kıyaslanmasına dayanmaktadır. TFRS 9'un genel olarak uygulamasında, temerrüt olasılıkları (TO) ve temerrüt halinde kayıp (THK) Banka'nın oluşturduğu modeller çerçevesinde tayin edilmekte olup, temerrüt tutarı (TT) ve gayri nakit krediler için kredi dönüşüm oranları dikkate alınarak beklenen zarar karşılıkları hesaplanmaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

VII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

TFRS 9 kapsamında, iki ayrı beklenen zarar karşılığı türü tanımlanmıştır:

- **12 aylık beklenen zarar:** Bir finansal varlığın ilk kaydından itibaren kredi riskinin önemli bir ölçüde artmadığı varsayılan varlıklar için hesaplanan beklenen kayıptır. Bu sınıftaki varlıklar Aşama 1 kayıpları kapsamında dikkate alınmaktadır.
- **Ömür boyu beklenen kayıp:** İlk elde edinimden sonra kredi riskinde önemli ölçüde artış/bozulma olan finansal varlıklar için hesaplanacak zarar karşılıklarını ifade etmektedir. Bu kapsama giren varlıklar Aşama 2 veya Aşama 3 kapsamında değerlendirilmektedir.

Söz konusu beklenen kayıp hesaplamaları itfa edilmiş maliyet ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar için kullanılmaktadır. Ayrıca Banka'nın bir kredi riskine maruz kaldığı bilanço dışı hesaplarda izlenen finansal garanti, kefalet ve yükümlülükler için de beklenen zarar karşılığı hesaplaması yapılmaktadır. Banka değer düşüklüğü hesaplaması esnasında faiz tutarını dikkate alırken, Aşama 1 ve Aşama 2 finansal varlıklar için faizi brüt olarak dikkate almakta, Aşama 3 için faiz etkeni net değer üzerinden oluşturulmaktadır.

Banka, kredi derecelendirme metodolojisi çerçevesinde dışsal/içsel derecelendirme notlarına tekabül eden TO'ları ile Basel ve BDDK uygulamaları çerçevesinde kullanılan katsayısal yaklaşım metodu ile hesaplanacak THK oranlarını kullanmaktadır.

Kredi zararı, Banka'nın sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Banka'nın tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın, başlangıçtaki etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir. Banka, finansal aracın tüm sözleşme şartlarını dikkate alarak beklenen ömrü boyunca nakit akışlarını tahmin etmekte, kredi zararlarının ilgili temerrüt risklerinin olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış ortalamasını beklenen kredi zararı olarak dikkate almaktadır.

TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı beklenen kredi zarar karşılıklarının, ortak kredi riski özellikleri taşıyan finansal varlıkları gruplamak suretiyle toplu veya bireysel olarak hesaplanmasına imkan sağlamaktadır.

Banka, finansal araçlar için beklenen kredi zararı hesaplamasını bireysel olarak yaptığı durumlarda, kredi zararına ilişkin olası sonuçları ve bu sonuçların gerçekleşme ihtimallerini birlikte değerlendirerek kredi zararının riskini belirler. Toplu değerlendirme kapsamında beklenen kredi zararı hesaplamasında ise finansal varlıklar ortak kredi riski özelliklerine göre gruplandırılmakta ve beklenen kredi zararı, ilgili risk parametreleri üzerinden hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplaması iyi, kötü ve baz olmak üzere 3 farklı senaryo dikkate alınarak yapılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryo olasılıklarıyla ağırlıklandırılarak hesaplanmaktadır.

Beklenen zarar karşılığı hesaplamasında, bankalar ve merkezi hükümetlerden olan alacaklar için karşı tarafın uluslararası kabul gören bağımsız derecelendirme kuruluşları tarafından verilmiş derecelendirme notları esas alınmaktadır. Kurumsal krediler ve bankalar haricindeki finansal müşteriler için ise Banka'nın içsel derecelendirme modeli ile yapılan değerlendirme notları kullanılmaktadır. İçsel derecelendirme notlarının belirlenmesinde, bağımsız kredi derecelendirme kuruluşları tarafından yayımlanan not skalası esas alınmakta, özellikle düşük not bantlarındaki müşterileri daha iyi ayırabilmek için alt-not kırılımlarından faydalanılmaktadır. TO değerlerinin belirlenmesinde, bağımsız bir kredi derecelendirme kuruluşu tarafından uzun yıllar temerrüt ortalamalarının temel alındığı ve Banka tarafından makroekonomik beklentilerin dikkate alınarak ileriye dönük bakış açısı ile kalibre edildiği bir yöntem uygulanmıştır. Türkiye'nin derecelendirme notunun üzerinde bir not alan müşteriler için ülke notu üst sınır olarak uygulanmakta ve böylece Türkiye'de yerleşik müşterilerin ülke notundan daha iyi bir not alamadığı muhafazakâr bir yöntem izlenmektedir.

Banka portföyü sayıca az fakat tutar olarak yüksek hacimli kredi talebi olan büyük şirketler ve finansal kurumlardan oluşmaktadır. Banka içsel temerrüt vakasını içeren gözlem sayısının az olması nedeniyle, içsel verilere dayalı bir model yerine halka açık olarak yayınlanan global metodoloji belgelerine dayanarak geliştirilen derecelendirme metodolojisi ve kredi değerlendirme araçlarını benimseyen bir model kullanılmaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

VII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Metodoloji, hem müşterinin bilançolarından alınan bilgilere dayalı finansal değerlendirmeye hem de yönetim stratejisi ve yapısı gibi soruları içeren nitel değerlendirmeye dayanmaktadır. Bu değerlendirme, Banka'nın derecelendirme modelleri metodolojisinin temeli olan baz modüldür. Daha sonra ana firma desteği, devlet desteği, erken uyarı sinyalleri ve ülke tavanı gibi müteakip ayarlama faktörleri modüler bir yapıda baz modül üzerine not artış/azalışları şeklinde uygulanmaktadır. Modelin ayırt edicilik gücü ve güvenilirliğine ait validasyon çalışmaları periyodik olarak yapılmaktadır.

TFRS 9 hesaplamalarında kullanılan risk parametrelerine ileriye yönelik makroekonomik bilgiler dahil edilmektedir. Makroekonomik bilgiler dahil edilirken model risk parametreleri ile makroekonomik değişkenler arasındaki ilişkileri yansıtan modeller ve tahminlemeler dikkate alınmaktadır. Bu tahmin modellerini oluşturan başlıca makroekonomik göstergeler gayri safi yurtiçi hasıla ve bankacılık sektörü takipteki krediler rasyosudur. Makroekonomik tahmin modelleri 3 adet senaryo içermekte olup, beklenen kredi zararı hesaplamalarında ilgili senaryolar dikkate alınmaktadır. İleriye yönelik tahminler için 3 yıllık tahmin ufku kullanılmaktadır. Banka beklenen kredi zararı hesaplamasında kullandığı makroekonomik değişkenleri yılda 2 kez olacak şekilde güncelleyerek modellerine uygulamaktadır.

Tarih	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (%)
31 Aralık 2025	3.6
31 Aralık 2026	3.6
31 Aralık 2027	4.0
31 Aralık 2028	4.0

THK oranları, finansal varlık için alınan teminatların geri dönüşüm oranları genel bankacılık uygulamaları ile Basel ve BDDK tarafından yayımlanmış bilgiler dikkate alınarak belirli katsayılar çerçevesinde dikkate alınmaktadır. Teminat niteliğinde alınan şahsi/şirket kefaletleri THK oranı hesaplamasında dikkate alınmamaktadır. Bilanço dışında takip edilen risklerde, hesaplanacak TT için Banka bir kredi dönüşüm oranı (KDO) uygulaması çerçevesinde ilgili riskleri hesaplamaya dahil etmektedir. Uygulan KDO'lar nakit temini amacıyla verilmiş gayrinakdi riskler için %100, diğerleri için %50 olarak dikkate alınmıştır. Nakdi krediler için ise hesaplanan temerrüt tutarı, beklenen ana para ve faiz geri ödemeleri ve gelir tahakkuklarının etkin faiz yöntemiyle indirgenmesiyle hesaplanmıştır. Tüm bu unsurlar dahilinde nihai olarak bir finansal varlık için hesaplanacak beklenen kredi zararı her bir vade için etkin faiz oranıyla indirgenen TT üzerinden (BKZ) şu şekilde hesaplanmaktadır: BKZ = TO * THK * TT * (varsa KDO)

Beklenen kayıp hesaplaması her bir raporlama döneminde mevcut olan karşı taraf riski içeren finansal varlıklar ve bilanço dışı riskler üzerinden hesaplanmaktadır.

Finansal varlıkların TO hesaplamalarına konu olan derecelendirme notları (eğer karşı tarafın kredi riskliliğinde önemli bir gelişme olmadığı müddetçe) en az yılda bir kez gözden geçirilir ve güncellenir. TFRS 9 Standardı, bazı portföyler için geçmiş temerrüt verisi bulunamadığı durumlarda bu portföylere ilişkin sağlıklı sonuçlar üretilememesi nedeni ile düşük temerrüt oranı kullanılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanabileceğini belirtmektedir. Söz konusu hüküm standartta "Finansal aracın raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğunun belirlenmesi durumunda, işletme finansal araçtaki kredi riskinin ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artmadığını varsayabilir" şeklinde açıklanmaktadır. Aşama 1'den Aşama 2'ye geçme için esas kriter olan 30 gün üzeri gecikme durumunda derecelendirme notu tekrar gözden geçirilir. Aşamalar arası geçişler için BDDK'nın ilgili yönetmelik/genelge ve yayımladığı bilgilendirmeler de dikkate alınarak belirli kriterler tanımlanmıştır; 30 gün üzeri anapara veya faiz/komisyon tahsilatı gecikmeleri, borçlusunun ödeme güçlüğü yaşaması sebebiyle yeniden yapılandırma olması, Aşama 1'den Aşama 2'ye geçiş için; 90 gün ve üzeri anapara ve faiz/komisyon tahsilatı gecikmeleri olması da Aşama 3'e geçiş için uygulanmaktadır. Ayrıca Banka yönetimi uygun gördüğü takdirde ilgili kriterleri karşılamasa da aşamalar arası sınıflandırma yapabilecektir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

VII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Aşama 1'deki varlıklara ayrılan beklenen zarar karşılıkları bilançoda "12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)" kalemi altında, Aşama 2'deki varlıklara ayrılan beklenen zarar karşılıkları "Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)" kalemi altında, Aşama 3'teki finansal varlıklara ayrılan beklenen zarar karşılıkları ise "Temerrüt (Üçüncü Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları)" kalemi altında gösterilmektedir. Sepetler arası kredi riskinin bozulması dolayısıyla aşağı doğru geçişmeler olduğu gibi sepetler arası iyileşmeler de olabilmektedir.

Banka içsel politikaları uyarınca senede bir kez olmak üzere TFRS 9 modellerini gözden geçirmektedir. İçsel derecelendirme modelinin her yıl validasyonu yapılarak ayırt edicilik gücünün kabul edilebilir seviyede olduğu teyit edilmekte, ihtiyaç olması durumunda gerekli revizyonlar yapılmaktadır.

VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik kanuni bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyeti olması durumunda veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşanlı olarak realize etmesi ve ödemesi halinde bu bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

IX. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNÇ VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo"), Banka portföyünde tutuluş amaçlarına göre "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar bilançoda "Para piyasalarına borçlar" hesabında gösterilmektedir ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") bilançoda "Para piyasalarından alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

X. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

TFRS 5 uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak duran varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık, gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır.

Durdurulan bir faaliyet, Banka'nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümüdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak sunulur. Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

XI. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilâvesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş itfa paylarının ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri olan üç ila beş yıl boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmaktadır.

Banka, muhasebe tahminlerinde, amortisman süresi, amortisman yöntemi veya kalıntı değer bakımından cari dönemde veya sonraki dönemlerde önemli etkileri olması beklenen değişiklikler beklememektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye bulunmamaktadır.

XII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları, elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilâvesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmektedir.

Amortisman tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak binalar için 50 yıl, diğer maddi duran varlıklar için 3 ila 15 yılda doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır.

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmaktadır.

Maliyet bedelinin ilgili sabit kıymetin net gerçekleşebilir değerinin üzerinde olması durumunda söz konusu kıymetin değeri net gerçekleşebilir değerine indirilmekte ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilmektedir.

Maddi duran varlıklar, finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmesine yönelik olarak yeniden değerlemeye tabi tutulmamaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hâsılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

Maddi duran varlıkların üzerinde rehin, ipotek ve diğer tedbirler veya bunların alımı için verilen taahhütler ya da bunlar üzerindeki tasarruf haklarının kullanılmasını sınırlayan başka bir husus mevcut değildir.

XIII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

XIII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ilk muhasebeleştirmesinde maliyet bedeli ile kayıtlara alınır. Maliyet bedeli; başlangıçta yatırım amaçlı gayrimenkulün elde edilmesine ilişkin olarak gerçekleştirilen maliyetler ile yatırım amaçlı bir gayrimenkule daha sonradan yapılan ilave, değişiklik veya hizmet maliyetlerini içerir. Banka, ilk muhasebeleştirme sonrası bu gayrimenkulleri maliyet bedelinden amortisman bedelini ve varsa değer düşüklüğünü düşerek kayıtlara yansıtır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, periyodik olarak değer düşüklüğü testine tabii tutulmaktadır. Yatırım amaçlı binalara elli yıllık faydalı ömür üzerinden doğrusal yöntem kullanılarak amortisman hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün elden çıkarılması durumunda meydana gelen kazanç veya kayıplar; varlığın elden çıkarılmasından kaynaklanan net satış bedeli ile gayrimenkulün defter değeri arasındaki farktır ve elden çıkarılma döneminde yatırım amaçlı gayrimenkul satış kârı veya zararı olarak muhasebeleştirilir.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiracılar tarafından varlık (kullanım hakkı varlığı) olarak "Maddi Duran Varlıklar", yükümlülük olarak da "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalemi altında gösterilmeye başlanmıştır.

Banka, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir.

Kiracı olarak

Banka, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismana tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Banka'nın alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Banka, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira sözleşmesinin koşullarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Banka'nın kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında, Banka yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

Kiraya veren olarak

Banka, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır. Banka kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Banka, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralamadır; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Banka, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Banka sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Banka, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Banka, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir.

Banka, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtmaktadır.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

TFRS 9 kapsamındaki finansal araçlar ve TMS 12 ile TMS 19 gibi başka bir standartta karşılıkların muhasebeleştirilmesine ilişkin hüküm bulunan işlemler haricindeki karşılıklar ve koşullu yükümlükler, "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na (TMS 37) uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

XVI. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kıdem tazminatı ve izin hakları gibi çalışan haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" (TMS 19) hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir. Yürürlükteki kanunlara göre, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara Banka belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto Oranı (%)	5.51	3.79
Enflasyon Oranı (%)	23.91	23.33

XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kurumlar Vergisi

Banka, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların, üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden yürürlükteki vergi oranı ile geçici vergi hesaplayarak ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye'de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatı gereğince kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi mevzuatında yer alan indirim ve istisnaların düşülmesiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır. Söz konusu matraha uygulanan kurumlar vergisi genel oranı; bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri açısından 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlar için %30'dur. Dolayısıyla, Banka 2025 yılına ait cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamasında %30 vergi oranını kullanmıştır (31 Aralık 2024: %30).

Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen 32/C maddesi uyarınca; 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere Kurumlar Vergisinin 32'nci ve 32/A maddeleri dikkate alınarak hesaplanan kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olamayacaktır. Söz konusu düzenlemenin cari dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğine ilişkin değerlendirme üzerindeki etkileri dikkate alınmaktadır.

Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş söz konusu mali tablolar, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanan vergi beyannamelerinde vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların açılış bilançosu olarak esas alınmıştır. Bu kapsamda, Banka'nın vergi amaçlı mali tabloları 2023 hesap döneminden itibaren enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Ancak, 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7491 sayılı "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun" 17'nci maddesine göre ise Bankalar, 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri tarafından geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılacak enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarının kazancın tespitinde dikkate alınmayacağı yasalaşmıştır. Bu nedenle, ilgili dönemlerde enflasyon muhasebesi uygulamasından kaynaklı bir dönem vergi gideri doğmamıştır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

25 Aralık 2025 tarihli 33118 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Vergi Usul Kanunu'na eklenen Geçici 37'nci madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacaktır. Söz konusu dönemlerde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca, işletmelerin vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarında yer alan amortismana tabi iktisadi kıymetler ile bunlara ilişkin olup mali tabloların pasifinde yer alan birikmiş amortismanlar vergi amaçlı yeniden değerlemeye tabi tutulabilecektir. Söz konusu yeniden değerleme sonucu ortaya çıkan değer artışı tutarları, sermayeye ilave edilme dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi durumunda bu kısımlar, bu işlemin yapıldığı dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin cari dönemde gelir veya kurumlar vergisine tabi tutulur.

Banka, 31 Aralık 2025 mali tablolarında ilgili yeniden değerleme imkanından yararlanmıştır. Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 37'nci maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnaydı. Ancak, yapılan değişiklikle 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Transfer Fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ"i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili Tebliğ'e göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili kârların transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

4 Seri No.lu Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ'de öngörüldüğü üzere, kurumlar vergisi mükelleflerinin, ilişkili kişilerle bir hesap dönemi içinde yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satım işlemleri ile ilgili olarak "Transfer fiyatlandırması, kontrol edilen yabancı kurum ve örtülü sermayeye ilişkin form"u doldurmaları ve kurumlar vergisi beyannamesi ekinde, bağlı bulunulan vergi dairesine göndermeleri gerekmektedir.

Ertelenmiş Vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesin ya da kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler ne muhasebe kârını ne de vergilendirilebilir kârı etkileyen işlemlere ilişkin geçici farklardan, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

XVIII. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Alım satım amaçlı finansal yükümlülükler ve türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler gerçeğe uygun değer üzerinden, diğer tüm finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto Edilmiş Bedelleri" üzerinden değerlenmektedir.

Borçlanmayı temsil eden yükümlülükler için likidite riski, faiz oranı riski ve yabancı para kur riskine karşı çeşitli riskten korunma teknikleri uygulanmaktadır.

XIX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Hisse senedi ihracı ile ilgili işlem maliyetleri gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Hisse senetleriyle ilgili kâr payları Banka'nın Genel Kurul'u tarafından tespit edilmektedir.

Banka'nın hisse senedi ihraç işlemleri bulunmamaktadır.

Banka'nın bilanço tarihinden sonra ilân edilen kâr payı dağıtım kararı bulunmamaktadır.

XX. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Aval ve kabuller, müşterilerin ödemeleri ile eşzamanlı olarak gerçekleştirilmekte olup, olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir.

XXI. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

XXII. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır. Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar kârdan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

XXIII. HİSSE BAŞINA KAZANCA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. Kâr veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisindeki ağırlıklı ortalama ödenmiş sermaye tutarına bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hâlihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net Dönem Kârı	638,443	462,873
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	500,000	500,000
Hisse Başına Kâr	1.2769	0.9257

XXIV. İLİŞKİLİ TARAFLAR

Nitelikli paya sahip ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte "İlişkili Taraf Açıklamaları Standardı" ("TMS 24") kapsamında ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

XXV. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalar arası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVI. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın organizasyonel ve iç raporlama yapısına ve "Faaliyet Bölümlerine İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" ("TFRS 8") hükümlerine uygun olarak belirlenmiş faaliyet alanlarına ilişkin bilgiler Dördüncü Bölüm'de ilgili dipnotta sunulmuştur.

XXVII. SINIFLANDIRMALAR

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir veya sınıflandırılır.

