

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



TÜM PAYDAŞLARA
FAYDA

Değerli paydaşlarımız,

Rusya-Ukrayna savaşının uzaması ve Orta Doğu'da artan gerginliğin daha büyük çaplı bir savaşa yol açma riskini artırması nedeniyle bölgemizdeki karmaşık durum devam etmektedir. Devam eden savaşların diğer ülkelere de sıçrama potansiyelinin bulunması bölgedeki koşulları daha da karmaşık hâle getirmektedir. Bu faktörler Türkiye için zorlu bir jeopolitik ortam yaratmakta, ülkeler arası ticarette ve ekonomik büyümede engellere yol açmaktadır. Ayrıca, söz konusu koşullar döviz kurunu düşürücü baskıyı ve yüksek enflasyonu daha da artırmaktadır.

Tüm bu zorluklara rağmen son dönemdeki makroekonomik veriler, Türkiye'nin dış koşullardan kaynaklanan şokların ekonomik etkilerini yönetme becerisine sahip olduğunu göstermektedir. Hükümetin diplomatik çabaları ve bankacılık düzenlemelerindeki ayarlamalar makro finansal istikrarın korunmasına yardımcı olmuştur. Türkiye ekonomisi, aşırı büyüme döneminin ardından iç talebin normalleşmeye başlamasıyla 2024 yılının üçüncü çeyreğinde %2,1 büyümüştür. Büyümedeki yavaşlamanın ana itici gücü sanayi üretimi olurken, inşaat faaliyetleri güçlü seyretmiştir. Bu bağlamda, Hükümetin son dönemde aldığı politika tedbirleri, geleneksel ekonomik politikalara dönüş, Merkez Bankası'nın faiz artırımları ve mikro ve makro ihtiyati çerçevenin sadeleştirilmesinin yeterli olduğunu belirtmekte fayda var. Alınan bu aksiyonlar enflasyonu dizginlemeyi, döviz kurundaki oynaklığı ve değer kaybını azaltmayı hedeflemektedir. Bu olumlu gelişmelerin ardından kredi derecelendirme kuruluşları Türkiye'nin kredi notunu yükselterek, ülkedeki yatırım görünümünü olumlu etkilemiştir.

Yukarıda bahsi geçen ekonomik tablonun ışığında, bankacılık sisteminin genelinde risklerin kabul edilebilir sınırlar içinde, kârlılığın ise iki haneli seviyelerde kalması sağlanmıştır. Son verilere göre sistemin son 12 aylık toplam varlıkları, Ekim 2023'e göre %42 artarak 31 trilyon TL'ye yaklaşmıştır. Benzer bir eğilim kredi portföyü için de geçerlidir. Sektörün toplam kredileri %38 artışla 15.143 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Bir gelenek hâline geldiği üzere, dinamik bir piyasa oyuncusu olan PASHA Bank'ın sağlıklı büyümesini sürdürdüğünü söylemekten gurur duyuyoruz. Genel olarak, işimizi yönetmeye yönelik temel yetkinliklerimizin oluşturulmasından başlayarak insan sermayesi potansiyelimizin artırılmasına kadar iç kabiliyetlerimizin güçlendirilmesine yönelik yatırımlarımızı kesintisiz sürdürmemiz, PASHA Bank'ın stresli zamanlarda sağlıklı bir şekilde yol alabilmesi şeklinde stratejik bir getiri sağlamıştır. Bunun sonucunda Banka'nın toplam varlıkları 2024 yıl sonu itibarıyla %30 artarak 12.913 milyon TL'ye ulaşmıştır. Toplam varlıklarımızın %54'ünü oluşturan brüt nakit kredi ve leasing alacakları portföyümüz %25 artışla 7.028 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Etkin risk yönetim çerçevesi ve Bankamızın izlediği ihtiyatlı kredi politikası sayesinde bilançomuzdaki sorunlu alacak oranını düşük seviyede tutmayı başardık. Kredi politikasının esnek bir şekilde yeniden ele alınması, kredi ve kredi tahsis politikalarının güncel makroekonomik ortamın gerçeklerine göre ayarlanması gibi hususların Banka'nın genel risk yaklaşımının özünü oluşturduğunun altını çizmekte fayda var. Ayrıca, devam eden savaş nedeniyle kredi portföyünün hızla gözden geçirilmesi ve ilgili stres

sağlıklı büyüme

BİR GELENEK HÂLINE GELDİĞİ ÜZERE, DİNAMİK BİR PİYASA OYUNCUSU OLAN PASHA BANK'IN SAĞLIKLI BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRDÜĞÜNÜ SÖYLEMEKTEN GURUR DUYUYORUZ.