XXVIII. DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan cari dönem özkaynak tutarı 3,020,818 TL, sermaye yeterliliği standart oranı da %24.49'dur (31 Aralık 2024 - özkaynak tutarı 2,443,936 TL, sermaye yeterliliği standart oranı %24.11).

a. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	500,000	500,000
Hisse senedi ihraç primleri	-	-
Yedek akçeler	1,250,137	823,764
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	1,646	927
Kâr	638,443	462,873
Net Dönem Kârı	638,443	462,873
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	-	-
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	**2,390,226**	**1,787,564**
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	-	12,290
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	-	-
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	35,753	21,294
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

a. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler (Devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	429,592	223,486
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	**465,345**	**257,070**
Çekirdek Sermaye Toplamı	**1,924,881**	**1,530,494**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

a. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler (Devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İLAVE ANA SERMAYE		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	-	-
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin 1.fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı	-	**-**
İlave Ana Sermaye Toplamı	-	-
Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye= Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)	**1,924,881**	**1,530,494**
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	1,071,144	882,008
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	24,793	31,434
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	**1,095,937**	**913,442**
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

a. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler (Devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	**-**	**-**
Katkı Sermaye Toplamı	**1,095,937**	**913,442**
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)	**3,020,818**	**2,443,936**
Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)		
Kanunun 50 ve 51'inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler	-	-
Kanunun 57'nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	-	-
Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

a. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler (Devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
ÖZKAYNAK		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	3,020,818	2,443,936
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	12,334,163	10,137,451
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	**15.61**	**15.10**
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	**15.61**	**15.10**
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	**24.49**	**24.11**
TAMPONLAR		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinimi oranı (a+b+c)	2.502	2.502
a) Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2.500	2.500
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0.002	0.002
c) Sistemik önemli banka tamponu oranı (%)	-	-
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	7.61	7.10
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	-	-
Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	24,793	31,434
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1.25'ine kadar olan kısmı	24,793	31,434
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 12 Aralık 2023 tarihli düzenleme kapsamında, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerler portföyünde yer alan menkul kıymetlerin net değerleme farklarının negatif olması durumunda, bu farkların sermaye yeterliliği oranı için kullanılacak özkaynak tutarında dikkate alınmamasına imkan tanınmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 19 Aralık 2024 tarihli düzenlemesi kapsamında ise kredi riskine esas tutarın 28 Haziran 2024 tarihine ait Merkez Bankası döviz alış kurları ile hesaplanmasına imkan tanınmıştır. Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yasal sermaye yeterliliği oranı hesaplamalarında belirtilen imkanları kullanmamıştır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

b. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler

İhraççı	PASHA Holding LLC
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	-
Aracın tabi olduğu mevzuat	BDDK/Türk Hukuku
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	-
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli
Aracın türü	Kredi
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon TL)	1,071
Aracın nominal değeri (Milyon TL)	1,071
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	347010 - Sermaye Benzeri Krediler
Aracın ihraç tarihi	28.09.2022
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	28.09.2022
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	5. yıl sonrası
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	5. yıl sonrası
Faiz/Temettü Ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/temettü ödemeleri	Değişken
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	İlk 5 yıl %5.73 sabit; ikinci 5. Yıl Faiz oranı= Devlet Borçlanma Senedi Getiri Oranı + Banka Borçlanması Senetlerinde Uygulanan Marj
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	-
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Mecburi
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	-
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimli değil
Hisse Senedine Dönüştürülebilme Özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	-

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

b. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler (Devamı)

Değer Azaltma Özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bakiye kredi tutarı, maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanununun 71'inci maddesi çerçevesinde Kredi Alan'ın faaliyet izninin kaldırılması veya Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmesi ihtimalinin belirlemesi halinde; BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden söz konusu zarara mahsuben Kredi Alan tarafından tamamen ve kısmen kayıtlardan silinebilir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen ya da tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	-
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Hisse senetleri ve birincil sermaye benzeri borçlardan önce, diğer tüm borçlardan sonra ödenecektir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	Bulunmaktadır
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	8. maddenin, 8 .2. (a) bendindeki "Banka tarafından ihraç edilmiş" ve "Sermaye Piyasası Kurulunca kayda alınmış"olma şartı dışındaki tüm şartlarını haiz olmakla birlikte 7. Maddede yer alan şartları haiz değildir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

c. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosundaki tutarlar ile bilançodaki tutarlar arasındaki mutabakata ilişkin açıklamalar

Özkaynak tablosunda verilen "Özkaynak" tutarı ile konsolide olmayan bilançodaki "Özkaynaklar" tutarı arasındaki esas fark beklenen zarar karşılıklarından kaynaklanmaktadır. Beklenen zarar karşılıkları özkaynak tablosunda verilen "Özkaynak" tutarının hesaplanmasında katkı sermaye olarak dikkate alınmaktadır. Ayrıca bilançoda maddi duran varlıklar kaleminde izlenen faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri, maddi olmayan duran varlıklar ile Kurulca belirlenen bazı diğer hesaplar "Özkaynak" tutarının hesaplanmasında sermayeden indirilecek değerler olarak hesaplamada dikkate alınmaktadır.

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

a. Banka, tek bir borçlu veya risk grubuna kullandırılacak kredilerde uygulanacak limitler konusunda Bankacılık Kanunu düzenlemelerini esas alır. Sektörel yoğunlaşmayı önlemek amacıyla limit belirlenmiş olup, limitlere uyum işlem bazında takip edilmektedir.

Günlük olarak yapılan kredi ve menkul kıymet işlemleriyle ilgili olarak, limitlere uyum ve yoğunlaşma risk yönetimi birimi tarafından takip edilir ve raporlanır. Ayrıca kredilerin limitlere uyumu operasyon, pazarlama ve iç kontrol birimleri tarafından, menkul kıymetlerin riske maruz değeri risk yönetimi birimi tarafından işlem bazında takip edilmektedir.

Kredi ve diğer alacakların borçluları en az yılda bir kez olmak üzere kredi tahsis birimi tarafından yeniden değerlendirmeye tabi tutulmakta olup, bu amaca uygun olarak geliştirilmiş derecelendirme modeli kullanılmaktadır.

Alınan belgeler dahil olmak üzere kredilendirme faaliyetleri iş birimlerinden bağımsız olarak iç kontrol birimi tarafından da tespit edici kontrollere tabidir.

b. Tahsili gecikmiş ve değer kaybına uğramış krediler, "TFRS 9-Finansal Araçlar" ile BDDK'nın Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliği hükümlerine uygun olarak sınıflandırılmaktadır. Bunlara ilişkin muhasebe uygulamaları ile karşılık yöntemlerine ilişkin detaylı açıklamalara, Üçüncü Bölüm ilgili dipnotta yer verilmiştir.

c. Banka'nın organize piyasada yapılmış vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonları bulunmamaktadır.

d. Banka, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde, vadeli işlem ve opsiyon gibi türev ürünlerle azaltım gerektirecek boyutta kredi riskine maruz değildir. Kredi risk tutarında artış oldukça, söz konusu türev ürünlerin kullanılması da gündeme gelebilecektir.

e. Tazmin edilen gayrinakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır.

f. Banka'nın yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan kredileri 5. Bölüm ilgili dipnotta açıklanmıştır.

Kredi riskinin ayrıştırılması derecelendirme sistemleriyle yapılmakta olup, vade bazlı bir risk ayrıştırması yapılmamaktadır.

g. Banka'nın yurt dışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve finansal kurumların kredi değerlerinin periyodik olarak değerlendirilmesi itibarıyla, yakınen takip edilmekte ve bu faaliyetler çerçevesinde önemli bir kredi riski gözlenmemektedir.

h. Banka, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

i. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağın toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %100 ve %100'dür (31 Aralık 2024 - %100 ve %100).

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki sırasıyla %100 ve %100'dür (31 Aralık 2024 - %100 ve %100).

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi ve gayrinakdi kredi müşterilerinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içinde ve nazım hesaplarda izlenen varlıklar içindeki payı sırasıyla %100 ve %100'dür (31 Aralık 2024 - %100 ve %100).

j. Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan 1. ve 2. aşama beklenen zarar karşılığı tutarı 24,793 TL'dir (31 Aralık 2024 – 31,434 TL).

k. Kredi riski azaltımının etkileri dikkate alınmaksızın mahsup işlemleri sonrası maruz kalınan risklerin toplam tutarı ile farklı risk sınıfları ve türlerine göre ayrıştırılmış risklerin ilgili döneme ilişkin ortalama tutarı aşağıdaki tablo gösterilmiştir.

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Cari Dönem Risk Tutarı[1]	Ortalama Risk Tutarı[2]	Önceki Dönem Risk Tutarı[1]	Ortalama Risk Tutarı[2]
Risk Sınıfları				
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2,866,610	2,747,286	3,266,472	2,630,260
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	3,859,621	3,232,120	2,946,421	1,710,948
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	8,122,221	6,986,010	6,666,172	5,913,124
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	20,472	15,175	15,644	8,810
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	939,065	945,042	868,406	921,599
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	797	8,458	9,054
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	16,048	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	221,839	158,485	96,092	91,032
Hisse senedi yatırımları	7,659	7,659	7,659	7,659
Diğer alacaklar	475,366	452,160	415,532	369,047
Toplam	**16,512,853**	**14,544,734**	**14,306,904**	**11,661,533**

[1] Kredi riski azaltımı öncesi ve kredi dönüşüm oranları sonrası risk tutarlarıdır.

[2] Ortalama risk değerleri, aylık dönemlerde hazırlanan değerlerin aritmetik ortalamasından hesaplanmıştır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz Eden Risklere İlişkin Profil

	Risk Sınıfları[1]							
	1	2	3	4	5	6	7	8
Cari Dönem								
Yurtiçi	2,866,610	-	-	-	-	3,605,069	8,105,874	20,237
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	-	132,406	-	-
OECD Ülkeleri[2]	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	24,771	-	-
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	97,375	16,347	235
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler[3]	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**2,866,610**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,859,621**	**8,122,221**	**20,472**

[1] Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır. Kredi riski azaltımı öncesi ve kredi dönüşüm oranları sonrası risk tutarları verilmiştir.

1) Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2) Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3) İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4) Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5) Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6) Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7) Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8) Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9) Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10) Tahsili gecikmiş alacaklar
11) Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12) İpotek teminatlı menkul kıymetler
13) Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14) Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15) Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16) Hisse senedi yatırımları
17) Diğer alacaklar

[2] AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

[3] Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

	Risk Sınıfları[1]									
	9	10	11	12	13	14	15	16	17	Toplam
	939,065	-	-	-	-	-	53,300	7,659	475,366	16,073,180
	-	-	-	-	-	-	168,539	-	-	300,945
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,771
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113,957
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	939,065	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**221,839**	**7,659**	**475,366**	**16,512,853**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz Eden Risklere İlişkin Profil

	Risk Sınıfları[1]							
	1	2	3	4	5	6	7	8
Önceki Dönem								
Yurtiçi	3,266,472	-	-	-	-	2,731,655	6,653,396	15,440
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	-	35,839	-	-
OECD Ülkeleri[2]	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	37,862	-	-
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	141,065	12,776	204
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler[3]	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**3,266,472**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,946,421**	**6,666,172**	**15,644**

[1] Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır. Kredi riski azaltımı öncesi ve kredi dönüşüm oranları sonrası risk tutarları verilmiştir.

1) Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2) Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3) İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4) Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5) Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6) Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7) Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8) Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9) Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10) Tahsili gecikmiş alacaklar
11) Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12) İpotek teminatlı menkul kıymetler
13) Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14) Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15) Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16) Hisse senedi yatırımları
17) Diğer alacaklar

[2] AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

[3] Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

	Risk Sınıfları[1]									
	9	10	11	12	13	14	15	16	17	Toplam
	868,406	8,458	-	16,048	-	-	77,815	7,659	415,532	14,060,881
	-	-	-	-	-	-	18,277	-	-	54,116
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,862
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154,045
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	868,406	**8,458**	**-**	**16,048**	**-**	**-**	**96,092**	**7,659**	**415,532**	**14,306,904**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili

	Risk Sınıfları[1]							
Cari Dönem	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
Tarım	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**50,248**	**-**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	50,248	-
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanayi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,227,082**	**-**
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	701,738	-
İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	376,222	-
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	149,122	-
İnşaat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**63,991**	**-**
Hizmetler	**2,201,572**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,859,621**	**6,780,900**	**-**
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	727,528	-
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	386,872	-
Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-	140,071	-
Mali Kuruluşlar	2,201,572	-	-	-	-	3,859,621	4,078,012	-
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	-	1,077,759	-
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	370,658	-
Diğer	**665,038**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**20,472**
Toplam	**2,866,610**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,859,621**	**8,122,221**	**20,472**

[1] Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır. Kredi riski azaltımı öncesi ve kredi dönüşüm oranları sonrası risk tutarları verilmiştir.

1) Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2) Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3) İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4) Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5) Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6) Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7) Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8) Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9) Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10) Tahsili gecikmiş alacaklar
11) Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12) İpotek teminatlı menkul kıymetler
13) Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14) Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15) Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16) Hisse senedi yatırımları
17) Diğer alacaklar

	Risk Sınıfları[1]											
	9	10	11	12	13	14	15	16	17	TP	YP	Toplam
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,248	-	50,248
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,248	-	50,248
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	18,287	-	-	-	-	-	-	-	-	154,810	1,090,559	1,245,369
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	701,738	701,738
	1,527	-	-	-	-	-	-	-	-	154,739	223,010	377,749
	16,760	-	-	-	-	-	-	-	-	71	165,811	165,882
	373,398	-	-	-	-	-	-	-	-	46,480	390,909	437,389
	547,380	-	-	-	-	-	221,839	7,659	-	4,989,832	8,629,139	13,618,971
	307,708	-	-	-	-	-	-	-	-	459,655	575,581	1,035,236
	164,663	-	-	-	-	-	-	-	-	39,633	511,902	551,535
	70,921	-	-	-	-	-	-	-	-	51,917	159,075	210,992
	4,088	-	-	-	-	-	221,839	7,659	-	4,022,936	6,349,855	10,372,791
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	415,691	662,068	1,077,759
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	370,658	370,658
	-	-	-	-	-	-	-	-	475,366	1,140,404	20,472	1,160,876
	939,065	-	-	-	-	-	221,839	7,659	475,366	6,381,774	10,131,079	16,512,853

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili

	Risk Sınıfları[1]							
Önceki Dönem	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
Tarım	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**80,105**	**-**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	80,105	-
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanayi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,191,822**	**-**
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	408,075	-
İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	335,863	-
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	447,884	-
İnşaat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**59,225**	**-**
Hizmetler	**2,867,588**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,946,421**	**5,335,020**	**-**
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	690,512	-
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	645,331	-
Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-	148,076	-
Mali Kuruluşlar	2,867,588	-	-	-	-	2,946,421	2,915,706	-
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	-	747,831	-
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	187,564	-
Diğer	**398,884**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15,644**
Toplam	**3,266,472**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,946,421**	**6,666,172**	**15,644**

[1] Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır. Kredi riski azaltımı öncesi ve kredi dönüşüm oranları sonrası risk tutarları verilmiştir.

1) Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2) Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3) İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4) Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5) Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6) Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7) Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8) Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9) Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10) Tahsili gecikmiş alacaklar
11) Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12) İpotek teminatlı menkul kıymetler
13) Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14) Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15) Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16) Hisse senedi yatırımları
17) Diğer alacaklar

	Risk Sınıfları[1]											
	9	10	11	12	13	14	15	16	17	TP	YP	Toplam
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**80,105**	-	**80,105**
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80,105	-	80,105
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	23,219	**8,458**	-	-	-	-	-	-	-	**196,285**	**1,027,214**	**1,223,499**
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	408,075	408,075
	2,008	8,458	-	-	-	-	-	-	-	195,960	150,369	346,329
	21,211	-	-	-	-	-	-	-	-	325	468,770	469,095
	262,420	-	-	-	-	-	-	-	-	**51,055**	**270,590**	**321,645**
	582,767	-	-	**16,048**	-	-	**96,092**	**7,659**	-	**4,538,842**	**7,312,753**	**11,851,595**
	329,500	-	-	-	-	-	-	-	-	379,834	640,178	1,020,012
	186,396	-	-	-	-	-	-	-	-	238,325	593,402	831,727
	6,496	-	-	-	-	-	-	-	-	48,236	106,336	154,572
	-	-	-	16,048	-	-	96,092	7,659	-	3,460,316	5,389,198	8,849,514
	60,375	-	-	-	-	-	-	-	-	412,131	396,075	808,206
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	187,564	187,564
	-	-	-	-	-	-	-	-	**415,532**	**830,060**	-	**830,060**
	868,406	**8,458**	-	**16,048**	-	-	**96,092**	**7,659**	**415,532**	**5,696,347**	**8,610,557**	**14,306,904**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı

Risk Sınıfları (Cari Dönem)	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri[2]
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2,196,357	181,195	-	280,685	208,373
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1,249,138	322,053	894,148	568,923	825,359
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	1,848,778	1,197,132	1,404,692	1,354,664	2,316,955
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	4,863	8,871	6,738	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	12,357	-	-	28,750	897,958
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	221,839	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	7,659	-	-	-	-
Diğer alacaklar	475,366	-	-	-	-
Toplam[1]	**6,016,357**	**1,709,251**	**2,305,578**	**2,233,022**	**4,248,645**

[1] Kredi riski azaltımı öncesi ve kredi dönüşüm oranları sonrası risk tutarlarıdır.

[2] Dağıtılamayan tutarları da içermektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (Devamı)

Risk Sınıfları (Önceki Dönem)	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri[2]
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2,184,030	254,193	91,509	363,911	372,829
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1,498,458	92,365	371,971	251,787	731,840
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	1,700,912	1,278,927	764,108	824,300	2,097,925
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	5,394	3,913	1,123	5,214	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	6,496	28,082	73,990	759,838
Tahsili gecikmiş alacaklar	8,458	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	5,022	463	5,571	4,992	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	96,092	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	7,659	-	-	-	-
Diğer alacaklar	415,532	-	-	-	-
Toplam[1]	**5,921,557**	**1,636,357**	**1,262,364**	**1,524,194**	**3,962,432**

[1] Kredi riski azaltımı öncesi ve kredi dönüşüm oranları sonrası risk tutarlarıdır.

[2] Dağıtılamayan tutarları da içermektedir.

Banka'nın herhangi bir kredi derecelendirme kuruluşu ile özel bir anlaşması bulunmamaktadır.

Alım satım hesaplarına dahil edilmeyen kalemler için kredi derecelendirmesinin bulunmaması ve bunun yerine ihraççı veya ihraç için kredi derecelendirmesinin bulunması durumu bulunmamaktadır.

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları

Risk Ağırlığı[1] (Cari Dönem)	%0	%10	%20	%25	%35	%50	%75	%100	%150	%250	%500	Diğer Risk Ağırlıkları	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	2,866,693	-	1,211,932	-	-	2,257,261	20,472	10,156,495	-	-	-	-	-
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	2,866,693	-	1,211,932	-	130,985	2,763,485	20,472	9,452,104	-	-	-	-	-

[1] Karşı taraf kredi riski ve menkul kıymetleştirme pozisyonları hariç

Risk Ağırlığı[1] (Önceki Dönem)	%0	%10	%20	%25	%35	%50	%75	%100	%150	%250	%500	Diğer Risk Ağırlıkları	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	2,695,228	-	968,126	-	-	2,001,550	15,644	8,626,356	-	-		-	-
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	2,695,228	-	968,126	-	48,394	2,484,972	15,644	7,966,225	-	-		-	-

[1] Karşı taraf kredi riski ve menkul kıymetleştirme pozisyonları hariç

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı uyarınca;

Değer Kaybına Uğramış Krediler; raporlama dönemi sonu itibarıyla 90 günden fazla gecikmiş olması veya kredibilitesi nedeniyle değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilmiş kredilerdir. Bu krediler için TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı uyarınca "Özel Karşılık" hesaplaması yapılmaktadır.

Tahsili Gecikmiş Krediler; raporlama dönemi sonu itibarıyla vadesi 90 güne kadar gecikmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış kredilerdir. Bu krediler için Karşılıklar Yönetmeliği kapsamında "1. ve 2. Aşama beklenen zarar karşılığı" hesaplaması yapılmaktadır.

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Krediler[1]		Karşılıklar	Krediler[1]		Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış (TFRS 9)			Değer Kaybına Uğramış (TFRS 9)		
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	Beklenen Kredi Zarar Karşılığı (TFRS 9)[2]	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	Beklenen Kredi Zarar Karşılığı (TFRS 9)[2]
Tarım	-	-	-	-	-	-
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-
Ormancılık	-	-	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-
Sanayi	**1,527**	**6,461**	**6,461**	**8,258**	**15,051**	**6,692**
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-
İmalat Sanayi	1,527	6,461	6,461	8,258	15,051	6,692
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-
İnşaat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Hizmetler	**280,288**	**3,320**	**3,441**	**6,496**	**20,217**	**20,217**
Toptan ve Perakende Ticaret	50,482	3,320	3,359	-	20,217	20,217
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-
Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	-	6,496	-	-
Mali Kuruluşlar	229,806	-	82	-	-	-
Gayrimenkul ve Kiralama Hizm.	-	-	-	-	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
Toplam	**281,815**	**9,781**	**9,902**	**14,754**	**35,268**	**26,909**

[1] Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir.

[2] Nakdi kredilere ilişkin beklenen zarar karşılığını ifade etmektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler

Cari Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem İçinde Ayrılan Karşılık Tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
Beklenen Zarar Karşılıkları (3. Aşama)	26,811	6,092	(23,122)	-	**9,781**
Genel Karşılıklar (1. ve 2.Aşama)	31,434	51,125	(57,766)	-	**24,793**

Önceki Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem İçinde Ayrılan Karşılık Tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
Beklenen Zarar Karşılıkları (3. Aşama)	13,787	30,572	(3,741)	(13,807)	**26,811**
Genel Karşılıklar (1. ve 2.Aşama)	77,762	28,750	(75,078)	-	**31,434**

Döngüsel Sermaye Tamponu Hesaplamasına Dahil Riskler

5 Kasım 2013 tarih ve 28812 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmelik" ve alt düzenlemeleri kapsamında bankaya özgü döngüsel sermaye tamponunun hesaplanmasında dikkate alınan özel sektörden alacakların coğrafi dağılımı aşağıdaki tabloda açıklanmıştır:

Cari Dönem Nihai olarak risk alınan ülke	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Türkiye	10,120,045	-	10,120,045
Karadağ	-	-	-
Azerbaycan	732,715	-	732,715
Amerika Birleşik Devletleri	4,954	-	4,954
Avusturya	4,797	-	4,797
Rusya	311	-	311
Almanya	24,400	-	24,400
Gürcistan	10	-	10
Marshall Adaları	330,838	-	330,838
Çin	242	-	242
Toplam	**11,218,312**	-	**11,218,312**

Önceki Dönem Nihai olarak risk alınan ülke	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Türkiye	8,527,231	-	8,527,231
Karadağ	-	-	-
Azerbaycan	724,761	-	724,761
Amerika Birleşik Devletleri	7,572	-	7,572
Avusturya	4,377	-	4,377
Rusya	3,569	-	3,569
Almanya	5,321	-	5,321
Gürcistan	8	-	8
Marshall Adaları	191,664	-	191,664
Çin	177	-	177
Toplam	**9,464,680**	-	**9,464,680**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın yabancı para pozisyonu yasal mevzuat ve Banka'ca belirlenen limitler dahilinde yönetilmektedir. Bankada ilgili limiti, yasal yabancı para net genel pozisyon/özkaynak standart oranına uygun olarak tesis edilmiştir. Ayrıca alım satım hesaplara ait yabancı para pozisyon için zarar durdurma limiti de belirlenmiştir. Banka yabancı para işlemlerde gerektiğinde riskten korunma amaçlı olarak swap ve forward gibi türev araçları kullanmaktadır.

Banka'da yabancı para pozisyonunu sayısallaştırma metodolojisi; sermaye yeterliliği rasyosu hesaplamasında standart yöntemin kullanılması ve içsel olarak stres testleri/duyarlılık analizleri uygulamalarını içerir.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

(Aşağıdaki tüm kurlar tam TL olarak sunulmuştur.)	ABD Doları	AVRO
Bilanço değerleme kuru	**42.8457**	**50.2859**
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	42.8623	50.4532
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	42.8542	50.4519
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	42.7656	50.3547
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	42.7641	50.3896
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	42.7434	50.4208
Son 30 gün aritmetik ortalama	**42.6000**	**49.9015**
Önceki dönem değerleme kuru	**35.2803**	**36.7362**

Kur Riskine Duyarlılık

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kaybının ve kazancının tüm diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla özkaynaklara ve kâr veya zarar tablosuna etkisi (vergi etkileri hariç) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

		Kâr/Zarar Üzerindeki Etkisi		Özkaynak Üzerindeki Etkisi	
Döviz Kuru Değişim		**Cari Dönem**	**Önceki Dönem**	**Cari Dönem**	**Önceki Dönem**
ABD Doları	%10 azalış	(11,456)	(2,307)	(11,592)	(2,307)
ABD Doları	%10 artış	11,456	2,307	11,592	2,307
AVRO	%10 azalış	(1,771)	(2,504)	(1,771)	(2,606)
AVRO	%10 artış	1,771	2,504	1,771	2,606
Diğer YP	%10 azalış	(79)	-	(79)	-
Diğer YP	%10 artış	79	-	79	-

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Cari Dönem	AVRO	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası[1]	150,878	1,368,295	23	1,519,196
Bankalar[2]	206,149	920,404	782	1,127,335
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV[3]	168,539	32,135	-	200,674
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	23,429	-	23,429
Krediler[4]	2,091,006	3,031,830	-	5,122,836
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar[5]	-	1,219,713	-	1,219,713
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	41	-	-	41
Toplam Varlıklar	**2,616,613**	**6,595,806**	**805**	**9,213,224**
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-
Döviz Tevdiat Hesabı	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	686,689	57,061	-	743,750
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1,835,552	4,408,629	-	6,244,181
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	862,341	-	862,341
Muhtelif Borçlar[6]	38,834	62,066	17	100,917
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler[7,8]	37,825	1,091,151	-	1,128,976
Toplam Yükümlülükler	**2,598,900**	**6,481,248**	**17**	**9,080,165**
Net Bilanço Pozisyonu	**17,713**	**114,558**	**788**	**133,059**
Net Nazım Hesap Pozisyonu	-	-	-	-
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	-	-	-
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	-	-	-
Gayrinakdi Krediler	194,065	300,156	-	494,221
Önceki Dönem				
Toplam Varlıklar	2,071,358	5,731,536	7,339	**7,810,233**
Toplam Yükümlülükler	2,048,293	5,706,498	7,069	**7,761,860**
Net Bilanço Pozisyonu	**23,065**	**25,038**	**270**	**48,373**
Net Nazım Hesap Pozisyonu	**-**	**-**	**-**	**-**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	-	-	-
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	-	-	-
Gayrinakdi Krediler	196,400	390,324	28,852	**615,576**

[1] 432 TL yabancı para beklenen zarar karşılıkları kalemi dahil edilmiştir (31 Aralık 2024 - 562 TL).

[2] 2,591 TL yabancı para beklenen zarar karşılıkları kalemi dahil edilmiştir (31 Aralık 2024 - 1,972 TL).

[3] Yabancı para türev finansal varlıklara ilişkin net gelir/gider reeskontu bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

[4] 806,242 TL (31 Aralık 2024 - 722,328 TL) tutarındaki kiralama işlemlerinden alacaklar ve 7,553 TL yabancı para beklenen zarar karşılıkları kalemi dahil edilmiştir (31 Aralık 2024 - 7,796 TL).

[5] 5,263 TL yabancı para beklenen zarar karşılıkları kalemi dahil edilmiştir (31 Aralık 2024 - 6,758 TL).

[6] Mali tablolarda diğer yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir.

[7] 53,306 TL (31 Aralık 2024 - 443,565 TL) tutarında fonlar kalemi dahil edilmiştir.

[8] Sermaye benzeri kredi ve karşılıklar diğer yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Banka'nın faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "faiz oranı duyarlılık riski" olarak tanımlanmaktadır.

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı, Banka'nın hazine birimi tarafından takip edilmektedir. Faize duyarlı aktif ve pasifler faiz duyarlılığı riskini minimize edecek şekilde yönetilmektedir.

12 Mayıs 2025 tarih ve 32898 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Yaklaşımla Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" gereği hazırlanan bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski standart rasyosu aylık olarak hesaplanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesapların faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

Cari Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz[1]	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C.M.B.	301,579	-	-	-	-	1,229,623	1,531,202
Bankalar	516,758	-	422,408	-	-	235,295	1,174,461
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar[7]	-	-	-	-	-	221,839	221,839
Para Piyasalarından Alacaklar	240,260	-	-	-	-	-	240,260
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	2,536	56,851	-	23,287	-	7,659	90,333
Verilen Krediler[2]	2,284,514	1,702,467	2,855,628	1,716,448	4,315	(19,725)	8,543,647
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen FV	67,102	348,858	482,275	940,284	-	(6,702)	1,831,817
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	1,175,842	1,175,842
Toplam Varlıklar	**3,412,749**	**2,108,176**	**3,760,311**	**2,680,019**	**4,315**	**2,843,831**	**14,809,401**
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	768,836	34,305	481,577	-	-	-	1,284,718
Muhtelif Borçlar[5]	58,354	29,449	647	-	-	102,391	190,841
İhraç Edilen Menkul Değerler	189,510	5,427	105,110	856,915	-	-	1,156,962
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3,328,251	2,069,273	2,524,850	380,188	-	5,830	8,308,392
Diğer Yükümlülükler[3,4]	15,149	503	-	1,071,143	-	2,781,693	3,868,488
Toplam Yükümlülükler	**4,360,100**	**2,138,957**	**3,112,184**	**2,308,246**	**-**	**2,889,914**	**14,809,401**
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	648,127	371,773	4,315	-	1,024,215
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(947,351)	(30,781)	-	-	-	(46,083)	(1,024,215)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon[6]	-	-	-	-	-	-	-
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon[6]	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Pozisyon	**(947,351)**	**(30,781)**	**648,127**	**371,773**	**4,315**	**(46,083)**	**-**

[1] Finansal varlıklar için ayrılan beklenen zarar karşılıkları "Faizsiz" kolonunda gösterilmiştir.

[2] Finansal kiralama alacaklarını da içermektedir.

[3] Özkaynaklar faizsiz satırında gösterilmiştir.

[4] Fonlar ve sermaye benzeri kredi diğer yükümlülükler içerisinde gösterilmiştir.

[5] Mali tablolarda diğer yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir.

[6] Vadeli aktif değerler alım satım taahhütlerini de içermektedir.

[7] Türev finansal varlıkları da içermektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesapların faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla) (Devamı)

Önceki Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz[1]	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C.M.B.	914,670	-	-	-	-	882,469	1,797,139
Bankalar	1,269,903	-	-	-	-	137,285	1,407,188
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	96,091	96,091
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	99,063	8,089	67,579	68,164	-	7,659	250,554
Verilen Krediler[2]	2,054,485	1,495,895	1,882,380	1,590,523	5,101	(39,433)	6,988,951
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen FV	3,877	285,424	319,524	938,204	-	(8,838)	1,538,191
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	835,195	835,195
Toplam Varlıklar	**4,341,998**	**1,789,408**	**2,269,483**	**2,596,891**	**5,101**	**1,910,428**	**12,913,309**
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	915,449	116,402	384,113	3,408	-	-	1,419,372
Muhtelif Borçlar[5]	35,750	66,330	2,140	-	-	554,178	658,398
İhraç Edilen Menkul Değerler	51,436	4,714	1,092,152	-	-	-	1,148,302
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	2,328,507	908,622	1,213,116	1,023,129	-	4,176	5,477,550
Diğer Yükümlülükler[3,4]	10,680	179,618	179,296	882,008	-	2,958,085	4,209,687
Toplam Yükümlülükler	**3,341,822**	**1,275,686**	**2,870,817**	**1,908,545**	**-**	**3,516,439**	**12,913,309**
Bilançodaki Uzun Pozisyon	1,000,176	513,722	-	688,346	5,101	-	2,207,345
Bilançodaki Kısa Pozisyon	-	-	(601,334)	-	-	(1,606,011)	(2,207,345)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon[6]	-	-	-	-	-	-	-
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon[6]	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Pozisyon	**1,000,176**	**513,722**	**(601,334)**	**688,346**	**5,101**	**(1,606,011)**	**-**

[1] Finansal varlıklar için ayrılan beklenen zarar karşılıkları "Faizsiz" kolonunda gösterilmiştir.

[2] Finansal kiralama alacaklarını da içermektedir.

[3] Özkaynaklar faizsiz satırında gösterilmiştir.

[4] Fonlar ve sermaye benzeri kredi diğer yükümlülükler içerisinde gösterilmiştir.

[5] Mali tablolarda diğer yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir.

[6] Vadeli aktif değerler alım satım taahhütlerini de içermektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları

Cari Dönem	AVRO %	ABD Doları %	TL %
Varlıklar			
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	-	0.41	-
Bankalar	-	4.56	35.00
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	39.61
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelirlere Yansıtılan FV	-	8.25	41.36
Verilen Krediler	6.93	8.17	41.34
İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar	-	8.11	41.49
Yükümlülükler			
Bankalar Mevduatı	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	0.58	3.44	38.26
Muhtelif Borçlar[1]	3.00	7.44	37.75
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	6.75	43.42
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3.41	5.80	38.87

[1] Fonlar ve sermaye benzeri kredileri de içermektedir.

Önceki Dönem	AVRO %	ABD Doları %	TL %
Varlıklar			
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	3.50	0.29	-
Bankalar	4.10	4.77	48.50
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelirlere Yansıtılan FV	-	8.24	45.63
Verilen Krediler	8.44	8.61	50.12
İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar	-	8.42	42.34
Yükümlülükler			
Bankalar Mevduatı	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	1.12	5.15	48.87
Muhtelif Borçlar[1]	-	6.38	51.72
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	6.19	48.78
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	4.43	6.15	48.16

[1] Fonlar ve sermaye benzeri kredileri de içermektedir.

c. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskinin standart şok yöntemiyle ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalardan doğan ekonomik değer farkları

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski standart rasyosu, 12 Mayıs 2025 tarih ve 32898 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Yaklaşımla Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" gereğince aylık olarak ölçülmektedir. Yönetmelikte yer alan faiz oranı şoku senaryoları dikkate alınarak Banka için en büyük zararı oluşturacak ekonomik değer değişimi risk tutarı hesaplanmaktadır. Nakit akışları, kurumca belirlenen risksiz verim eğrileri kullanılarak ve zaman dilimlerinin orta noktaları baz alınarak iskonto edilmektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

c. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskinin standart şok yöntemiyle ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalardan doğan ekonomik değer farkları (Devamı)

Cari Dönem	Ekonomik Değer Değişimi (EDD)
Paralel Yukarı	(61,605)
Paralel Aşağı	78,166
Artan Eğim	(84,815)
Azalan Eğim	73,418
Kısa Vadeli Yukarı	30,390
Kısa Vadeli Aşağı	(31,954)
Maksimum (EDD Risk Tutarı)	**78,166**
Ana Sermaye	**1,924,881**
BHFOR	**%4.06**

V. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka hisse senedi pozisyonu taşımamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

a. Banka'nın risk kapasitesi, likidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, likidite riskinin banka içinde raporlaması, likidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişiminin nasıl sağlandığı hususları dahil olmak üzere likidite riski yönetimine ilişkin bilgiler

Likidite riski nakit akışlarındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması sonucu oluşan risktir. Hazine Birimi, Banka'nın nakit akışını ve likiditesini yönetir ve APKO'yu bankanın likidite durumu hakkında bilgilendirir. Haftalık, aylık, yıllık dönemler için likidite yönetimini planlamak ve gereken önlemleri almak Finansal Planlama ve Kontrol Bölümü ve Risk Yönetimi ile koordineli olarak Hazine Birimi'nin, üst düzey yönetimi bilgilendirmek Risk Yönetimi'nin sorumluluğundadır.

Banka vade dilimlerinde kümülatif bazda negatif boşluk yaratmamak için aktiflerini ve pasiflerini dengeli olarak oluşturmaktadır.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren birinci vade dilimine ilişkin toplam likidite yeterlilik oranlarının haftalık basit aritmetik ortalaması ile ikinci vade dilimine ilişkin toplam likidite yeterlilik oranı yüzde yüzden; birinci vade dilimine ilişkin yabancı para likidite yeterlilik oranlarının haftalık basit aritmetik ortalaması ile ikinci vade dilimine ilişkin yabancı para likidite yeterlilik oranı yüzde seksenden az olamaz. Raporlama Bölümü, birinci vade ve ikinci vade likidite rasyolarını hesaplamak ve yasal mercilere raporlamadan sorumludur.

Likidite pozisyonu üzerine uygulanacak stres testleri ve likidite karşılama oranının hesaplanması Risk Yönetimi Birimi tarafından gerçekleştirilir. Risk Yönetimi Birimi, ilgili birimlerin faaliyetlerini izleyerek Üst Yönetime aylık olarak raporlamaktadır.

b. Likidite yönetiminin ve fonlama stratejisinin merkezileşme derecesi ile Banka ve Banka'nın ortaklıkları arasındaki işleyişi hakkında bilgiler

Banka ve Banka'nın ortakları arasında merkezileştirmeyi gerektirecek yapılandırılmış bir likidite yönetimi söz konusu değildir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

c. Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere Banka'nın fonlama stratejisine ilişkin bilgi

Banka'nın temel fonlama kaynakları yurtiçi ve yurtdışı bankalardan sağlanan fonlar ile repo işlemleri, sermaye benzeri krediler, para piyasası işlemleri ve ihraç edilen menkul kıymetler olup likidite riskini minimize etmeye yönelik olarak piyasa koşulları çerçevesinde bu kaynaklarda azami ölçüde çeşitlendirmeye gidilmektedir. Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Bölümleri, uzun vadeli yabancı kaynak temini konusunda gerekli çalışmaları yürütmektedir.

d. Banka'nın toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde beşini oluşturan para birimleri bazında likidite yönetimine ilişkin bilgi

Banka toplam yükümlülüklerinin tamamına yakını Türk Lirası, ABD Doları veya Avro cinsinden olup, Türk Lirası kaynaklarının çoğu özkaynaklardan, alınan kredilerden ve para piyasalarına borçlardan oluşturmaktadır.

Banka'nın TL likiditesi, sahip olunan yüksek kaliteli menkul kıymetler kullanılarak gerçekleştirilen repo işlemleri, ihraç edilen menkul kıymetler ile yurtiçi ve yurtdışı bankalardan sağlanan fonlar ile yönetilmektedir.

Banka'nın Bilanço yönetimi kapsamında Türk lirası ve Yabancı Para cinsi nakit akımı ayrı takip edilmektedir. Risk Yönetimi Birimi tarafından düzenli aralıklarla olarak APKO'ya ve Risk Yönetim Komitesi'ne bilgilendirme yapılmaktadır.

e. Kullanılan likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi

Likidite riski konusunda alınabilecek riski belirli sınırlarda tutabilmek ve likidite durumunu izlemek için likidite riski limitleri belirlenmiştir. Belirlenen limitler Risk İştahı Beyanı dokümanında BDDK Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'e uygun olarak belirlenmiş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

f. Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama

Finans piyasalarında yaşanan dalgalanmalar nedeniyle bankanın likiditesinin olumsuz etkilenmesine ilişkin likidite stres testi periyodik olarak uygulanarak sonuçları Risk Yönetimi Birimi tarafından Risk Yönetim Komitesi'ne raporlanır. Oluşturulan stres senaryolarında, fonlama tarafında yaşanacak sorunlar ve tahsil edilmesi beklenen alacakların tahsil edilememesi durumları analiz edilir. Farklı şiddetteki senaryolar altında vadelere göre kümülatif vade uyumsuzlukları değerlendirilerek bankanın likidite planlama sürecinde durum değerlendirilmesi yapılır.

g. Likidite acil ve beklenmedik durum planına ilişkin genel bilgi

Yaşanabilecek likidite krizlerinin yönetilebilmesi için Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Banka'nın "Likidite Acil ve Beklenmedik Durum Aksiyon Planı" oluşturulmuş olup; olağanüstü şartların oluşması halinde likidite riskinden kaynaklanabilecek kayıpların önlenmesine yönelik mekanizmaların Banka bünyesinde tesis edilmesi ve likidite sıkışıklığı senaryoları ile yapılacaklar belirlenmiştir. Bu planın kapsamı, uygulanacak senaryolar ile likidite riskinin ölçülmesi ve bu risklere yönelik alınacak aksiyonların önceden belirlenmesidir.

h. Likidite Karşılama Oranı

Likidite karşılama oranı, bankanın sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri, TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, yurtdışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Bilanço dönemi itibarıyla LKO'ya konu Banka'nın yüksek kaliteli likit varlıklarının %84'ü Merkez Bankası nezdindeki hesaplar ve %11'i T.C. Hazinesi tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Banka'nın ana fon kaynakları alınan krediler, sermaye benzeri borçlanma araçları, para piyasalarına borçlar, fonlar ve ihraç edilen menkul kıymetler oluşturmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla Banka özkaynaklar hariç fon kaynaklarının %77'si alınan krediler ve para piyasalarına borçlar, %9'u ihraç edilen menkul kıymetlerden, %1'i fonlardan, %9'u ise sermaye benzeri borçlanma araçlarından oluşmaktadır. Fon kaynakları içinde banka kaynaklı fonların payının yükseldiği veya vadesi geldiğinde yenilenen orta/uzun vadeli yabancı fonların bir aylık vade penceresine girdiği haftalarda, likidite karşılama oranında dalgalanmalar olabilmektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

h. Likidite Karşılama Oranı (Devamı)

BDDK tarafından iletilen 12/12/2016 tarih ve 7123 sayılı karar ile, Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik'in 4'üncü maddesinin beşinci fıkrası uyarınca kalkınma ve yatırım bankaları için konsolide ve konsolide olmayan toplam ve yabancı para likidite karşılama oranlarının aksi belirlenene kadar yüzde sıfır olarak uygulanmasına karar verildiği bildirilmiştir.

Cari Dönem [2]		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer	
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR(YKLV)					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			1,907,185	1,720,813
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	-	-	-	-
3	İstikrarlı mevduat	-	-	-	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	-	-	-	-
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	3,572,760	2,140,266	3,572,760	2,140,266
6	Operasyonel mevduat	-	-	-	-
7	Operasyonel olmayan mevduat	-	-	-	-
8	Diğer teminatsız borçlar	3,572,760	2,140,266	3,572,760	2,140,266
9	Teminatlı borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	593,447	230,851	274,603	108,041
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	5	-	5	-
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	593,442	230,851	274,598	108,041
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	-	-	-	-
16	**TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI**			**3,847,363**	**2,248,307**
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	2,236,620	1,202,899	1,560,250	1,005,996
19	Diğer nakit girişleri	3,032	1,504	3,032	1,504
20	**TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ**	**2,239,652**	**1,204,403**	**1,563,282**	**1,007,500**
				Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
21	**TOPLAM YKLV STOKU**			**1,907,185**	**1,720,813**
22	**TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI [1]**			**2,284,081**	**1,240,807**
23	**LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)**			**83.50**	**138.68**

[1] İlgili tutarın hesaplanmasında, toplam nakit girişlerinin, toplam nakit çıkışlarının %75'ini aşan kısmı dikkate alınmamıştır.

[2] Raporlama dönemi dahil son üç ayın haftalık konsolide olmayan likidite karşılama oranlarının basit aritmetik ortalaması alınmıştır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

h. Likidite Karşılama Oranı (Devamı)

Önceki Dönem [2]		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer	
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR(YKLV)					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			1,952,458	1,703,206
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	-	-	-	-
3	İstikrarlı mevduat	-	-	-	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	-	-	-	-
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	2,651,339	1,099,903	2,651,339	1,099,903
6	Operasyonel mevduat	-	-	-	-
7	Operasyonel olmayan mevduat	-	-	-	-
8	Diğer teminatsız borçlar	2,651,339	1,099,903	2,651,339	1,099,903
9	Teminatlı borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	635,031	353,158	296,653	178,264
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	11	-	11	-
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	635,020	353,158	296,642	178,264
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	-	-	-	-
16	**TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI**			**2,947,992**	**1,278,167**
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	1,424,114	729,928	987,281	618,344
19	Diğer nakit girişleri	6,760	1,046	6,760	1,046
20	**TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ**	**1,430,874**	**730,974**	**994,041**	**619,390**
				Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
21	**TOPLAM YKLV STOKU**			**1,952,458**	**1,703,206**
22	**TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI [1]**			**1,953,951**	**658,777**
23	**LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)**			**99.92**	**258.54**

[1] İlgili tutarın hesaplanmasında, toplam nakit girişlerinin, toplam nakit çıkışlarının %75'ini aşan kısmı dikkate alınmamıştır.

[2] Raporlama dönemi dahil son üç ayın haftalık konsolide olmayan likidite karşılama oranlarının basit aritmetik ortalaması alınmıştır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

h. Likidite Karşılama Oranı (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerine göre son üç aya ilişkin haftalık olarak hesaplanan en düşük ve en yüksek yabancı para ve toplam likidite karşılama oranlarının tarihleri ve değerleri aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.

Cari Dönem	En Yüksek	Hafta	En Düşük	Hafta	Ortalama
YP	381.68	17.10.2025	88.80	7.11.2025	138.68
TP+YP	210.00	17.10.2025	62.01	7.11.2025	83.50
Önceki Dönem	**En Yüksek**	**Hafta**	**En Düşük**	**Hafta**	**Ortalama**
YP	490.14	20.12.2024	187.14	6.12.2024	258.54
TP+YP	146.00	18.10.2024	75.38	6.12.2024	99.92

Cari ve önceki dönemde gerçekleşen birinci ve ikinci vade dilimine ilişkin likidite rasyolarına ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmıştır.