düşük NPL oranı

ETKİN RİSK YÖNETİM ÇERÇEVESİ VE İHTİYATLI KREDİ POLİTİKAMIZ SAYESİNDE SORUNLU ALACAK ORANINI DÜŞÜK SEVİYEDE TUTMAYI BAŞARDIK.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



**GRUP İÇİNDEKİ SİNERJİ
FİRSATLARI DEĞERLENDİRMEK
STRATEJİK OLARAK ÇOK ÖNEMLİ
HÂLE GELMİŞTİR.**

testi sürecinin yürütülmesinin, Banka'nın kredi risklerini doğru şekilde yönetme kabiliyetini de artırdığını vurgulamalıyız. Kredi riski yönetimine ilişkin olarak, Banka'nın baz senaryosunu nasıl formüle ettiği ve risk tetikleyicilerinin stres senaryosu çerçevesine nasıl yerleştirildiği hususları nihayetinde uygun senaryo formülasyonu, ileri ölçüm ve azaltma planının hazırlanması ile sonuçlandığından daha da önemli hâle gelmiştir.

2024-2026 stratejik döneminin ilk faaliyet yılını tamamlamış bulunuyoruz. 2024 stratejisi genel olarak dürüstlük, kalite, iş birliği, girişimcilik ve kârlılık gibi değerler temelinde yükselmekte olup, iş dünyasında ve toplumda yeni ve kalıcı değerler yaratma vizyonuna, müşterilerini güçlendiren sınır ötesi bir banka olma misyonuna odaklanmıştır. Grup içindeki sinerji fırsatlarını değerlendirmenin stratejik olarak çok önemli hâle geldiğini, zira faaliyetlerin ülke ve sektör sınırlarını aştığını, bunun da potansiyel iş fırsatları yarattığını belirtmek isterim.

Yeni stratejik dönem özünde mevcut iş kollarının faaliyetlerinin güçlendirilmesi ve yeni girişimlere tam anlamıyla odaklanılmasını içermektedir. Yeni girişimleri ele alırsak, bu kapsamda potansiyel niş pazarların büyümesine odaklanılmaktadır. Faaliyet gösterilen ülkelerdeki gayrimenkul piyasasına ipotek kredisi yoluyla yatırım yapılması, Grubumuzun tüm faaliyetlerinde daha büyük ölçekte teknolojik getiri elde etmek amacıyla girişim sermayesine yatırım yapılması bu kapsamda örnek olarak verilebilir. Gayrimenkul girişimine gelince; Banka, 2022 yılı 1. çeyreğinde

tüm Grupta ipotek ürününü devreye almıştır. Olumlu ilgiyi göz önünde bulunduran sorumlu ekip, önümüzdeki dönemde uygulamayı yaygınlaştırmak için ilgili paydaşlarla birlikte çalışmaktadır. Stratejik dokümanda, finansman tarafının çeşitlendirilmesinin yanı sıra, Banka'nın stratejiyi uygulama yolundaki temel varlıkları olan temel iş kolaylaştırıcılar da ele alınmıştır. Önceki stratejik dönemlerde olduğu gibi, doğru strateji formülasyonunun daha yüksek finansal performansın temelini oluşturduğunu belirtmekten mutluluk duyuyoruz. Gerek kârlılık tarafındaki göstergeler, gerekse gider oranları pozitif bir seyir izleyerek, hissedarlar için daha yüksek kârlılık, diğer paydaşlar için ise istikrar sağlamaktadır.