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
Cari Dönem	**YP**	**YP+TP**	**YP**	**YP+TP**
Ortalama (%)	233.54	135.61	168.88	129.96
En Yüksek (%)	429.60	180.96	328.62	168.01
En Düşük (%)	100.26	104.39	90.81	100.26
Önceki Dönem	**YP**	**YP+TP**	**YP**	**YP+TP**
Ortalama (%)	272.47	133.30	178.39	122.34
En Yüksek (%)	433.84	168.79	257.86	159.24
En Düşük (%)	149.07	104.37	114.69	100.27

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

i. Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi

Cari Dönem	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan[1]	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	313,144	1,218,490	-	-	-	-	(432)	1,531,202
Bankalar	263,386	491,368	-	422,408	-	-	(2,701)	1,174,461
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	-	-	-	21,165	200,674	-	221,839
Para Piyasalarından Alacaklar	-	240,260	-	-	-	-	-	240,260
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	7,659	4	56,851	-	25,819	-	-	90,333
Verilen Krediler [2]	-	2,241,668	1,308,738	3,082,937	1,821,080	108,949	(19,725)	8,543,647
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	67,102	348,858	482,270	940,289	-	(6,702)	1,831,817
Diğer Varlıklar	-	128,089	5,862	15,126	2,543	-	1,024,222	1,175,842
Toplam Varlıklar	**584,189**	**4,386,981**	**1,720,309**	**4,002,741**	**2,810,896**	**309,623**	**994,662**	**14,809,401**
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	5,830	3,328,251	2,069,273	2,524,850	380,188	-	-	8,308,392
Para Piyasalarına Borçlar	-	768,836	34,305	481,577	-	-	-	1,284,718
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	189,510	5,427	105,110	856,915	-	-	1,156,962
Muhtelif Borçlar[5]	95,284	65,461	29,449	647	-	-	-	190,841
Diğer Yükümlülükler [3][4]	161,026	167,254	6,461	40,099	15,150	1,071,841	2,406,657	3,868,488
Toplam Yükümlülükler	**262,140**	**4,519,312**	**2,144,915**	**3,152,283**	**1,252,253**	**1,071,841**	**2,406,657**	**14,809,401**
Likidite Açığı	**322,049**	**(132,331)**	**(424,606)**	**850,458**	**1,558,643**	**(762,218)**	**(1,411,995)**	**-**
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar[6]	-	-	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Araçlardan Borçlar[6]	-	-	-	-	-	-	-	-
Gayrinakdi Krediler	187,099	133,537	124,000	846,657	82,414	-	-	1,373,707

[1] Finansal varlıklar için ayrılan beklenen zarar karşılıkları "Dağıtılamayan" kolonunda gösterilmiştir.

[2] Finansal kiralama alacaklarını da içermektedir.

[3] Fonlar ve sermaye benzeri kredi diğer yükümlülükler içerisinde gösterilmiştir.

[4] Özkaynaklar diğer yükümlülükler içinde dağıtılamayan sütununda gösterilmiştir.

[5] Mali tablolarda diğer yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir.

[6] Vadeli aktif değerler alım satım taahhütlerini de içermektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

i. Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi

Önceki Dönem	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan[1]	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	941,860	855,842	-	-	-	-	(563)	1,797,139
Bankalar	159,909	1,249,304	-	-	-	-	(2,025)	1,407,188
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	-	-	-	12,378	83,713	-	96,091
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	7,659	5,056	8,089	159,089	70,661	-	-	250,554
Verilen Krediler [2]	-	1,779,298	1,397,782	2,061,825	1,676,680	112,799	(39,433)	6,988,951
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	3,877	285,424	319,524	938,204	-	(8,838)	1,538,191
Diğer Varlıklar	-	96,510	4,719	13,906	6,674	-	713,386	835,195
Toplam Varlıklar	**1,109,428**	**3,989,887**	**1,696,014**	**2,554,344**	**2,704,597**	**196,512**	**662,527**	**12,913,309**
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	4,176	2,328,507	908,622	1,213,116	1,023,129	-	-	5,477,550
Para Piyasalarına Borçlar	-	915,449	116,402	384,113	3,408	-	-	1,419,372
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	51,436	4,714	1,092,151	1	-	-	1,148,302
Muhtelif Borçlar[5]	533,513	56,415	66,330	2,140	-	-	-	658,398
Diğer Yükümlülükler [3][4]	979,642	121,928	213,655	222,728	2,026	882,928	1,786,780	4,209,687
Toplam Yükümlülükler	**1,517,331**	**3,473,735**	**1,309,723**	**2,914,248**	**1,028,564**	**882,928**	**1,786,780**	**12,913,309**
Likidite Açığı	**(407,903)**	**516,152**	**386,291**	**(359,904)**	**1,676,033**	**(686,416)**	**(1,124,253)**	**-**
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar[6]	-	-	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Araçlardan Borçlar[6]	-	-	-	-	-	-	-	-
Gayrinakdi Krediler	356,227	30,000	127,987	644,118	160,692	-	-	1,319,024

[1] Finansal varlıklar için ayrılan beklenen zarar karşılıkları "Dağıtılamayan" kolonunda gösterilmiştir.

[2] Finansal kiralama alacaklarını da içermektedir.

[3] Fonlar ve sermaye benzeri kredi diğer yükümlülükler içerisinde gösterilmiştir.

[4] Özkaynaklar diğer yükümlülükler içinde dağıtılamayan sütununda gösterilmiştir.

[5] Mali tablolarda diğer yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir.

[6] Vadeli aktif değerler alım satım taahhütlerini de içermektedir.

[7] Türev finansal varlıkları da içermektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

j. Finansal yükümlülüklerinin sözleşmedeki nakit çıkışlarının kalan vadelerine göre gösterimi

Cari Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Toplam Nakit Çıkış	Defter Değeri
Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Alınan krediler	3,344,450	2,137,591	2,622,113	400,001	-	8,504,155	8,308,392
Para piyasalarına borçlar	769,771	34,528	483,316	-	-	1,287,615	1,284,718
Kiralama işlemlerinden borçlar	48	48	216	24	-	336	277
İhraç edilen menkul kıymetler	192,330	14,460	165,497	1,001,518	-	1,373,805	1,156,962
Fonlar	182,222	-	-	-	-	182,222	176,175
Muhtelif borçlar	161,950	29,982	652	-	-	192,584	190,841
Sermaye benzeri borçlanma araçları	-	15,302	45,906	246,010	1,178,425	1,485,643	1,071,645
Toplam	**4,650,771**	**2,231,911**	**3,317,700**	**1,647,553**	**1,178,425**	**13,026,360**	**12,189,010**

Önceki Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Toplam Nakit Çıkış	Defter Değeri
Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Alınan krediler	2,343,417	956,195	1,346,280	1,242,280	1,021,163	6,909,335	5,477,550
Para piyasalarına borçlar	917,037	121,362	387,505	3,616	-	1,429,520	1,419,372
Kiralama işlemlerinden borçlar	36	66	204	219	-	525	399
İhraç edilen menkul kıymetler	51,978	13,649	1,173,854	-	-	1,239,481	1,148,302
Fonlar	107,181	181,869	187,427	-	-	476,477	465,814
Muhtelif borçlar	1,473,270	68,121	2,170	-	-	1,543,561	658,398
Sermaye benzeri borçlanma araçları	-	12,185	38,216	202,156	1,021,163	1,273,720	882,285
Toplam	**4,892,919**	**1,353,447**	**3,135,656**	**1,448,271**	**2,042,326**	**12,872,619**	**10,052,120**

k. Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı kalan vade analizi

Banka'nın 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla türev enstrümanı bulunmamaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

I. Net İstikrarlı Fonlama Oranı

BDDK tarafından 26 Mayıs 2023 tarih, 32202 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Net İstikrarlı Fonlama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyannca yabancı para (YP) ve toplam (TP+YP) NİFO oranları, mevcut istikrarlı fon tutarının, gerekli istikrarlı fon tutarına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Banka'nın özkaynak ve yükümlülüklerin kalıcı olması beklenen kısmının, likidite edilebilme kapasitesine göre varlıklarla karşılanması ve ilgili oranlara ilişkin yasal sınırlara uyum göstermesi gerekmektedir. İlgili Yönetmelik uyarınca Net İstikrarlı Fonlama Oranı, konsolide olmayan bazda aylık ve üç ayın basit aritmetik ortalaması alınması suretiyle üç aylık olarak hesaplanmaktadır.

	Kalan Vadelerine Göre Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış
Cari Dönem	Vadesiz*	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	Toplam Tutar
Mevcut İstikrarlı Fon					
Özkaynak Unsurları	2,997,047	-	-	-	2,997,047
Ana Sermaye ve Katkı Sermaye	2,997,047	-	-	-	2,997,047
Diğer Özkaynak Unsurları	-	-	-	-	-
Gerçek Kişi ve Perakende Müşteri Mevduatı	1,342	92,336	-	-	88,994
İstikrarlı Mevduat	1,342	92,336	-	-	88,994
Düşük İstikrarlı Mevduat	-	-	-	-	-
Diğer Kişilere Borçlar	-	250,320	1,781,088	-	1,015,704
Operasyonel Mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
Diğer Borçlar	-	250,320	1,781,088	-	1,015,704
Birbirlerine Bağlı Varlıklara Eşdeğer Yükümlülükler					
Diğer Yükümlülükler	4,684	6,635,978	-	1,794,313	1,794,313
Türev Yükümlülükler		-	-	-	
Yukarıda Yer Almayan Diğer Özkaynak Unsurları ve Yükümlülükler	4,684	6,635,978	-	1,794,313	1,794,313
Mevcut İstikrarlı Fon					**5,896,058**
Gerekli İstikrarlı Fon					
Yüksek Kaliteli Likit Varlıklar					29,723
Kredi Kuruluşları veya Finansal Kuruluşlara Depo Edilen Operasyonel Mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
Canlı Alacaklar	3,277,763	1,037,528	3,840,558	2,504,168	4,648,755
Teminatı Birinci Kalite Likit Varlık Olan, Kredi Kuruluşları veya Finansal Kuruluşlardan Alacaklar	-	-	-	-	-
Kredi Kuruluşları veya Finansal Kuruluşlardan Teminatsız veya Teminatı Birinci Kalite Likit Varlık Olmayan Teminatlı Alacaklar	3,277,763	1,037,528	806,725	213,330	1,263,986
Kredi Kuruluşları veya Finansal Kuruluşlar Dışındaki Kurumsal Müşteriler, Kuruluşlar, Gerçek Kişi ve Parekende Müşteriler, Merkezi Yönetimler, Merkez Bankaları ile Kamu Kuruluşlarından Olan Alacaklar	-	-	3,033,833	2,018,888	3,232,971
%35 ya da daha az düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	-	-
İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	105,488	68,567
%35 ya da daha az düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	-	-
Yüksek Kaliteli Likit Varlık Niteliğini Haiz Olmayan, Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri ile Borçlanma Araçları	-	-	-	166,462	83,231
Birbirlerine Bağlı Yükümlülüklere Eşdeğer Varlıklar					
Diğer Varlıklar	9,700	230,830	230,796	771,775	1,243,101
Altın Dahil Fiziki Teslimatlı Emtia	-				-
Türev Sözleşmelerin Başlangıç Teminatı veya Merkezi Karşı Tarafa Verilen Garanti Fonu		-	-	-	-
Türev Varlıklar		2,350	-	-	2,350
Türev Yükümlülüklerin Değişim Teminatı Düşülmeden Önceki Tutarı		-	-	-	-
Yukarıda Yer Almayan Diğer Varlıklar	9,700	228,480	230,796	771,775	1,240,751
Bilanço Dışı Borçlar		95,646	1,287,054	-	69,136
Gerekli İstikrarlı Fon					**5,990,715**
Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%) (Mevcut/Gerekli İstikrarlı Fon)					**98.42**

* Vadesiz sütununda bulunan kalemlerin belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Sayılanlarla sınırlı olmamak üzere bunlar belirli bir vadesi olmayan özkaynak unsurlarını, vadesiz mevduatı, kısa pozisyonları, vadesi belli olmayan pozisyonları, yüksek kalite likit varlık olmayan hisse senetlerini ve fiziki teslimatlı emtiayı içerir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

I. Net İstikrarlı Fonlama Oranı (Devamı)

	Kalan Vadelerine Göre Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış
Önceki Dönem	Vadesiz*	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	Toplam Tutar
Mevcut İstikrarlı Fon					
Özkaynak Unsurları	2,408,179	-	-	-	2,408,179
Ana Sermaye ve Katkı Sermaye	2,408,179	-	-	-	2,408,179
Diğer Özkaynak Unsurları	-	-	-	-	-
Gerçek Kişi ve Perakende Müşteri Mevduatı	378	98,314	-	-	93,757
İstikrarlı Mevduat	378	98,314	-	-	93,757
Düşük İstikrarlı Mevduat	-	-	-	-	-
Diğer Kişilere Borçlar	-	663,810	1,199,148	-	931,479
Operasyonel Mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
Diğer Borçlar	-	663,810	1,199,148	-	931,479
Birbirlerine Bağlı Varlıklara Eşdeğer Yükümlülükler					
Diğer Yükümlülükler	3,949	4,149,319	-	2,559,604	2,559,604
Türev Yükümlülükler		-	-	-	
Yukarıda Yer Almayan Diğer Özkaynak Unsurları ve Yükümlülükler	3,949	4,149,319	-	2,559,604	2,559,604
Mevcut İstikrarlı Fon					**5,993,019**
Gerekli İstikrarlı Fon					
Yüksek Kaliteli Likit Varlıklar					47,703
Kredi Kuruluşları veya Finansal Kuruluşlara Depo Edilen Operasyonel Mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
Canlı Alacaklar	2,102,273	811,918	3,231,946	1,909,781	3,651,826
Teminatı Birinci Kalite Likit Varlık Olan, Kredi Kuruluşları veya Finansal Kuruluşlardan Alacaklar	-	-	-	-	-
Kredi Kuruluşları veya Finansal Kuruluşlardan Teminatsız veya Teminatı Birinci Kalite Likit Varlık Olmayan Teminatlı Alacaklar	2,102,273	811,918	481,552	73,767	751,671
Kredi Kuruluşları veya Finansal Kuruluşlar Dışındaki Kurumsal Müşteriler, Kuruluşlar, Gerçek Kişi ve Parekende Müşteriler, Merkezi Yönetimler, Merkez Bankaları ile Kamu Kuruluşlarından Olan Alacaklar	-	-	2,750,394	1,716,300	2,834,052
%35 ya da daha az düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	-	-
İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	41,635	27,063
%35 ya da daha az düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	-	-
Yüksek Kaliteli Likit Varlık Niteliğini Haiz Olmayan, Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri ile Borçlanma Araçları	-	-	-	78,079	39,040
Birbirlerine Bağlı Yükümlülüklere Eşdeğer Varlıklar					
Diğer Varlıklar	36,023	33,406	10,775	661,994	742,198
Altın Dahil Fiziki Teslimatlı Emtia	-				-
Türev Sözleşmelerin Başlangıç Teminatı veya Merkezi Karşı Tarafa Verilen Garanti Fonu		-	-	-	-
Türev Varlıklar		212	-	-	212
Türev Yükümlülüklerin Değişim Teminatı Düşülmeden Önceki Tutarı		-	-	-	-
Yukarıda Yer Almayan Diğer Varlıklar	36,023	33,194	10,775	661,994	741,986
Bilanço Dışı Borçlar		73,020	1,333,923	-	70,347
Gerekli İstikrarlı Fon					**4,512,074**
Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%) (Mevcut/Gerekli İstikrarlı Fon)					**132.82**

* Vadesiz sütununda bulunan kalemlerin belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Sayılanlarla sınırlı olmamak üzere bunlar belirli bir vadesi olmayan özkaynak unsurlarını, vadesiz mevduatı, kısa pozisyonları, vadesi belli olmayan pozisyonları, yüksek kalite likit varlık olmayan hisse senetlerini ve fiziki teslimatlı emtiayı içerir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİNE VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

I. Net İstikrarlı Fonlama Oranı (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Net İstikrarlı Fonlama Oranı %105.22 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2024: %115.26). Dikkate alınma oranı uygulanmış tutarlar göz önünde bulundurulduğunda, mevzuat kapsamında en yüksek dikkate alınma oranı uygulanan Özkaynak Unsurları, Mevcut İstikrarlı Fon tutarının %47.6'sını (31 Aralık 2024: %43.4) ve 6 Ay ve Üzeri Vadeli Diğer Borçlanmalar ise Mevcut İstikrarlı Fon tutarının %50.2'sini (31 Aralık 2024: %48.3) oluşturmaktadır. Gerekli İstikrarlı Fon içerisinde ise en büyük paya sahip Canlı Alacaklar ise Gerekli İstikrarlı Fon tutarının %77.4'ünü (31 Aralık 2024: %69.5) oluşturmaktadır. Oran gelişiminde dönemler arası Krediler ve Borçlanmalar gibi başlıca bilanço kalemlerinin gelişimi ve bu bilanço kalemlerinin vade yapısı değişimi gibi unsurlar etkili olmaktadır.

Dönem	Oran (%)
31 Ekim 2025	88.85
30 Kasım 2025	100.72
31 Aralık 2025	105.22
3 Aylık Ortalama	**98.42**

VII. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın "Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" gereği hesaplamış olduğu konsolide olmayan kaldıraç oranı %11.8 (31 Aralık 2024 - %11.3) olarak gerçekleşmiştir. Ana sermaye tutarında meydana gelen artış bir önceki döneme göre kaldıraç oranında artışa yol açmıştır. Yönetmelik asgari kaldıraç oranını %3 olarak hükme bağlamıştır.

	Cari Dönem[1]	Önceki Dönem[1]
Bilanço içi varlıklar		
Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	14,372,625	11,606,001
(Ana Sermayeden İndirilen Varlıklar)	(26,251)	(20,853)
Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı	**14,346,374**	**11,585,148**
Türev finansal araçlar ile kredi türevleri		
Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	-	-
Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	10	149
Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı	**10**	**149**
Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri		
Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	510,689	387,663
Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı	**510,689**	**387,663**
Bilanço dışı işlemler		
Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	1,382,700	1,406,943
Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı	-	-
Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı	**1,382,700**	**1,406,943**
Sermaye ve toplam risk		
Ana sermaye	1,913,960	1,514,384
Toplam risk tutarı	16,239,773	13,379,903
Kaldıraç oranı		
Kaldıraç oranı	**%11.8**	**%11.3**

[1] Raporlama dönemi dahil son üç aylık tutarların aritmetik ortalama tutarlarını ifade eder.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bu bölüm içinde var olan açıklamalar, 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" uyarınca hazırlanmıştır. Banka içsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım ("İDD") uygulamadığından, İDD kapsamında hazırlanması gereken tablolar sunulmamıştır.

a. Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı

Etkin risk yönetimi Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir.

Banka risk yönetimine ilişkin genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir:

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu, Banka'nın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri Risk Yönetimi Komitesi (RYK) aracılığıyla yönetmektedir. RYK, risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntemlerin belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlenmesinden sorumludur. RYK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, Risk Yönetimi Komitesi, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirmektedir.

Risk Yönetimi Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk alma kapasitesini dikkate alarak Banka'nın risk alma iştahını risk limitleri aracılığıyla belirler.

Banka üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmesinden ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Denetim Komitesi'ne bağlı Teftiş Kurulu, İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi Komitesi'ne bağlı olan Risk Yönetimi birimleri aynı zamanda icrai birimler ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda üst yönetim sorumlulukları arasında iç denetim, iç kontrol, risk ve bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak da yer almaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

a. Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı (Devamı)

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metod ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskleri analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmakta, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci ("İSEDES") oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel İSEDES uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Banka'nın maruz kaldığı riskleri sınırlandırmak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadır. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

b. Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış

	Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari sermaye yükümlülüğü
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem
Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç)	10,397,305	8,928,432	831,784
Standart yaklaşım	10,397,305	8,928,432	831,784
İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	
Karşı taraf kredi riski	518,288	406,485	41,463
Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	518,288	406,485	41,463
İçsel model yöntemi	-	-	-
Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-
KYK'ya yapılan yatırımlar-içerik yöntemi	-	-	-
KYK'ya yapılan yatırımlar-izahname yöntemi	221,839	96,092	17,747
KYK'ya yapılan yatırımlar -%1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
Takas riski	-	-	-
Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
Piyasa riski	158,663	70,538	12,693
Standart yaklaşım	158,663	70,538	12,693
İçsel model yaklaşımları	-	-	-
Operasyonel risk	1,038,068	635,904	83,045
Temel gösterge yaklaşımı	1,038,068	635,904	83,045
Standart yaklaşım	-	-	-
İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	-	-	-
En düşük değer ayarlamaları	-	-	-
Toplam	**12,334,163**	**10,137,451**	**986,732**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

c. Finansal tablolar ve risk tutarları bağlantıları

c.1) Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme

		Kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları				
Cari Dönem	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar[1]	Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymet-leştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi[2]	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
Varlıklar						
Nakit ve Nakit Benzerleri	2,945,923	2,949,056	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan F.V.	221,839	221,839	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	90,333	90,333	56,710	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
Krediler (Net)	7,160,373	7,177,954	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	1,383,275	1,385,418	-	-	-	-
Faktoring Alacakları (Net)	-	-	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer F.V. (Net)	1,831,816	1,838,519	1,675,781	-	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-
İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	85,256	85,256	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	35,753	-	-	-	-	35,753
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	206,825	206,825	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	55	55	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	665,038	665,038	-	-	-	-
Diğer Aktifler (Net)	182,915	182,915	-	-	-	-
Toplam varlıklar	**14,809,401**	**14,803,208**	**1,732,491**	**-**	**-**	**35,753**
Yükümlülükler						
Mevduat	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	8,308,392	-	-	-	-	8,308,392
Para Piyasalarına Borçlar	1,284,718	-	1,234,238	-	-	50,480
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	1,156,962	-	-	-	-	1,156,962
Fonlar	176,175	-	-	-	-	176,175
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Faktoring Yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler (Net)	277	-	-	-	-	277
Karşılıklar	62,728	-	-	-	-	62,728
Cari Vergi Borcu	27,990	-	-	-	-	27,990
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	1,071,645	-	-	-	-	1,071,645
Diğer Yükümlülükler	330,288	-	-	-	-	330,288
Özkaynaklar	2,390,226	-	-	-	-	2,390,226
Toplam yükümlülükler	**14,809,401**	**-**	**1,234,238**	**-**	**-**	**13,575,163**

[1] Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarını ifade etmektedir.

[2] Piyasa riskine tabi kolonunda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlenmiş tutarlarına yer verilmiştir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

c. Finansal tablolar ve risk tutarları bağlantıları (Devamı)

c.1) Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme (Devamı)

		Kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları				
Önceki Dönem	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar[1]	Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymet-leştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi[2]	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
Varlıklar						
Nakit ve Nakit Benzerleri	3,204,327	3,206,915	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan F.V.	96,091	96,091	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	250,554	250,554	62,479	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
Krediler (Net)	5,771,407	5,807,355	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	1,217,544	1,221,029	-	-	-	-
Faktoring Alacakları (Net)	-	-	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer F.V. (Net)	1,538,191	1,547,029	1,110,324	-	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-
İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	72,654	72,654	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	21,294	-	-	-	-	21,294
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	208,487	208,487	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	398,884	398,884	-	-	-	-
Diğer Aktifler (Net)	133,876	133,876	-	-	-	-
Toplam varlıklar	**12,913,309**	**12,942,874**	**1,172,803**	**-**	**-**	**21,294**
Yükümlülükler						
Mevduat	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	5,477,550	-	-	-	-	5,477,550
Para Piyasalarına Borçlar	1,419,372	-	824,988	-	-	594,384
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	1,148,302	-	-	-	-	1,148,302
Fonlar	465,814	-	-	-	-	465,814
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Faktoring Yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler (Net)	399	-	-	-	-	399
Karşılıklar	51,506	-	-	-	-	51,506
Cari Vergi Borcu	46,730	-	-	-	-	46,730
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	882,285	-	-	-	-	882,285
Diğer Yükümlülükler	1,646,077	-	-	-	-	1,646,077
Özkaynaklar	1,775,274	-	-	-	-	1,775,274
Toplam yükümlülükler	**12,913,309**	**-**	**824,988**	**-**	**-**	**12,088,321**

[1] Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarını ifade etmektedir.

[2] Piyasa riskine tabi kolonunda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlenmiş tutarlarına yer verilmiştir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

c. Finansal tablolar ve risk tutarları bağlantıları (Devamı)

c.2) Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları

	Cari Dönem	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymet-leştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi[1]
1	Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	16,535,699	14,803,208	-	1,732,491	-
2	Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	1,234,238	-	-	1,234,238	-
3	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar**	**15,301,461**	**14,803,208**	**-**	**498,253**	**-**
4	Bilanço dışı tutarlar	1,461,624	1,173,327	-	-	-
5	Değerleme farkları		-	-	-	-
6	Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
7	Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
8	Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
9	Risk azaltımından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
	Risk tutarları		**15,976,535**	**-**	**498,253**	**-**

[1] Risk tutarları satırında "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e göre alım satım hesaplarında yer alan finansal araçlar ve kur riski için hesaplanmış sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutara yer verilmiştir.

	Önceki Dönem	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymet-leştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi[1]
1	Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	14,115,677	12,942,874	-	1,172,803	-
2	Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	824,988	-	-	824,988	-
3	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar**	**13,290,689**	**12,942,874**	**-**	**347,815**	**-**
4	Bilanço dışı tutarlar	1,323,432	961,545	-	-	-
5	Değerleme farkları		-	-	-	-
6	Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
7	Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
8	Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
9	Risk azaltımından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
	Risk tutarları		**13,904,419**	**-**	**347,815**	**-**

[1] Risk tutarları satırında "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e göre alım satım hesaplarında yer alan finansal araçlar ve kur riski için hesaplanmış sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutara yer verilmiştir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

c. Finansal tablolar ve risk tutarları bağlantıları (Devamı)

c.3) TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar

i) Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlenmiş rapor ile yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar arasında farklar

Bulunmamaktadır.

ii) TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklar

Karşı taraf kredi riskine konu işlemlerde yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk azaltımı sonrası tutarlar arasındaki farklar, KKR'ya konu türev işlemlerin yenileme maliyetlerine işlem türü ve vadesine göre potansiyel risk tutarlarının da eklenmesinden ve repo/ters repo işlemleri için volatilite ayarlamaları yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Piyasa riskine tabi kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları alım satım amaçlı finansal araçların gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Buna karşın risk tutarı satırındaki tutar ise "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında piyasa riskinin faiz oranı riski, hisse senedi fiyat riski, kur riski gibi unsurlarının neden olabileceği zararlara yönelik hesaplanan sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutarını ifade etmektedir.

iii) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğe ekli Ek-3'te yer alan ihtiyatlı değerleme ilke ve esaslarına göre, Banka'nın değerleme tahminlerinin ihtiyatlılığını ve güvenilirliğini sağlamak için kullanılan sistemler ve yapılan kontrollere ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleşen finansal araçların aktif bir piyasada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatına dayalı değerleme yapılmaktadır. Değerlemede kullanılan piyasa fiyatının doğruluğu periyodik olarak teyit edilmektedir. Aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlemesi TFRS'lere uygun olarak yapılmaktadır. Türev finansal araçlar piyasa verileri kullanılarak indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle değerlenmektedirler. Bazı finansal araçların değerlemesinde üçüncü tarafların gerçekleştirdiği değerlemeler ile genel kabul gören değerleme modelleri de kullanılabilmektedir. Ayrıca, finansal araçların güncel piyasa değerlerinin, yeniden gerçekleştirilen hesaplamalar neticesindeki değerlerle karşılaştırılmasına yönelik kontrol süreçleri de bulunmaktadır. Banka'nın alım satım hesaplarında sadece vadeli döviz işlemleri bulunmakta olup, bunların gerçeğe uygun değeri indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle değerlenmektedir.

d. Kredi riskine ilişkin kamuya açıklanacak hususlar

Kredi Riski Yönetimi, kredi risklerinin tanımlanması, ölçülmesi ve yönetilmesini kapsamaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından Banka için önemli olabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde, Banka'nın faaliyetlerine, ürünlerinin ve hizmetlerinin büyüklüğü ve karmaşıklığına uygun olarak risk limitleri belirlenir. Risk limitlerinin piyasa beklentileri paralelinde belirlenen Banka risk iştahını yansıtması ve Banka stratejileri ile uyumlu olmasına özen gösterilir. Risk limitleri ile uyumlu olacak şekilde kredi politikaları oluşturulur.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

d. Kredi riskine ilişkin kamuya açıklanacak hususlar (Devamı)

Banka'nın kredi riski profili belirlenirken yoğunlaşmaları önleyecek çeşitlendirmeler uygulanmaktadır. Müşteri seçimi, politika ve belirlenen risk limitlerine uygun olarak yapılmakta, borçlunun yükümlülükleri, kendi faaliyetlerinden elde etmesi beklenen nakit akışları ile zamanında ödeyebilme gücü değerlendirmelerde esas alınmaktadır.

Banka'da geliştirilmiş olan risk derecelendirme modeli kullanılarak kredibilite açısından müşterilerin en iyi şekilde ayrıştırılması ve objektif kriterler ile derecelendirilmesi sağlanmaktadır.

Kredi riski yönetimi sürecinde Risk Yönetimi Bölümü, kredi riskinin modeller yoluyla ölçümlenmesi, izlenmesi ve raporlanması faaliyetlerini yürütmektedir. Kredi riskine ilişkin risk limitlerine ilave olarak kredi portföyündeki çeşitli yoğunlaşmalar analiz edilmektedir.

Risk derecelendirme modellerinin çıktıları, kredi tahsis sürecinin önemli bir parçası olduğu gibi aynı zamanda müşteri ve portföyün temerrüt riskini ölçmede kullanılmaktadır.

Banka'da belirlenen hedeflere ulaşabilmek için, riskleri ve müşterileri doğru sınıflandıran mekanizmaların kurulduğu etkin bir risk yönetimi politikası uygulanmaktadır. Risklerin doğru değerlendirilmesi amacı ile uygun karar sistemleri kurulmuş ve müşterilerin limit yapısı belirlenmiştir. Limitlerin belirlenmesi sırasında ilgili risk faktörünün yaratacağı kayıp ve getiri dikkate alınarak uygun seviyeler belirlenmektedir.

Kredi ilişkisine girilecek müşterilerin kredibilitesinin ölçümlenmesi amacıyla analiz ve istihbarat çalışmaları gerçekleştirilir. Müşterinin geçmiş, cari ve gelecek finansal ve finansal olmayan tüm verileri ortaya konularak incelenir ve değerlendirilir.

Risklerin tutarlı bir şekilde değerlendirilmesi, sayısallaştırılması ve izlenmesi için müşterinin kredi talebi, müşterinin kredi değerliliğinin tespiti, teminatlandırılması, kredinin yapılandırılması, onaylanması ve kullandırımı, kredinin izlenmesi ve kapanması aşamalarından oluşan kredi sürecinde doğru karar alınmasına yönelik olarak müşteriyi tanıtıcı her türlü bilgi ve belge ortak veri tabanı altında toplanmaktadır. Kredi teklifleri, belirlenen limitler dahilinde Genel Müdür, Kredi Komitesi veya Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek sonuçlandırılmaktadır. Risk Yönetimi Birimi tarafından kredi riskleri ölçülmekte, izlenmekte ve raporlanmaktadır.

d.1) KR1 - Varlıkların kredi kalitesi

		Finansal Tablolarda Yer Alan TMS Uyarınca Değerlenmiş Brüt Tutarı		Karşılıklar/ Amortisman ve Değer Düşüklüğü	Net Değer
	Cari Dönem	Temerrüt Etmiş	Temerrüt Etmemiş		
1	Krediler ve Kiralama Alacakları	9,781	8,553,591	(19,725)	8,543,647
2	Borçlanma Araçları	-	2,150,691	(7,052)	2,143,639
3	Bilanço Dışı Alacaklar	-	1,461,624	(4,663)	1,456,961
	Toplam	**9,781**	**12,165,906**	**(31,440)**	**12,144,247**

		Finansal Tablolarda Yer Alan TMS Uyarınca Değerlenmiş Brüt Tutarı		Karşılıklar/ Amortisman ve Değer Düşüklüğü	Net Değer
	Önceki Dönem	Temerrüt Etmiş	Temerrüt Etmemiş		
1	Krediler ve Kiralama Alacakları	35,268	6,993,116	(39,433)	6,988,951
2	Borçlanma Araçları	-	1,893,674	(10,163)	1,883,511
3	Bilanço Dışı Alacaklar	-	1,323,432	(6,061)	1,317,371
	Toplam	**35,268**	**10,210,222**	**(55,657)**	**10,189,833**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

d. Kredi riskine ilişkin kamuya açıklanacak hususlar (Devamı)

d.2) KR2 - Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişmeler

		Cari Dönem	Önceki Dönem
1	**Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı**	**35,268**	**13,787**
2	Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	3,320	60,510
3	Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	-	-
4	Aktiften silinen tutarlar	-	(13,807)
5	Diğer değişimler[1]	(28,807)	(25,222)
	Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4±5)	**9,781**	**35,268**

[1] Donuk alacaklardan yapılan tahsilatları içermektedir.

d.3) KRB - Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar

Banka detayları finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar ve beklenen kredi zararı hesaplaması muhasebe politikalarında açıklandığı üzere beklenen zarar karşılıklarını TFRS 9 kapsamında hesaplamaktadır. Banka, her raporlama tarihinde, değer düşüklüğü kapsamındaki finansal aracın kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli bir artış olup olmadığını değerlendirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, finansal aracın beklenen temerrüt riskinde meydana gelen değişimi kullanır.

Banka'da ilgili ay içerisinde 90 günlük gecikme sürecini tamamlamış krediler takip hesaplarına alınarak ömür boyu beklenen zarar karşılığına konu edilmektedir.

Yeniden finansman veya yeniden yapılandırma; müşterinin ya da grubun mevcut ya da gelecekte olabileceği tahmin edilen finansal sıkıntı nedeniyle, Banka tarafından kullandırılmış bir ya da birkaç kredisinin anapara ya da faiz ödemesini tamamen ya da kısmen kapsayacak yeni bir krediye konu edilmesi veya mevcut kredilerdeki şartların borcun ödenebilmesini sağlayabilmek için değiştirilmesidir.

Coğrafi bölgeler karşılık ayrılan alacak tutarları ve ilgili karşılıklar ile aktiften silinen tutarlar

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Takipteki Krediler	Beklenen Zarar Karşılıkları	Aktiften Silinen Tutar	Takipteki Krediler	Beklenen Zarar Karşılıkları	Aktiften Silinen Tutar
Yurtiçi	9,781	9,781	-	35,268	26,811	-
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	-	-
OECD Ülkeleri	-	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	-
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	-
Toplam	**9,781**	**9,781**	**-**	**35,268**	**26,811**	**-**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

d.3) KRB - Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar (Devamı)

Sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve ilgili karşılıklar ile aktiften silinen tutarlar

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Takipteki Krediler	Beklenen Zarar Karşılıkları	Aktiften Silinen Tutar	Takipteki Krediler	Beklenen Zarar Karşılıkları	Aktiften Silinen Tutar
Tarım	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-
Ormancılık	-	-	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-
Sanayi	**6,461**	**6,461**	**-**	**15,051**	**6,594**	**-**
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-
İmalat Sanayi	6,461	6,461	-	15,051	6,594	-
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-
İnşaat	**-**	**-**	**-**	-	-	**-**
Hizmetler	**3,320**	**3,320**	**-**	**20,217**	**20,217**	**-**
Toptan ve Perakende Ticaret	3,320	3,320	-	20,217	20,217	-
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-
Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-
Mali Kuruluşlar	-	-	-	-	-	-
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	-	-	-	-	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-
Diğer	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Toplam	**9,781**	**9,781**	**-**	**35,268**	**26,811**	**-**

Tahsili gecikmiş alacaklar ve donuk alacaklar için yaşlandırma analizi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
3 Aya Kadar	-	35,268
3-12 Ay	3,320	-
1-3 Yıl	6,461	-
3-5 Yıl	-	-
5 Yıl ve Üzeri	-	-
Toplam	**9,781**	**35,268**

Yeniden yapılandırılmış alacakların kırılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklardan Yapılandırılan Krediler	-	-
Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklardan Yapılandırılan Krediler	1,527	2,008
Donuk Alacaklardan Yeniden Yapılandırılan Krediler	-	-
Toplam	**1,527**	**2,008**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

d.4) Kredi riski azaltım teknikleri ile ilgili kamuya açıklanacak niteliksel gereksinimler ve KR3 - Kredi riski azaltım teknikleri

Kredi kullandırılan müşterilerden, krediden doğan tüm yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz yerine getirilmesini temin etmek üzere, geri ödeme kaynağına uygun teminat alınması esastır.

Herhangi bir kredinin teminatlandırılmasındaki ana amaç; kredi, döviz ve vade riskinin minimum düzeye indirgenmesidir. Bu kapsamda asgari teminat marjları belirlenir ve kredi türüne uygun teminatların alınması sağlanır. Her bir kredi için sistemde teminat eşleştirmesi bulunmaktadır.

Banka, teminatları değerleri üzerinden belirli oranlarla iskonto ederek, teminatların paraya çevrilmeleri halinde oluşacak tahmini nakit eşdeğerlerini hesaplar. Kredi ile teminatın nakit eşdeğeri arasındaki fark net risk olarak tanımlanır. Net riskin hesaplanmasında, işlem derecelendirme modelinde kullanılan katsayılar dikkate alınır.

	Cari Dönem	Teminatsız Alacaklar: TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutar	Teminat ile Korunan Alacaklar	Teminat ile Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları	Finansal Garantiler ile Korunan Alacaklar	Finansal Garantiler ile Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları	Kredi Türevleri ile Korunan Alacaklar	Kredi Türevleri ile Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları
1	Krediler ve Kiralama Alacakları	7,273,126	969,924	637,209	300,597	80,236	-	-
2	Borçlanma Araçları	2,143,639	-	-	-	-	-	-
3	**Toplam**	**9,416,765**	**969,924**	**637,209**	**300,597**	**80,236**	**-**	**-**
4	Temerrüde Düşmüş	9,781	-	-	-	-	-	-

	Önceki Dönem	Teminatsız Alacaklar: TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutar	Teminat ile Korunan Alacaklar	Teminat ile Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları	Finansal Garantiler ile Korunan Alacaklar	Finansal Garantiler ile Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları	Kredi Türevleri ile Korunan Alacaklar	Kredi Türevleri ile Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları
1	Krediler ve Kiralama Alacakları	5,503,595	1,485,356	760,465	250,166	128,313	-	-
2	Borçlanma Araçları	1,883,511	-	-	-	-	-	-
3	**Toplam**	**7,387,106**	**1,485,356**	**760,465**	**250,166**	**128,313**	**-**	**-**
4	Temerrüde Düşmüş	35,268	-	-	-	-	-	-

d.5) Banka'nın kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6. maddesinde belirtilen risk sınıflarına ait risk ağırlıklarının belirlenmesinde, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) tarafından yayımlanan ülke riski sınıflandırması esas alınmaktadır. Sermaye yeterliliği düzenlemelerine göre bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacakların risk sınıflarının ve risk ağırlığının belirlenmesi mevzuata uyumlu bir şekilde sürdürülmektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

d.5) Banka'nın kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar (Devamı)

KR4: Standart Yaklaşım - Maruz Kalınan Kredi Riski ve Kredi Riski Azaltım Etkileri

	Cari Dönem	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Risk Sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço Dışı Tutar	Bilanço içi Tutar	Bilanço Dışı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar Yoğunluğu (%)
1	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	2,866,610	-	2,866,610	-	-	-
2	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
3	İdari Birimlerden ve Ticari olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
4	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	3,243,715	765,088	3,243,716	615,905	3,244,721	84.07
7	Kurumsal Alacaklar	7,582,603	634,819	7,530,293	526,564	6,055,292	75.16
8	Perakende Alacaklar	20,472	-	20,472	-	15,354	75.00
9	İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	105,708	54,190	103,890	27,095	45,845	35.00
10	Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	802,499	7,527	802,500	3,763	553,151	68.61
11	Tahsili Gecikmiş Alacaklar	9,781	-	-	-	-	-
12	Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	-	-	-	-	-	-
13	Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	221,839	-	221,839	-	221,839	100.00
16	Diğer Alacaklar	475,366	-	475,366	-	475,283	99.98
17	Hisse Senedi Yatırımları	7,659	-	7,659	-	7,659	100.00
	Toplam	**15,336,252**	**1,461,624**	**15,272,345**	**1,173,327**	**10,619,144**	**64.57**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

d.5) Banka'nın kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar (Devamı)

KR4: Standart Yaklaşım - Maruz Kalınan Kredi Riski ve Kredi Riski Azaltım Etkileri (Devamı)

	Önceki Dönem	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Risk Sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço Dışı Tutar	Bilanço içi Tutar	Bilanço Dışı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar Yoğunluğu (%)
1	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	3,266,472	-	3,266,472	-	571,353	17.49
2	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
3	İdari Birimlerden ve Ticari olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
4	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	2,453,984	650,463	2,453,984	492,437	2,641,588	89.65
7	Kurumsal Alacaklar	6,193,065	662,078	6,074,197	463,663	4,664,930	71.35
8	Perakende Alacaklar	15,644	-	15,644	-	11,733	75.00
9	İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	48,087	614	48,087	307	16,938	35.00
10	Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	814,873	10,277	814,874	5,138	574,303	70.04
11	Tahsili Gecikmiş Alacaklar	35,268	-	8,458	-	8,458	100.00
12	Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	-	-	-	-	-	-
13	İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	16,048	-	16,048	-	16,048	100.00
14	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	96,092	-	96,092	-	96,092	100.00
16	Diğer Alacaklar	415,532	-	415,532	-	415,422	99.97
17	Hisse Senedi Yatırımları	7,659	-	7,659	-	7,659	100.00
	Toplam	**13,362,724**	**1,323,432**	**13,217,047**	**961,545**	**9,024,524**	**63.65**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

d.5) Banka'nın kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar (Devamı)

KR5 - Standart yaklaşım - Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar

	Cari Dönem	%0	%10	%20	%25	%35
1	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	2,866,610	-	-	-	-
2	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-
3	İdari Birimlerden ve Ticari olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-
4	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	-	-	-	-	-
5	Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	-	-	453,326	-	-
7	Kurumsal Alacaklar	-	-	758,607	-	-
8	Perakende Alacaklar	-	-	-	-	-
9	İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	-	130,985
10	Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	-	-
11	Tahsili Gecikmiş Alacaklar	-	-	-	-	-
12	Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	-	-	-	-	-
13	Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-	-
15	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-	-
16	Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	-
17	Diğer Alacaklar	83	-	-	-	-
	Toplam	**2,866,693**	**-**	**1,211,933**	**-**	**130,985**

%50	%75	%100	%150	%200	%250	Diğerleri	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)
-	-	-	-	-	-	-	2,866,610
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
504,478	-	2,901,817	-	-	-	-	3,859,621
1,752,783	-	5,545,467	-	-	-	-	8,056,857
-	20,472	-	-	-	-	-	20,472
-	-	-	-	-	-	-	130,985
506,224	-	300,039	-	-	-	-	806,263
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	221,839	-	-	-	-	221,839
-	-	7,659	-	-	-	-	7,659
-	-	475,283	-	-	-	-	475,366
2,763,485	**20,472**	**9,452,104**	**-**	**-**	**-**	**-**	**16,445,672**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

d.5) Banka'nın kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar (Devamı)

KR5 - Standart yaklaşım - Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar (Devamı)

	Önceki Dönem	%0	%10	%20	%25	%35
1	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	2,695,120	-	-	-	-
2	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-
3	İdari Birimlerden ve Ticari olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-
4	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	-	-	-	-	-
5	Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	-	-	115,276	-	-
7	Kurumsal Alacaklar	-	-	852,851	-	-
8	Perakende Alacaklar	-	-	-	-	-
9	İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	-	48,394
10	Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	-	-
11	Tahsili Gecikmiş Alacaklar	-	-	-	-	-
12	Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	-	-	-	-	-
13	İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-	-
15	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-	-
16	Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	-
17	Diğer Alacaklar	110	-	-	-	-
	Toplam	**2,695,230**	**-**	**968,127**	**-**	**48,394**

%50	%75	%100	%150	%200	%250	Diğerleri	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)
-	-	571,352	-	-	-	-	3,266,472
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
425,222	-	2,405,923	-	-	-	-	2,946,421
1,568,325	-	4,116,684	-	-	-	-	6,537,860
-	15,644	-	-	-	-	-	15,644
-	-	-	-	-	-	-	48,394
491,425	-	328,587	-	-	-	-	820,012
-	-	8,458	-	-	-	-	8,458
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	16,048	-	-	-	-	16,048
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	96,092	-	-	-	-	96,092
-	-	7,659	-	-	-	-	7,659
-	-	415,422	-	-	-	-	415,532
2,484,972	**15,644**	**7,966,225**	**-**	**-**	**-**	**-**	**14,178,592**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

e. Karşı taraf riskine (KKR) ilişkin açıklanacak hususlar

KKR stratejisi karşı taraf türü ve ürün kategorilerine göre belirlenmiştir. Karşı taraflar merkezi karşı taraflar, bankalar, kurumsal ve ticari firmalar olabilmektedir. Ürünler ise; vadeli döviz alım-satım işlemleri (forward, futures, swap), faiz swap işlemleri (faiz swapı, çapraz para swapı ve futures), ve repo işlemleri olarak gruplanmaktadır.

KKR'ye neden olan işlemlerin öncesinde KKR değerliliği analiz edilir ve müteakip süreçte karşı tarafların kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla gözden geçirilir. Gerekli durumlarda gözden geçirme sıklığını arttırılır.

Karşı tarafın kredi değerliliği hakkında değerlendirme imkânı sunan bilgilerin kapsam ve düzeyi gerçekleşecek işlemin hacmi, KKR seviyesi ve/veya karşı tarafın niteliğine bağlı olarak farklılaştırılır.

Bankalar haricindeki firmalar ve bireyler için kredi tahsis süreci için belirlenen onay yetkileri uygulanır. Piyasa koşullarının kötüye gitmesi durumunda veya bazı karşı tarafların kredi kalitelerinin kötüleşmesi hallerinde limitler gözden geçirilerek gerekli değişiklikler yapılır. Kredi tahsis süreci için Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu'nun belirlemiş olduğu yetkililer dahilinde ilgili komite onay yetkileri uygulanır. Piyasa koşullarında ve/veya kredi kullanmış olan şirket/grup yapısında, finansallarında v.b. önemli değişiklikler yaşanması durumunda, ilişkili şirket/grup limitleri gözden geçirilir ve gerekli görülürse aksiyon alınır. Finansal kuruluşlar haricindeki firmalar ve bireyler için halihazırda Banka'da uygulanan kredi politikaları ve uygulama esasları çerçevesindeki teminatlandırma esas ve usulleri uygulanmaktadır.

KKR'nin belirlenebilmesi için işlemlerin potansiyel, cari ve azami risk tutarları hesaplanmakta/belirlenmektedir. Yasal bağlayıcılığı bulunan iki taraflı netleştirme sözleşmesine konu olan ve netleştirme işlemi uygulanabilen işlemler riskleri ise birlikte takip edilmektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

e.1) KKR1 - KKR'nin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi:

	Cari Dönem	Yenileme Maliyeti	Potansiyel Kredi Riski Tutarı	EBPRT	Yasal Risk Tutarının Hesaplanması için Kullanılan Alfa	Kredi Riski Azaltımı Sonrası Risk Tutarı	Risk Ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım-KKR(türevler için)	-	-		1.40	-	-
2	İçsel Model Yöntemi(türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					533,044	518,288
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					-	-
	Toplam						**518,288**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

e.1) KKR1 - KKR'nin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi:

	Önceki Dönem	Yenileme Maliyeti	Potansiyel Kredi Riski Tutarı	EBPRT	Yasal Risk Tutarının Hesaplanması için Kullanılan Alfa	Kredi Riski Azaltımı Sonrası Risk Tutarı	Risk Ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım-KKR(türevler için)	-	-		1.40	-	-
2	İçsel Model Yöntemi(türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					419,850	406,485
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					-	-
	Toplam						**406,485**

e.2) KKR2 - KDA için sermaye yükümlülüğü

		Cari Dönem		Önceki Dönem	
		Risk tutarı(Kredi riski azaltım teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk tutarı(Kredi riski azaltım teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
	Gelişmiş yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-	-	-
1	(i) Riske maruz değer bileşeni(3* çarpan dahil)	-	-	-	-
2	(ii) Stres riske maruz değer (3* çarpan dahil)	-	-	-	-
3	Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabii portföylerin toplam tutarı	-	-	-	-
	KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	**-**	**-**	**-**	**-**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

e.3) KKR3 - Standart yaklaşım - Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre KKR:

Cari Dönem	Risk Ağırlıkları								
Risk Sınıfları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	Toplam Kredi Riski[1]
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	12,047	-	-	-	-	-	12,047
Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	500,525	-	-	500,525
Perakende alacaklar	-	-	-	-	20,472	-	-	-	20,472
Diğer alacaklar[2]	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**-**	**-**	**12,047**	**-**	**20,472**	**500,525**	**-**	**-**	**533,044**

[1] Toplam kredi riski: KRA uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınacak tutar

[2] Diğer alacaklar:KKR8'de raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan miktarları içerir

Önceki Dönem	Risk Ağırlıkları								
Risk Sınıfları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	Toplam Kredi Riski[1]
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	11,817	-	-	-	-	-	11,817
Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	392,389	-	-	392,389
Perakende alacaklar	-	-	-	-	15,644	-	-	-	15,644
Diğer alacaklar[2]	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**-**	**-**	**11,817**	**-**	**15,644**	**392,389**	**-**	**-**	**419,850**

[1] Toplam kredi riski: KRA uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınacak tutar

[2] Diğer alacaklar:KKR8'de raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan miktarları içerir

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

e.4) KKR5 - KKR için kullanılan teminatlar

Cari Dönem	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan	Verilen
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış	teminatlar	teminatlar
Nakit- yerli para	-	-	-	-	-	-
Nakit- yabancı para	-	-	-	-	-	-
Devlet tahvil/bono- yerli	-	-	-	-	-	628,517
Devlet tahvil/bono- diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	678,275
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	476,951
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
Toplam	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,783,743**

Önceki Dönem	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan	Verilen
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış	teminatlar	teminatlar
Nakit- yerli para	-	-	-	-	-	-
Nakit- yabancı para	-	-	-	-	-	-
Devlet tahvil/bono- yerli	-	-	-	-	-	222,807
Devlet tahvil/bono- diğer	-	-	-	-	-	448,583
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	251,009
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	281,284
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
Toplam	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,203,683**

e.5) KKR6 -Kredi türevleri:

Banka'nın alınan veya satılan kredi türevlerinden kaynaklanan kredi türevi bulunmamaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

e.6) KKR8 - Merkezi karşı tarafa ("MKT") olan riskler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	KRA Sonrası Risk Tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar	KRA Sonrası Risk Tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		-		-
MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-	-	-
(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-
Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		-		-
MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-	-	-
(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
(iv) Çapʳaz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

VIII. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

f. Menkul kıymetleştirmeye ilişkin olarak kamuya açıklanacak hususlar

Banka'nın menkul kıymetleştirme işlemi bulunmadığı için bu işlemleri gösteren tablo hazırlanmamıştır.

g. Piyasa riskine ilişkin açıklamalar

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi tarafından da uygulanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri, piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirilmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "standart metot" yöntemi ile ölçülmektedir. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" üçüncü kısımda yer alan esaslar uyarınca hesaplanan piyasa riskinin ayrıntılarına yer verilmiştir.

		Cari Dönem Risk Ağırlıklı Tutar	Önceki Dönem Risk Ağırlıklı Tutar
	Dolaysız (peşin) ürünler		
1	Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	25,438	20,463
2	Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	-	-
3	Kur riski	133,225	50,075
4	Emtia riski	-	-
	Opsiyonlar		
5	Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6	Delta-plus metodu	-	-
7	Senaryo yaklaşımı	-	-
8	Menkul kıymetleştirme	-	-
	Toplam	**158,663**	**70,538**

h. Operasyonel riske ilişkin açıklamalar

Operasyonel risk sermaye gereksinimi, ülke mevzuatındaki uygulamaya paralel olarak, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelik'in 24. maddesi uyarınca Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak yılda bir defa hesaplanmaktadır.

Cari Dönem	2 Önceki DönemTutar	1 Önceki DönemTutar	Cari DönemTutar	Toplam/ Pozitif Brüt Gelir Yılı Sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt Gelir	327,625	542,127	791,157	553,636	15	83,045
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						**1,038,068**

Önceki Dönem	2 Önceki DönemTutar	1 Önceki DönemTutar	Cari DönemTutar	Toplam/ Pozitif Brüt Gelir Yılı Sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt Gelir	147,695	327,625	542,127	339,149	15	50,872
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						**635,904**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

IX. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Finansal Varlıklar	**13,663,119**	**12,128,973**	**13,792,505**	**12,197,535**
Para Piyasalarından Alacaklar	240,260	-	240,260	-
Bankalar(*)	1,177,162	1,409,213	1,177,162	1,408,466
Nakit Değerler ve Merkez Bankası(*)	1,531,634	1,797,702	1,531,634	1,797,702
Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan F.V.	221,839	96,091	221,839	96,091
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan F.V.	90,333	250,554	90,333	250,554
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	1,838,519	1,547,029	1,891,745	1,584,200
Verilen Krediler	8,563,372	7,028,384	8,639,532	7,060,522
Finansal Borçlar	**12,188,733**	**10,051,721**	**12,192,525**	**10,071,560**
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	8,308,392	5,477,550	8,311,665	5,504,166
İhraç Edilen Menkul Değerler	1,156,962	1,148,302	1,157,528	1,141,952
Muhtelif Borçlar	190,841	658,398	190,841	658,398
Para Piyasalarına Borçlar	1,284,718	1,419,372	1,284,671	1,418,945
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
Fonlar	176,175	465,814	176,175	465,814
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	1,071,645	882,285	1,071,645	882,285

(*) Vadesiz veya kısa vadeli olduğu için defter değeri gerçeğe uygun değeri ile aynıdır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

IX. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 13, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerleme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerleme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);

b) 1'inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye);

c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem	1.Seviye	2.Seviye	3.Seviye	Toplam
Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	21,165	-	200,674	221,839
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	82,674	-	7,659	90,333
Toplam Varlıklar	**103,839**	**-**	**208,333**	**312,172**
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	**-**	**-**	**-**	**-**

Önceki Dönem	1.Seviye	2.Seviye	3.Seviye	Toplam
Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	12,378	-	83,713	96,091
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	242,895	-	7,659	250,554
Toplam Varlıklar	**255,273**	**-**	**91,372**	**346,645**
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	**-**	**-**	**-**	**-**

Seviyeler arası geçişmeler bulunmamaktadır.

Seviye 3 Hareket Tablosu	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Bakiyesi	**91,372**	**93,257**
Alışlar	87,209	4,776
İtfa veya Satış	-	-
Değerleme Farkı	29,752	(6,661)
Transferler	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	**208,333**	**91,372**

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde Seviye 3 olarak sınıflandırılan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal varlıklar girişim sermayesi yatırımını içermekte olup, yatırımın gerçeğe uygun değeri için Şirket'in denetimden geçmiş yıllık finansal tabloları üzerinden net aktif değeri kullanılarak gerçeğe uygun değeri hesaplanmakta ve finansal tablolara yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde Seviye 3 olarak sınıflandırılan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar piyasa fiyatı tespit edilemeyen hisse senedini içermektedir. Bazı istisnai durumlarda, maliyet, gerçeğe uygun değerin belirlenmesine ilişkin uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Maliyetin, gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtıyor olduğu değerlendirilmiştir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

X. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER İLE İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka; işlem aracılığı faaliyeti, portföy aracılığı faaliyeti, en iyi gayret aracılığı suretiyle halka arza aracılık faaliyeti, sınırlı saklama hizmeti sunmak üzere yetkilendirilmiştir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

XI. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka kurumsal ve ticari bankacılık, hazine ve aktif pasif yönetimi segmentinin kapsadığı premium bankacılık ve yatırım bankacılığı iş kollarında hizmet vermektedir. Kurumsal ve ticari bankacılık segmentinde; nakdi ve gayrinakdi krediler, leasing, proje finansmanı, satın alım finansmanı, emtia finansmanı, hazine, dış ticaret ve para transferleri ürünleri ile, hazine ve aktif pasif yönetimi segmentinin premium bankacılık iş kolu altında; banka bono satışı, varlığa dayalı menkul kıymet, repo işlemleri, eurobond alım satımına aracılık, FX spot ve türev işlemler, mortgage kredileri ürünleri ile hizmet vermektedir. Hazine ve aktif pasif yönetimi segmentinin yatırım bankacılığı iş kolu altında ise; borçlanma araçları ihraçlarına aracılık, yapılandırılmış finansal ürünler, kurumsal finansman ürünleri ve varlığa dayalı menkul kıymet ihraçları sunulmaktadır.

Cari Dönem	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Hazine ve Aktif Pasif Yönetimi	Toplam
Toplam Varlıklar	**8,667,563**	**6,141,838**	**14,809,401**
Toplam Yükümlülükler	**499,340**	**14,310,061**	**14,809,401**
Net Faiz Geliri/(Gideri)	1,737,913	(1,023,433)	714,480
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/(Giderleri)	54,198	6,607	60,805
Temettü Gelirleri	-	1,029	1,029
Ticari Kâr/(Zarar)	63,971	86,552	150,523
Diğer Faaliyet Gelirleri	60,402	48,025	108,427
Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	(39,225)	(17,992)	(57,217)
Diğer Faaliyet Giderleri (-) [1]	-	(501,855)	(501,855)
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	**1,877,259**	**(1,401,067)**	**476,192**
Vergi Karşılığı	(414,772)	577,023	162,251
Net Dönem Kârı/Zararı	**1,462,487**	**(824,044)**	**638,443**

[1] Personel giderlerini de dahil edilmiştir.

Önceki Dönem	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Hazine ve Aktif Pasif Yönetimi	Toplam
Toplam Varlıklar	**7,081,308**	**5,832,001**	**12,913,309**
Toplam Yükümlülükler	**1,211,814**	**11,701,495**	**12,913,309**
Net Faiz Geliri/(Gideri)	1,369,464	(819,324)	550,140
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/(Giderleri)	78,103	4,010	82,113
Temettü Gelirleri	-	5,560	5,560
Ticari Kâr/(Zarar)	81,442	82,792	164,234
Diğer Faaliyet Gelirleri	45,381	47,307	92,688
Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	(46,156)	(13,166)	(59,322)
Diğer Faaliyet Giderleri (-) [1]	-	(343,730)	(343,730)
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	**1,528,234**	**(1,036,551)**	**491,683**
Vergi Karşılığı	(89,546)	60,736	(28,810)
Net Dönem Kârı/Zararı	**1,438,688**	**(975,815)**	**462,873**

[1] Personel giderlerini de dahil edilmiştir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler

a. Nakit Değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	10	73	10	100
TCMB	11,996	1,519,555	28,728	1,768,864
Diğer	-	-	-	-
Toplam	**12,006**	**1,519,628**	**28,738**	**1,768,964**

b. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	11,996	301,322	28,728	913,846
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	1,218,233	-	855,018
Toplam	**11,996**	**1,519,555**	**28,728**	**1,768,864**

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Bilançoların yükümlülük tarafına uygulanmakta olan zorunlu karşılıklar, yapılan düzenleme ile makro ihtiyati politika setini güçlendirmek amacıyla bilançoların varlık tarafına da uygulanmaya başlanmıştır. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, ABD Doları, Avro ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TCMB'de tesis edilen zorunlu karşılıklar için geçerli oranlar, Türk parasında vade yapısına göre Merkez Bankasınca kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar hariç %0 ile %18 aralığında (31 Aralık 2024: %0 ile %8 aralığında); yabancı parada ise vade yapısına göre %5 ile %25 aralığındadır (31 Aralık 2024: %5 ile %25 aralığında).

2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

a. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olan ve teminata verilen/bloke edilen finansal varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler (Devamı)

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	**-**	**-**
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri/Yatırım Fonları	**221,839**	**96,091**
Borsada İşlem Gören	21,165	12,378
Borsada İşlem Görmeyen	200,674	83,713
Değer azalma karşılığı(-)	**-**	**-**
Toplam	**221,839**	**96,091**

c. Türev finansal varlıklara ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla türev finansal varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

3. Bankalara ilişkin bilgiler

a. Bankalara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	**47,236**	**1,129,926**	**32,921**	**1,376,292**
Yurtiçi	47,236	548,745	32,921	884,095
Yurtdışı	-	581,181	-	492,197
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	**-**	**-**
Toplam	**47,236**	**1,129,926**	**32,921**	**1,376,292**

b. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	132,406	35,839	-	-
ABD, Kanada	24,771	37,862	-	-
OECD Ülkeleri [1]	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer [2]	424,004	418,496	-	-
Toplam	**581,181**	**492,197**	**-**	**-**

[1] AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

[2] Azerbaycan, Rusya, Çin ve Gürcistan'dan oluşmaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

4. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

a. Repo işlemlerine konu olan ve teminata verilen/bloke edilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	2,536	-	2,531	-
Repo İşlemlerine Konu Olan	56,710	-	62,479	-
Toplam	**59,246**	**-**	**65,010**	**-**

b. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	**82,674**	**257,857**
Borsada İşlem Gören	82,674	257,857
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri	**7,659**	**7,659**
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	7,659	7,659
Değer Azalma Karşılığı (-)	**-**	**(14,962)**
Toplam	**90,333**	**250,554**

5. Kredilere ilişkin bilgiler

a. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayri Nakdi	Nakdi	Gayri Nakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	**-**	**138,613**	**-**	**145,202**
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	138,613	-	145,202
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	**-**	**-**	**-**	**-**
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	**-**	**-**	**514**	**-**
Toplam	**-**	**138,613**	**514**	**145,202**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

5. Kredilere ilişkin bilgiler (Devamı)

b. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

		Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırılanlar		
Cari Dönem Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
İhtisas Dışı Krediler	**6,886,358**	**280,288**	**1,527**	**-**
İşletme Kredileri	589,739	10,342	1,527	-
İhracat Kredileri	735,182	40,140	-	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	2,925,990	229,806	-	-
Tüketici Kredileri	21,128	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-	-
Diğer	2,614,319	-	-	-
İhtisas Kredileri	**-**	**-**	**-**	**-**
Diğer Alacaklar	**-**	**-**	**-**	**-**
Toplam	**6,886,358**	**280,288**	**1,527**	**-**

		Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırılanlar		
Önceki Dönem Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
İhtisas Dışı Krediler	**5,757,333**	**12,746**	**2,008**	**-**
İşletme Kredileri	843,628	6,250	2,008	-
İhracat Kredileri	573,225	-	-	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	2,330,644	-	-	-
Tüketici Kredileri	10,819	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-	-
Diğer	1,999,017	6,496	-	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	**-**
Diğer Alacaklar	-	-	-	**-**
Toplam	**5,757,333**	**12,746**	**2,008**	**-**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
Beklenen Zarar Karşılıkları	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	7,680	-	9,039	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	121	-	98
Toplam[1]	**7,680**	**121**	**9,039**	**98**

[1] Finansal Kiralama alacaklarına ilişkin 2,143 TL tutarındaki 1. aşama kredilere ait beklenen zarar karşılığı dahil edilmemiştir (31 Aralık 2024 - 3,485 TL).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

5. Kredilere ilişkin bilgiler (Devamı)

b. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler (Devamı)

Ödeme Planı Uzatılmasına Yönelik Sözleşme Değişikliği Sayısı	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
1 veya 2 Defa Uzatılanlar	-	1,527	-	2,008
3,4 veya 5 Defa Uzatılanlar	-	-	-	-
5 Üzeri Uzatılanlar	-	-	-	-
Toplam	**-**	**1,527**	**-**	**2,008**

Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
0 - 6 Ay	-	-	-	-
6 Ay - 12 Ay	-	-	-	-
1 - 2 Yıl	-	-	-	-
2 - 5 Yıl	-	-	-	-
5 Yıl ve Üzeri	-	1,527	-	2,008
Toplam	**-**	**1,527**	**-**	**2,008**

c. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı

Cari Dönem		Yakın İzlemedeki Krediler	
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Kısa Vadeli Krediler	3,129,567	240,148	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	3,756,791	40,140	1,527
Toplam	**6,886,358**	**280,288**	**1,527**

Önceki Dönem		Yakın İzlemedeki Krediler	
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Kısa Vadeli Krediler	3,329,010	1,473	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	2,428,323	11,273	2,008
Toplam	**5,757,333**	**12,746**	**2,008**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

5. Kredilere ilişkin bilgiler (Devamı)

d. Kredi hareketlerine ilişkin bilgiler:

	I.Aşama	II.Aşama	III.Aşama	Toplam
Dönem Başı (31.12.2024)	**5,757,333**	**14,754**	**35,268**	**5,807,355**
Dönem İçi İlave	10,136,569	-	67	**10,136,636**
Dönem İçi Kapanan	(9,460,066)	(40,077)	(28,874)	**(9,529,017)**
Satılan Kredi	**-**	**-**	**-**	**-**
Aktiften Silinen	-	-	-	**-**
1. Aşamaya Transfer	**-**	**-**	**-**	**-**
2. Aşamaya Transfer	(280,287)	280,287	-	-
3. Aşamaya Transfer	-	(3,320)	3,320	-
Kur Farkı	732,809	30,171	-	**762,980**
Dönem Sonu (31.12.2025)	**6,886,358**	**281,815**	**9,781**	**7,177,954**

e. Karşılık hareketlerine ilişkin bilgiler:

	I.Aşama	II.Aşama	III.Aşama	Toplam
Dönem Başı (31.12.2024)	**(9,039)**	**(98)**	**(26,811)**	**(35,948)**
Dönem İçi İlave	(6,461)	-	(67)	**(6,528)**
Dönem İçi Kapanan	4,376	101	20,417	**24,894**
Aktiften Silinen	-	-	-	**-**
1. Aşamaya Transfer			**-**	**-**
2. Aşamaya Transfer	3,444	(3,444)	-	-
3. Aşamaya Transfer	-	3,320	(3,320)	-
Dönem Sonu (31.12.2025)	**(7,680)**	**(121)**	**(9,781)**	**(17,582)**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

5. Kredilere ilişkin bilgiler (Devamı)

f. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	**-**	**11,936**	**11,936**	**-**	**4,393**	**4,393**
Konut Kredisi	-	11,936	11,936	-	4,393	4,393
Taşıt Kredisi	-	-	-	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-
Konut Kredisi	-	-	-	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	**-**	**9,192**	**9,192**	**-**	**5,912**	**5,912**
Konut Kredisi	-	9,192	9,192	-	5,912	5,912
Taşıt Kredisi	-	-	-	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-
Taksitli	-	-	-	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-YP	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-
Taksitli	-	-	-	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-	-	-	-
Personel Kredileri-TP	**-**	-	-	**-**	**514**	**514**
Konut Kredisi	-	-	-	-	514	514
Taşıt Kredisi	-	-	-	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
Personel Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-
Konut Kredisi	-	-	-	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
Personel Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-
Konut Kredisi	-	-	-	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-
Taksitli	-	-	-	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-	-	-	-
Personel Kredi Kartları-YP	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-
Taksitli	-	-	-	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-
Toplam	**-**	**21,128**	**21,128**	**-**	**10,819**	**10,819**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

5. Kredilere ilişkin bilgiler (Devamı)

g. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	**-**	**-**	**-**
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	**-**	**-**	**-**
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	**-**	**-**	**-**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-YP	**-**	**-**	**-**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	**-**	**-**	**-**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam	**-**	**-**	**-**

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	**-**	**-**	**-**
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-Dövize Endeksli	**-**	**6,392**	**6,392**
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	6,392	6,392
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	-	-	-
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	**-**	**6,392**	**6,392**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

5. Kredilere ilişkin bilgiler (Devamı)

h. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	86,271	71,238
Özel	7,091,683	5,736,117
Toplam[1]	**7,177,954**	**5,807,355**

[1] 9,781 TL (31 Aralık 2024 - 35,268 TL) tutarındaki donuk alacakları da içermektedir.

i. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Krediler	7,073,930	5,737,830
Yurtdışı Krediler	104,024	69,525
Toplam[1]	**7,177,954**	**5,807,355**

[1] 9,781 TL (31 Aralık 2024 - 35,268 TL) tutarındaki donuk alacakları da içermektedir.

j. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

k. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	4,978	727
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	1,668	26,084
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	3,135	-
Toplam	**9,781**	**26,811**

l. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler

i. Donuk alacaklardan yeniden yapılandırılan kredilere ilişkin bilgiler

Banka'nın 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla donuk alacaklardan yeniden yapılandırılan kredisi bulunmamaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

5. Kredilere ilişkin bilgiler (Devamı)

I. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Devamı)

ii. Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	**1,658**	**33,610**	**-**
Dönem İçinde İntikal (+)	3,387	-	-
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	67	3,135
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış(-) [1]	(67)	(3,135)	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	-	(28,874)	-
Kayıttan Düşülen (-)	-	-	-
Satılan (-)	**-**	**-**	**-**
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	**4,978**	**1,668**	**3,135**
Karşılık (-)	(4,978)	(1,668)	(3,135)
Bilançodaki Net Bakiyesi	**-**	**-**	**-**

[1] Donuk alacaklardan canlı alacaklara sınıflandırılan kredileri de içermektedir.

Önceki Dönem	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	**-**	**-**	**13,787**
Dönem İçinde İntikal (+)	60,490	-	20
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	42,237	-
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış(-) [1]	(42,237)	-	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	(16,595)	(8,627)	-
Kayıttan Düşülen (-)	-	-	(13,807)
Satılan (-)	**-**	**-**	**-**
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	**1,658**	**33,610**	**-**
Karşılık (-)	(727)	(26,084)	-
Bilançodaki Net Bakiyesi	**931**	**7,526**	**-**

[1] Donuk alacaklardan canlı alacaklara sınıflandırılan kredileri de içermektedir.

iii. Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

5. Kredilere ilişkin bilgiler (Devamı)

I. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Devamı)

iv. Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net)	**-**	**-**	**-**
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	4,978	1,668	3,135
Karşılık Tutarı (-)	(4,978)	(1,668)	(3,135)
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net)	**931**	**7,526**	**-**
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	1,658	33,610	-
Karşılık Tutarı (-)	(727)	(26,084)	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	931	7,526	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

v. TFRS 9'a göre beklenen kredi zararı ayıran bankalarca donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerleme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

vi. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları ve kayıttan düşme politikasına ilişkin açıklamalar

27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında Banka, "Beşinci Grup Zarar Niteliğindeki Krediler" olarak sınıflandırılan kredilerinin, geri kazanılmasına ilişkin makul beklenti bulunmayan kısmını bilanço dışına çıkarabilmektedir. Banka makul beklenti olup olmadığını belirlerken objektif ve subjektif değerlendirme yapmaktadır. Detayları "3.7. Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Açıklamalar" başlıklı muhasebe politikalarında açıklandığı üzere kredilerin tahsil edilmesi öngörülmeyen kısımları için TFRS 9 kapsamında, beklenen kredi zararı karşılıkları ayrılmaktadır. Tahsil imkanı kalmayan bu kredilerin kayıtlardan düşülmesi bir muhasebe uygulaması olup alacak hakkından vazgeçilmesi sonucunu doğurmamaktadır.

TFRS 9 kapsamında dönem içerisinde kayıttan düşülen kredisi bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 13,807 TL kayıttan düşülen kredi bulunmaktadır ve kayıttan düşülen kredilerinin takibe dönüşüm oranına olan etkisi %0.20'dir).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

6. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlenen finansal varlıklara ilişkin bilgiler

a. Repo işlemlerine konu olan ve teminata verilen/bloke edilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	-	-	-	-
Repo İşlemlerine Konu Olan	561,791	1,113,990	158,191	952,133
Toplam	**561,791**	**1,113,990**	**158,191**	**952,133**

b. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlenen devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Devlet Tahvili	613,543	888,192
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
Toplam	**613,543**	**888,192**

c. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlenen finansal varlıklara ilişkin bilgiler[1]

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	**1,838,519**	**1,547,029**
Borsada İşlem Gören	1,838,519	1,547,029
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
Toplam	**1,838,519**	**1,547,029**

[1] 6,702 TL (31 Aralık 2024 - 8,838 TL) tutarındaki zarar karşılıkları mali tablolarda beklenen zarar karşılıkları içerisindedir.

d. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlenen finansal varlıkların yıl içerisindeki hareketleri

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	**1,547,029**	**948,264**
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları[1]	297,688	219,442
Yıl İçindeki Alımlar	616,457	457,552
Satış ve İtfa Yoluyla Elden Çıkarılanlar	(622,655)	(78,229)
Değer Azalışı Karşılığı (-)	-	-
Toplam	**1,838,519**	**1,547,029**

[1] 6,456 TL (31 Aralık 2024 - 4,459 TL) reeskontlar ve tahakkuklar nedeniyle oluşan farkları içermektedir.

7. Para piyasalarından alacaklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 240,260 TL tutarında Takasbank para piyasalarından alacaklar bulunmaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

8. İştiraklere ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net)

a. Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

b. Konsolide edilen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

9. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net)

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

10. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

11. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net)

a. Finansal kiralama alacaklarına ilişkin bilgiler[1]

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Finansal Kiralama İşlemlerinde Alacaklar, Brüt	1,499,925	1,333,274
Kazanılmamış Finansal Kiralama Gelirleri	(114,507)	(112,245)
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar, Net	**1,385,418**	**1,221,029**

[1] 2,143 TL (31 Aralık 2024 – 3,485 TL) tutarındaki zarar karşılıkları mali tablolarda beklenen zarar karşılıkları içerisindedir.

b. Finansal kiralamayla yapılan yatırımların kalan vadelerine göre gösterimi

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	931,435	862,752	600,192	566,870
1 – 5 Yıl Arası	568,490	522,666	733,082	654,159
5 Yıldan Fazla	-	-	-	-
Toplam	**1,499,925**	**1,385,418**	**1,333,274**	**1,221,029**

c. Finansal kiralama alacaklarının yıl içindeki hareketlerine ilişkin bilgiler

	I.Aşama	II.Aşama	III.Aşama	Toplam
Dönem Başı (31.12.2024)	**1,221,029**	**-**	**-**	**1,221,029**
Dönem İçi İlave	1,097,603	**-**	**-**	**1,097,603**
Dönem İçi Kapanan	(1,135,716)	**-**	**-**	**(1,135,716)**
Aktiften Silinen	-	**-**	**-**	**-**
1. Aşamaya Transfer	**-**	**-**	**-**	**-**
2. Aşamaya Transfer	**-**	**-**	**-**	**-**
3. Aşamaya Transfer	-	**-**	**-**	**-**
Kur Farkı	202,502	**-**	**-**	**202,502**
Dönem Sonu (31.12.2025)	**1,385,418**	**-**	**-**	**1,385,418**

d. Finansal kiralama alacakları karşılığının yıl içindeki hareketlerine ilişkin bilgiler

	I.Aşama	II.Aşama	III.Aşama	Toplam
Dönem Başı (31.12.2024)	**(3,485)**	**-**	**-**	**(3,485)**
Dönem İçi İlave	(845)	**-**	**-**	(845)
Dönem İçi Kapanan	2,187	**-**	**-**	2,187
Aktiften Silinen	-	**-**	**-**	-
1. Aşamaya Transfer	**-**	**-**	**-**	**-**
2. Aşamaya Transfer	**-**	**-**	**-**	**-**
3. Aşamaya Transfer	-	**-**	**-**	-
Dönem Sonu (31.12.2025)	**(2,143)**	**-**	**-**	**(2,143)**

12. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

13. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

	Gayrimenkuller	Araçlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Toplam
Önceki Dönem				
Maliyet	67,736	1,628	16,124	85,488
Birikmiş Amortisman	(1,967)	(1,628)	(9,593)	(13,188)
Net Defter Değeri 31 Aralık 2024	**65,769**	**-**	**6,531**	**72,300**
Cari Dönem				
Net Defter Değeri 31 Aralık 2024	**65,769**	**-**	**6,531**	**72,300**
İktisap Edilenler	1,856	13,675	1,474	17,005
Transferler	-	-	-	-
Elden Çıkarılanlar (-), Maliyet	-	(1,003)	(113)	(1,116)
Elden Çıkarılanlar, Birikmiş Amortisman	-	1,003	113	1,116
Amortisman Bedeli (-)	(566)	(1,722)	(1,933)	(4,221)
Değer Düşüş Karşılığı İptali	-	-	-	-
Net Defter Değeri 31 Aralık 2025	**67,059**	**11,953**	**6,072**	**85,084**
Dönem Sonu Maliyet	69,592	14,300	17,486	101,378
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	(2,533)	(2,347)	(11,414)	(16,294)
Net Defter Değeri 31 Aralık 2025	**67,059**	**11,953**	**6,072**	**85,084**

	Gayrimenkuller	Araçlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Toplam
Önceki Dönem				
Maliyet	76,511	1,628	14,785	92,924
Birikmiş Amortisman	(2,972)	(1,488)	(7,432)	(11,892)
Net Defter Değeri 31 Aralık 2023	**73,539**	**140**	**7,353**	**81,032**
Cari Dönem				
Net Defter Değeri 31 Aralık 2023	**73,539**	**140**	**7,353**	**81,032**
İktisap Edilenler	811	-	1,406	2,217
Transferler, Maliyet[1]	(9,586)	-	-	(9,586)
Elden Çıkarılanlar (-), Maliyet	-	-	-	-
Elden Çıkarılanlar, Birikmiş Amortisman	-	-	-	-
Amortisman Bedeli (-)	(845)	(140)	(2,228)	(3,213)
Transferler, Birikmiş Amortisman[1]	1,850	-	-	1,850
Net Defter Değeri 31 Aralık 2024	**65,769**	**-**	**6,531**	**72,300**
Dönem Sonu Maliyet	67,736	1,628	16,124	85,488
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	(1,967)	(1,628)	(9,593)	(13,188)
Net Defter Değeri 31 Aralık 2024	**65,769**	**-**	**6,531**	**72,300**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

13. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar (Devamı)

Kullanım Hakkı Olan Maddi Duran Varlıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Net Defter Değeri- 1 Ocak	**354**	**423**
İktisap Edilenler	455	344
Transferler	-	-
Elden Çıkarılanlar (-), Maliyet	(1,567)	-
Elden Çıkarılanlar, Birikmiş Amortisman	1,222	-
Amortisman Bedeli (-)	(292)	(413)
Değer Düşüş Karşılığı İptali	-	-
Net Defter Değeri- 31 Aralık	**172**	**354**
Dönem Sonu Maliyet	444	1,556
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	(272)	(1,202)
Net Defter Değeri- 31 Aralık	**172**	**354**

14. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Net Defter Değeri	21,294	19,762
İktisap Edilenler	24,167	9,308
Elden Çıkarılanlar (-), net	(876)	(419)
Amortisman Bedeli (-)	(8,832)	(7,357)
Kapanış Net Defter Değeri	**35,753**	**21,294**

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

15. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar

Banka 18 Haziran 2018 tarihinde tapu devir işlemi tamamlanmış ve kullanım hakkı Banka'ya geçmiş taşınmazı yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkul olarak sınıflandırmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkul, ilk alım tarihinde maliyet bedeli üzerinden kaydedilmiş ve sonraki ölçümler TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" çerçevesinde maliyet yöntemi ile yapılmaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Bakiyesi, Net	**208,487**	**201,660**
İktisap Edilenler	-	443
Elden Çıkarılanlar (-), net	-	-
Değer Düşüş Karşılığı İptali	-	-
Amortisman Bedeli (-)	(1,662)	(1,352)
Transferler, net	-	7,736
Dönem Sonu Bakiyesi, Net[1]	**206,825**	**208,487**

[1]31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka'nın sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 1,536,854 TL'dir. Gerçeğe uygun değer, bağımsız değerleme şirketleri tarafından tespit edilen değerlerin aritmetik ortalaması esas alınarak belirlenmiştir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

16. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar

Banka uygulanan muhasebe politikaları ve değerleme esasları ile vergi mevzuatı arasında zamanlama farklarından doğan farklar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı veya borcu hesaplayarak ekteki finansal tablolarına yansıtmıştır.

Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 665,038 TL ertelenmiş vergi varlığı hesaplamış ve finansal tablolarına yansıtmıştır (31 Aralık 2024 – 398,884 TL ertelenmiş vergi varlığı).

Ertelenmiş verginin konusu olan varlıkların defter değeri ile vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan farkların özkaynaklar hesap grubuyla ilişkili olması halinde ise ertelenmiş vergi varlığı veya borcu bu grupta yer alan ilgili hesaplarla netleştirilmiştir.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Ertelenmiş Vergiye Baz Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi Tutarı	Ertelenmiş Vergiye Baz Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi Tutarı
Çalışan Hakları Karşılıkları	9,865	2,960	5,245	1,574
Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları	24,443	7,333	30,109	9,033
Diğer Karşılıklar	10,619	3,186	200	60
Diğer(*)	2,266,265	679,879	1,396,810	419,042
Toplam Ertelenmiş Vergi Varlığı	**2,311,192**	**693,358**	**1,432,364**	**429,709**
Menkul Kıymetler	(90,295)	(27,089)	(69,143)	(20,743)
Diğer	(4,098)	(1,231)	(33,607)	(10,082)
Toplam Ertelenmiş Vergi Borcu	**(94,393)**	**(28,320)**	**(102,750)**	**(30,825)**
Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Borcu), net	**2,216,799**	**665,038**	**1,329,614**	**398,884**

(*) Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca uygulanan yeniden değerlemeden kaynaklı ertelenmiş vergi varlıklarını içermektedir.

17. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

18. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bilançonun diğer aktifler kalemi 182,915 TL (31 Aralık 2024- 133,876 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Mevduata ilişkin bilgiler

Banka yatırım bankası olduğu için mevduat kabul etmemektedir.

2. Alım satım amaçlı türev finansal borçlar negatif farklar tablosuna ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla türev finansal borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler

a. Alınan kredilere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	771,706	739,557	1,186,970	-
Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	1,292,505	5,504,624	728,368	3,562,212
Toplam	**2,064,211**	**6,244,181**	**1,915,338**	**3,562,212**

b. Alınan kredilerin vade ayrımına göre gösterilmesi

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	2,064,211	3,343,274	1,915,338	1,693,384
Orta ve Uzun Vadeli	-	2,900,907	-	1,868,828
Toplam	**2,064,211**	**6,244,181**	**1,915,338**	**3,562,212**

c. Yükümlülüklerin yoğunlaştığı alanlar fon sağlayan müşteriler, sektör grupları veya risk yoğunlaşmasının görüldüğü diğer kriterler esas alınarak bankanın yükümlülüklerinin yoğunlaştığı alanlara ilişkin ilave açıklamalar

Banka, yabancı para aktiflerini ağırlıklı olarak yurtdışından kullanılan orta ve uzun vadeli krediler, sermaye benzeri kredi ve ihraç edilen menkul kıymetler ile fonlamaktadır. Banka'nın Türk Lirası aktifleri ise ağırlıklı olarak Banka özkaynakları, alınan krediler ve ihraç edilen menkul kıymetler ile fonlanmaktadır. Banka, fonlama yapısının aktif yapısı ile faiz ve vade açısından uyumlu olmasını hedeflemektedir.

4. Para piyasalarına borçlara ilişkin bilgiler

Para piyasalarına borçlar içerisinde sınıflandırılan repo işlemlerinden sağlanan fonlara ilişkin bilgiler aşağıdadır;

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Yurt İçi İşlemlerden	**490,180**	**248,916**	**212,340**	**179,093**
Mali Kurum ve Kuruluşlar	481,310	-	205,273	-
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	332	218,707	7,067	92,133
Gerçek Kişiler	8,538	30,209	-	86,960
Yurt Dışı İşlemlerden	**308**	**494,834**	**222**	**433,333**
Mali Kurum ve Kuruluşlar	-	-	-	-
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	-	414,862	-	219,028
Gerçek Kişiler	308	79,972	222	214,305
Toplam	**490,488**	**743,750**	**212,562**	**612,426**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla repo işlemlerinden sağlanan fonlar dışında, 50,480 TL tutarında para piyasalarından borçlar bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 594,384 TL).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

5. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Nominal	314,445	856,914	302,878	882,008
Maliyet	260,331	856,914	247,707	882,008
Defter Değeri	**294,621**	**862,341**	**261,580**	**886,722**

İhraç edilen menkul kıymetlerin yıl içerisindeki hareketleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	**1,148,302**	**887,954**
Yıl İçindeki Alımlar	1,699,306	2,425,762
Elden Çıkarılanlar	(1,899,988)	(2,328,834)
Reeskontlar	20,119	3,837
Kur Farkları	189,223	159,583
Toplam	**1,156,962**	**1,148,302**

6. Fonlar

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi Kuruluşlardan	19,936	2,016	4,113	34,617
Yurtdışı Kuruluşlardan	102,933	51,290	18,136	408,948
Defter Değeri	**122,869**	**53,306**	**22,249**	**443,565**

7. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer yükümlülükler kalemi 330,288 TL tutarında olup bunun 123,916 TL'si takasa ibraz edilen çekler tutarında oluşmakta ve bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla diğer yükümlülükler kalemi 1,646,077 TL olup, 1,533,271 TL tutarındaki transfer hesap bakiyelerini ve muhtelif borçları içermektedir.

8. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	312	254	306	220
1 – 5 Yıl Arası	24	23	219	179
5 Yıldan Fazla	-	-	-	-
Toplam	**336**	**277**	**525**	**399**

9. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlar negatif farklar tablosuna ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

10. Karşılıklara ilişkin açıklamalar

a. Dövize endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dövize endeksli krediler anapara kur azalış karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

10. Karşılıklara ilişkin açıklamalar (Devamı)

b. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları ve gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler

Gayrinakdi Krediler Beklenen Zarar Karşılıkları	Cari Dönem	Önceki Dönem
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	4,604	5,873
Kredi Riskinde Önemli Artış	59	188
Toplam	**4,663**	**6,061**

c. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler

i. Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

ii. Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10'unu aşması halinde aşıma sebep olan kalemler ve tutarlarına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bonus/Prim Karşılığı	48,000	40,000
Gayrinakdi Kredi Karşılıkları	4,663	6,061
Dava Karşılığı	200	200
Toplam	**52,863**	**46,261**

iii. Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Türk İş Kanunları'na göre Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Önceki dönem sonu bakiyesi	**1,666**	**628**
Dönem içinde ödenen	(164)	(383)
Dönem içi değişim	2,050	1,421
Cari dönem sonu bakiyesi	**3,552**	**1,666**

Banka'nın ayrıca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ayrılan 6,313 TL tutarında izin karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2024 – 3,579 TL).

11. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar

a. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar

i. Vergi karşılığına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen geçici vergiler düşüldükten sonra kalan 4,320 TL tutarında kurumlar vergisi borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2024 – 31,414 TL).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

11. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar (Devamı)

a. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar (Devamı)

ii. Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	4,320	31,414
Menkul Sermaye İradı Vergisi	2,122	1,692
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	5	3
BSMV	5,275	3,897
Kambiyo Muameleleri Vergisi	23	60
Ödenecek Katma Değer Vergisi	5,576	1,894
Diğer	6,837	5,014
Toplam	**24,158**	**43,974**

iii. Primlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	1,383	992
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	2,209	1,599
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	80	55
İşsizlik Sigortası-İşveren	160	110
Diğer	-	-
Toplam	**3,832**	**2,756**

12. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler

Banka'nın vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Beşinci Bölüm'de bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklamalar ana başlığının ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar alt başlığında yer almaktadır.

13. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

14. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	**-**	**-**	**-**	**-**
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-
Katkı sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	**-**	**1,071,645**	**-**	**882,285**
Sermaye Benzeri Krediler	-	1,071,645	-	882,285
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-
Toplam	**-**	**1,071,645**	**-**	**882,285**

(1) Sermaye benzeri krediler ile ilgili detay açıklamalar Dördüncü Bölüm "Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler" kısmında verilmiştir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

14. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler (Devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	**882,285**	**736,414**
Yıl İçindeki Alımlar	-	-
Elden Çıkarılanlar	-	-
Reeskontlar	166	(272)
Kur Farkları	189,194	146,143
Toplam	**1,071,645**	**882,285**

15. Özkaynaklara ilişkin bilgiler

a. Ödenmiş sermayenin gösterimi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Karşılığı	500,000	500,000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

b. Ödenmiş sermaye tutarı, Banka'da kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı

Banka kayıtlı sermaye sistemine tabi değildir.

c. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler

Bulunmamaktadır.

d. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilâve edilen kısma ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

e. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

f. Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri

Banka, gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergelerinde bir belirsizlik olmadığını düşündüğünden, özkaynakları üzerinde tahmini bir etki öngörmemektedir.

g. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

15. Özkaynaklara ilişkin bilgiler (Devamı)

h. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ortaklıklarından)	-	-	-	-
Değerleme Farkı	(305)	1,951	(12,829)	1,466
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	**(305)**	**1,951**	**(12,829)**	**1,466**

i. Yasal yedeklere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kanuni Yedek Akçe	64,915	41,771
Toplam	**64,915**	**41,771**

ii. Olağanüstü yedeklere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1,184,927 TL tutarında olağanüstü yedekler bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 781,698 TL).

III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

a. Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri	-	-
Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri	-	-
İhracat Taahhüt. Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri	-	-
Diğer Cayılamaz Taahhütler	87,917	4,408
Toplam	**87,917**	**4,408**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar (Devamı)

b. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı

Banka bankacılık faaliyetleri kapsamında çeşitli taahhütler altına girmekte olup, bunlar teminat mektupları, kabul kredileri, akreditifler ve diğer garanti ve kefaletlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi kredilere ilişkin özel karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır) ve 4,663 TL (31 Aralık 2024 – 6,061 TL) tutarında beklenen zarar karşılığı ayrılmıştır.

i. Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Teminat Mektupları	1,272,809	1,150,629
Akreditifler	15,984	21,906
Banka Kabul Kredileri	-	-
Diğer Garantiler	84,914	146,489
Toplam	**1,373,707**	**1,319,024**

ii. Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kesin Teminat Mektupları	190,493	276,882
Geçici Teminat Mektupları	-	529
Avans Teminat Mektupları	-	-
Gümrüklere Verilen Teminat Mektupları	338,666	405,568
Nakdi Kredi Temini İçin Verilen Teminat Mektupları	743,650	467,650
Diğer Teminat Mektupları	-	-
Toplam	**1,272,809**	**1,150,629**

c. Gayrinakdi kredilerin toplam tutarına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	828,564	614,139
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	338,000	105,000
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	490,564	509,139
Diğer Gayrinakdi Krediler	545,143	704,885
Toplam	**1,373,707**	**1,319,024**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar (Devamı)

d. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	**809,486**	**494,221**	**70,000**	**-**
Teminat Mektupları	806,986	395,823	70,000	-
Aval ve Kabul Kredileri	-	-	-	-
Akreditifler	-	15,984	-	-
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	2,500	82,414	-	-

Önceki Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	**701,631**	**615,576**	**1,817**	**-**
Teminat Mektupları	699,131	449,681	1,817	-
Aval ve Kabul Kredileri	-	-	-	-
Akreditifler	-	21,906	-	-
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	2,500	143,989	-	-

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar (Devamı)

e. Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanayi	**142**	**0.02**	**113,898**	**23.05**	**2,467**	**0.35**	**73,472**	**11.93**
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	100,570	20.35	-	-	73,472	11.93
İmalat Sanayi	-	-	13,328	2.70	1,817	0.26	-	-
Elektrik, Gaz, Su	142	0.02	-	-	650	0.09	-	-
İnşaat	**11,690**	**1.33**	**-**	**-**	**13,644**	**1.94**	**-**	**-**
Hizmetler	**867,654**	**98.65**	**380,323**	**76.95**	**687,337**	**97.71**	**542,104**	**88.07**
Toptan ve Perakende Ticaret	84,260	9.58	82,414	16.68	80,731	11.48	137,043	22.26
Otel ve Lokanta Hizmetleri	250	0.03	-	-	100,250	14.25	-	-
Ulaştırma ve Haberleşme	4,000	0.45	4,023	0.81	4,000	0.57	73,472	11.94
Mali Kuruluşlar	779,144	88.59	268,029	54.23	502,356	71.41	312,699	50.80
Gayrimenkul ve Kiralama Hizm.	-	-	25,857	5.23	-	-	18,890	3.07
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-	-	-
Toplam	**879,486**	**100.00**	**494,221**	**100.00**	**703,448**	**100.00**	**615,576**	**100.00**

2. Türev finansal araçlara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

3. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

4. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka'nın aleyhine açılan davaların riski 230 TL'dir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla davalarla ilgili olarak ihtiyatlılık ilkesi gereği 200 TL tutarında dava karşılığı ayrılmış olup (31 Aralık 2024 – 200 TL); bu karşılıklar bilançoda "Diğer karşılıklar" kalemi içerisinde sınıflandırılmaktadır. Olması durumunda karşılık ayrılanlar hariç, devam etmekte olan diğer davaların aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görünmemekte ve yine bu davalara ilişkin nakit çıkışı öngörülmemektedir.

5. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar

Banka gerçek ve tüzel kişilerin menkul kıymetlerini emanete alarak sınırlı saklama hizmeti vermektedir. Emanete alınan menkul değerler nazım hesaplarda takip edilerek bilanço dışı yükümlülükler tablosunda gösterilmektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

IV. KÂR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

a. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler [1]

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	872,002	96,416	697,763	104,177
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	315,617	183,069	200,331	163,253
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	1,384	-	1,503	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	**1,189,003**	**279,485**	**899,597**	**267,430**

[1] Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

b. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından [1]	-	14,133	-	32,065
Yurtiçi Bankalardan	22,148	16,535	15,311	12,343
Yurtdışı Bankalardan	-	16,606	-	11,010
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	**22,148**	**47,274**	**15,311**	**55,418**

[1] Zorunlu karşılıklardan alınan faiz gelirleri de içermektedir.

c. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	2	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	43,018	1,604	61,043	1,345
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen FV	140,565	114,199	22,125	93,137
Toplam	**183,583**	**115,805**	**83,168**	**94,482**

d. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

IV. KÂR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

2. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler

a. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler[1]

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	**693,266**	**255,056**	**411,813**	**215,813**
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	175,613	3,366	208,295	1,887
Yurtdışı Bankalara	517,653	251,690	203,518	213,926
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara[2]	**-**	**58,077**	**-**	**48,289**
Toplam	**693,266**	**313,133**	**411,813**	**264,102**

[1] Alınan kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

[2] Sermaye benzeri krediye ilişkin faiz giderlerini de içermektedir.

b. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

c. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	128,223	62,226	126,381	53,488

d. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi

Banka yatırım bankası olduğu için mevduat kabul etmemektedir.

e. Para piyasası işlemlerine verilen faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	113,072	-	167,222	-
Repo İşlemlerine Verilen Faizler	93,339	8,813	30,557	17,383
Toplam	**206,411**	**8,813**	**197,779**	**17,383**

3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait 1,029 TL temettü geliri bulunmaktadır (31 Aralık 2024 - 5,560 TL).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

IV. KÂR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

4. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kâr	**7,764,146**	**3,500,984**
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	35,500	10,144
Türev Finansal İşlemlerden Kâr	980	11,402
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	7,727,666	3,479,438
Zarar (-)	**(7,613,623)**	**(3,336,750)**
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı (-)	-	(15,065)
Türev Finansal İşlemlerden Zarar(-)	(82)	(6,174)
Kambiyo İşlemlerinden Zarar(-)	(7,613,541)	(3,315,511)
Net Ticari Kâr/Zarar	**150,523**	**164,234**

5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait diğer faaliyet gelirleri 108,427 TL'dir (31 Aralık 2024: 92,688 TL). Diğer faaliyet gelirleri arasında 80,888 TL geçmiş yıl beklenen zarar karşılıkları iptallerinden kaynaklanan gelirler bulunmakta olup, olağandışı kalemlerden kaynaklanan gelir bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: 78,819 TL beklenen zarar karşılık iptalleri).

6. Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları[1]	**57,217**	**59,322**
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)	47,141	28,676
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	3,984	74
Temerrüt (Üçüncü Aşama)	6,092	30,572
Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları	**-**	**-**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Varlıklar	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	**-**	**-**
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
Diğer	**-**	**-**
Toplam[2]	**57,217**	**59,322**

[1] Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıkları da içermektedir.

[2] Diğer faaliyet gelirleri içerisinde yer alan karşılık iptalleri de dikkate alındığında 23,671 TL net karşılık geliri (31 Aralık 2024 - 19,497 TL net karşılık geliri) bulunmaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

IV. KÂR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kıdem/İzin Tazminatı Karşılığı[1]	6,128	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	6,175	4,978
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	8,832	7,357
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	111,041	84,263
TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri	2,899	2,029
Bakım ve Onarım Giderleri	24,015	17,017
Reklam ve İlan Giderleri	11,438	6,810
Diğer Giderler[2]	72,689	58,407
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	-	-
Diğer[3]	53,985	31,394
Toplam	**186,161**	**127,992**

[1] Kıdem/izin karşılığına ilişkin oluşan gider tutarları kâr veya zarar tablosunda personel giderleri kalemine dahil edilerek gösterilmektedir.

[2] Aidat giderleri, bilgi işlem güvenliği destek giderleri ve sigorta giderlerini içermektedir.

[3] Faaliyet harçları, denetim ve danışmanlık giderlerini içermektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

IV. KÂR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

8. Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

KGK'nın 26 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi (KDV hariç) aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağımsız denetim ücreti	6,500	3,828
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	558	400
Diğer güvence hizmetleri ücreti	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	551	490
Toplam	**7,609**	**4,718**

9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklama

Vergi öncesi kârın 714,480 TL'si net faiz gelirinden/giderinden, 60,805 TL'si net ücret ve komisyon geliri/giderinden, 1,029 TL'si temettü gelirlerinden, 150,523 TL'si ticari kârlardan/zararlardan, 108,427 TL'si diğer faaliyet gelirlerinden, 57,217 TL'si beklenen zarar ve diğer karşılık giderlerinden, 501,855 TL'si personel giderleri dahil diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde hesaplanan cari vergi gideri 109,479 TL (31 Aralık 2024 - 134,819 TL), ertelenmiş vergi gideri 22,234 TL ve ertelenmiş vergi geliri ise 293,964 TL'dir (31 Aralık 2024 - 15,542 TL ertelenmiş vergi gideri ve 121,551 TL ertelenmiş vergi geliri).

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Vergi Karşılığının Mutabakatı		
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	**476,192**	**491,683**
Geçerli Vergi Oranı	%30	%30
Hesaplanan Vergi	142,858	147,505
Ayrılan ile Hesaplanan Vergi Karşılığının Mutabakatı		
VUK-TMS Farkı(*)	(288,797)	(119,206)
Diğer (Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi, indirimler vb.)	(16,312)	511
Vergi (Geliri)/Karşılığı	**(162,251)**	**28,810**
Efektif Vergi Oranı	**%34**	**(%6)**

(*) Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca uygulanan yeniden değerlemeden kaynaklı ertelenmiş vergi varlıklarını içermektedir.

Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

11. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Banka'nın sürdürülen faaliyetler ile ilgili net dönem kârı 638,443 TL'dir (31 Aralık 2024 - 462,873 TL kâr).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

IV. KÂR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

12. Net dönem kâr/zararına ilişkin açıklama

a. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması Banka'nın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarına ilişkin açıklama

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

b. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisinin, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde belirtilmesi

Banka tarafından finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahminde değişiklik bulunmamaktadır.

13. Kâr veya zarar tablosunda yer alan diğer kalemlerin, kâr veya zarar tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesapların gösterilmesi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Diğer [1]	115	197
Diğer Faiz Gelirleri	**115**	**197**
Müstakrizlere/fonlara ve alınan nakdi teminatlara verilen	(32,103)	(41,773)
Diğer	-	-
Diğer Faiz Giderleri	**(32,103)**	**(41,773)**
Havale komisyonları	52,675	75,588
Varlık finansmanı fonlarından elde edilenler	6,882	4,010
Çek ve senet işlemlerinden elde edilenler	1,064	528
Diğer	5,310	2,750
Diğer Komisyon Gelirleri	**65,931**	**82,876**
Yurtdışı muhabirlere verilenler	(4,893)	(4,051)
Varlık finansmanı fonları hizmetleri için verilenler	-	-
Diğer	(4,881)	(3,790)
Diğer Komisyon Giderleri	**(9,774)**	**(7,841)**

[1] Gecikme faizlerini içermektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

V. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin açıklamalar

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin kâr veya zarar tablosuna yansıtılmamakta; özkaynaklar altında "Menkul değerler değerleme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların ilişkin net 1,646 TL (31 Aralık 2024 – 11,363 TL, azalış) tutarında menkul değer değerleme artış farkları bulunmaktadır.

2. Kâr yedekleri ve geçmiş yıllar kâr/zararına ilişkin açıklamalar

14 Mart 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan kararla 2024 yılına ilişkin 462,873 TL net dönem kârından yasal zorunluluk olan 23,144 TL'nin 1. Tertip Yasal Yedek Akçe olarak ayrılmasına, kalan 439,729 TL tutarındaki dağıtılabilir net dönem kârından 36,500 TL'nin ortaklara ortakların hissedarlık oranına göre nakdi kâr payı olarak dağıtılmasına, 403,229 TL kârın dağıtım konusu yapılmayarak olağanüstü yedekler hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.

3. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar

14 Mart 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karara göre net dönem kârından 36,500 TL ortaklara nakdi kâr payı olarak dağıtılmıştır.

4. Sermaye artırımına ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası

Cari dönemde muhasebe politikasında yapılan herhangi bir değişikliğin etkisi ile nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurların bilançoda kayıtlı tutarları (reeskont bakiyeleri, zorunlu karşılık bakiyeleri, 3 aydan uzun vadeli plasmanlar ve bloke hesaplar hariç) nakit ve nakde eşdeğer varlıklar olarak dikkate alınmıştır.

a. Dönem başındaki ve sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar

Dönem başı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	**1,797,702**	**1,632,672**
Kasa ve Efektif Deposu	110	72
T.C.Merkez Bankası	1,797,592	1,632,600
Diğer	-	-
Nakde Eşdeğer Varlıklar	**1,409,213**	**912,724**
Bankalar	1,409,213	461,139
Para Piyasasından Alacaklar	-	451,585
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlık	**3,206,915**	**2,545,396**
Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Bloke Tutarlar	(61,009)	(118,133)
Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Faiz Gelir Reeskontları	(10,636)	(2,213)
Üç Aydan Uzun Vadeli Nakde Eşdeğer Varlıklar	-	-
Zorunlu Karşılıklar-Serbest Olmayan	(855,018)	(754,068)
Nakit Akım Tablosu Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıkları	**2,280,252**	**1,670,982**

Dönem sonu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	**1,531,634**	**1,797,702**
Kasa ve Efektif Deposu	83	110
T.C.Merkez Bankası	1,531,551	1,797,592
Diğer	-	-
Nakde Eşdeğer Varlıklar	**1,417,422**	**1,409,213**
Bankalar	1,177,162	1,409,213
Para Piyasasından Alacaklar	240,260	-
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlık	**2,949,056**	**3,206,915**
Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Bloke Tutarlar	(80,704)	(61,009)
Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Faiz Gelir Reeskontları	(3,126)	(10,636)
Üç Aydan Uzun Vadeli Nakde Eşdeğer Varlıklar	-	-
Zorunlu Karşılıklar-Serbest Olmayan	(1,218,233)	(855,018)
Nakit Akım Tablosu Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıkları	**1,646,993**	**2,280,252**

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

2. Nakit Akım Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar

"Bankacılık Faaliyetlerine İlişkin Nakit Akımları" içinde yer alan (164,734) TL (31 Aralık 2024 - (134,549) TL) tutarındaki "Diğer" kalemi verilen ücret ve komisyonlar ve personel giderleri hariç "Diğer Faaliyet Giderleri" kalemlerinden oluşturmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerindeki değişim" içinde yer alan (18,465) TL (31 Aralık 2024 - (7,162) TL) tutarındaki "Diğer aktiflerdeki net artış/azalış" kalemi diğer aktiflerin değişimlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerindeki değişim" içinde yer alan (1,619,198) TL (31 Aralık 2024 - 1,279,887 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi para piyasalarından borçlar, fonlar, muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yaklaşık 321,778 TL tutarında artış (31 Aralık 2024 - 143,251 TL tutarında artış) olarak hesaplanmıştır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler

a. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı	-	-	-	145,202	2,230	5,722
Dönem Sonu	-	-	-	138,613	1,460	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	885	456	-

Önceki Dönem	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı	-	-	-	76,476	451,063	81,429
Dönem Sonu	-	-	-	145,202	2,230	5,722
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	1,229	1,620	35

b. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler

Banka yatırım bankası olduğu için mevduat kabul etmemektedir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler (Devamı)

c. Banka'nın, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	-	7	(2,803)	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	-	-	-	-

d. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait üst yönetime ödenen faydaların toplam tutarı 51,625 TL'dir (31 Aralık 2024 - 45,626 TL).

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

2. Banka'nın dahil olduğu risk grubuyla olan işlemleri hakkında bilgiler

a. Taraflar arasında bir ilişki olup olmadığına bakılmaksızın bankanın dahil olduğu risk grubunda yer alan ve Banka'nın kontrolündeki kuruluşlarla ilişkileri

Banka, dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemini yapmaktadır.

b. İlişkinin yapısının yanında, yapılan işlemin türü, tutarı ve toplam işlem hacmine olan oranı, başlıca kalemlerin tutarı ve tüm kalemlere olan oranı, fiyatlandırma politikası ve diğer unsurlar

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Risk Grubu	Toplam	% Payı	Risk Grubu	Toplam	% Payı
Bankalar	732	1,177,162	0.1	1,085	1,409,213	0.1
Nakdi Krediler ve Kiralama Alacakları	1,460	8,563,372	0.0	2,230	7,028,384	0.0
Menkul Kıymetler	43,575	2,150,691	2.0	56,375	1,893,674	3.0
Alınan Krediler	1,126,466	8,308,392	13.6	689,640	5,477,550	12.6
Para Piyasalarına Borçlar	252,811	1,284,718	19.7	247,180	1,419,372	17.4
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	862,341	1,156,962	74.5	814,720	1,148,302	70.9
Fonlar/Diğer Yükümlülükler	51,037	506,463	10.1	1,346,379	2,111,891	63.8
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	1,071,645	1,071,645	100.0	882,285	882,285	100.0
Gayrinakdi Krediler	138,613	1,373,707	10.1	150,924	1,319,024	11.4
Türev Finansal Araçlar[1]	-	-	-	-	-	-

[1] Vadeli aktif değerler alım satım taahhütlerini de içermekte ve alım-satım toplamını ifade etmektedir.

c. Gayrimenkul ve diğer varlıkların alım-satımı, hizmet alımı-satımı, acente sözleşmeleri, finansal kiralama sözleşmeleri, araştırma ve geliştirme sonucu elde edilen bilgilerin aktarımı, lisans anlaşmaları, finansman (krediler ve nakit veya ayni sermaye destekleri dahil), garantiler ve teminatlar ile yönetim sözleşmeleri vb. işlemler

Banka'nın dahil olduğu risk grubuna kiralamış olduğu yatırım amaçlı menkul gayrimenkul nedeniyle Banka'nın diğer gelirleri içerisinde 10,979 TL (31 Aralık 2024 – 6,682 TL) tutarında kira geliri, risk grubuna bina yönetimine ilişkin olarak da diğer giderler içerisinde 9,610 TL (31 Aralık 2024 – 6,724 TL) tutarında faaliyet gideri bulunmaktadır.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. BANKA'NIN YURTİÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	1	68			
			Bulunduğu Ülke		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	-	-	-	-	-

ALTINCI BÖLÜM

DİĞER AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. BANKA'NIN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

a. Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler

JCR Eurasia Rating	Eylül 2025
Ulusal Uzun Vadeli (tur)	A+ Görünüm:Durağan
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para	BB Görünüm:Durağan

b. Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum notuna ilişkin özet bilgiler

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., 28 Ağustos 2025 tarihli kurumsal yönetim derecelendirme raporunda PASHA Bank'a vermiş olduğu SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Notunu 9.42 olarak belirlemiştir.

II. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

12 Şubat 2026 tarihi itibarıyla Genel Müdür Vekili görevinden ayrılan Ayşe Hale Yıldırım'ın yerine, 13 Şubat 2026 tarihinde, 30 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Genel Müdür olarak atanmış olan Alpaslan Yurdagül'ün görevlendirilmesine karar verilmiştir.

PASHA Yatırım Bankası A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

YEDİNCİ BÖLÜM

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

Banka'nın kamuya açıklanacak 31 Aralık 2025 tarihli konsolide olmayan finansal tabloları ve dipnotları KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 16 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

İletişim Bilgileri

İŞLETME ADI	PASHA Bank
TİCARET ÜNVANI	PASHA YATIRIM BANKASI A.Ş.
ADRES	PASHA BANK GENEL MÜDÜRLÜK, SULTAN SELİM MAHALLESİ, HÜMEYRA SOKAK, PASHA PLAZA No:2/7, 34415 KAĞITHANE / İSTANBUL
TİCARET SİCİL NUMARASI	240320
VERGİ NUMARASI	9400019073
VERGİ DAİRESİ	BÜYÜK MÜKELLEFLER VERGİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
YER SAĞLAYICI	PASHA YATIRIM BANKASI A.Ş.
YETKİLİ DENETİM ORGANI	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)
TELEFON NO	444 0 994 / 0 212 705 8900
WEB SİTESİ	www.pashabank.com.tr
BİZE ULAŞIN	info@pashabank.com.tr
KAYITLI ELEKTRONİK POSTA (KEP)	pashabank.tebligat@hs02.kep.tr

Bu rapor geri dönüştürülmüş kâğıttan üretilmiştir.

Produced by Tayburn
Tel: (90 212) 227 04 36
www.tayburnkurumsal.com

www.pashabank.com.tr

PASHA
Bank