Stratejiyi uygularken, en büyük öneme sahip olan bilgi teknolojileri, risk yönetimi, kredi yönetimi, kaynak geliştirme, yetenek kazanımı gibi alanlara ve çalışanlarımızın gelişimine önemli yatırımlar yapmaya devam edeceğiz. Genel olarak bakıldığında Banka'nın odak sektörlerle ilişkin çeviklik ve bilgi birikiminin öne çıkması beklenmektedir. PASHA Bank'ın operasyonel çevikliğinin, temel operasyonlarda dahi karşılığını bulması kaydadeğerdir. Elbette çevikliğin, bir yandan sistem kullanılabilirliğini sağlayacak, diğer yandan dijitalleşmeye doğru dönüşümü hızlandıracak operasyonel sistemlere yatırım yapmamızı gerektirebileceğinin tamamen farkındayız. Bu nedenle Banka'nın bu konuda bazı stratejik projeleri bulunmaktadır. Dijitalleşmeye yönelik altyapı iyileştirmeleri ve yeni platformlar, dijitalleşmeye yönelik gelişmiş bilgi güvenliği bunlar arasında yer almaktadır.

Bankamızın fonlama yapısını çeşitlendirmek, muhabir banka ağıımızı ve yatırımcı tabanımızı genişletmek için çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Bu bağlamda, Banka'nın ülke sınırlarını aşan ve Grubun bölgedeki varlığının gücüyle ortaya çıkan rekabet avantajının vurgulanması önem taşımaktadır. Azerbaycan'ın büyük zaferinin ardından artan bölgesel ekonomik ilişkilerle birlikte iş imkânlarının da genişlemesine tanık olmak bizim için gerçekten bir ayrıcalıktır. Azerbaycan ile Türkiye arasında serbest ticaret anlaşmasının imzalanması, 2025 yılına kadar dış ticaret hedefinin açıklanması, doğrudan yabancı yatırım akışının artırılması, kurtarılmış bölgelerin yeniden imar sürecine Türk firmalarının aktif katılımı gibi hususlar yukarıda belirtilen ekonomik ilişkilere örnek olarak verilebilir. Genişleyen bu ekonomik taban ise Banka'nın bu alanda ümit verici iş perspektiflerini hayata geçirmesi için uygun bir fırsat sunmaktadır.

Ayrıca Banka'nın, Azerbaycan ve Gürcistan'da olumlu faiz gelişmeleri görmesi hâlinde bu ülkelerden de kaynak çekme imkânı bulunmaktadır ve bu potansiyel, mevcut stratejik dönemde hayata geçirilebilecektir. Piyasalarda giderek artan oynaklığın hüküm sürdüğü mevcut ortamda Bankamızın aktif kalitesinin etkilenmemesi için kredi risklerini yönetme konusundaki ihtiyatlı yaklaşımımızı sürdüreceğiz. PASHA Bank olarak müşterilerimizin bankacılık deneyimini kazançlı bir deneyime dönüştürmek için onların ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetler sunma çabalarımıza kararlılıkla devam edeceğiz.

Tüm paydaşlarla, tüm taraflara büyük fayda sağlayacak ve karşılıklı çıkarlara dayalı iş ilişkileri kurmaya hizmet edecek müreffeh bir çalışma ortamını paylaşmayı sabırsızlıkla bekliyorum.

Bu vesileyle, özverili profesyonel çalışmalarından dolayı değerli çalışanlarımıza ve yönetim ekibimize, PASHA Bank'a duydukları güvenden dolayı müşterilerimize ve değerli desteklerinden dolayı hissedarlarımıza ve tüm iş ortaklarımıza teşekkür etmek isterim.

Hiç kuşkusuz onların iyi niyetleri, kendimize olan inancımızı ve daha fazlasını başarma potansiyelimizi canlı tutuyor.

Saygılarımla,

Jalal Gasimov
Yönetim Kurulu Başkanı



genişleyen iş imkânları

AZERBAYCAN'IN BÜYÜK ZAFERİNİN ARDINDAN ARTAN BÖLGESEL EKONOMİK İLİŞKİLERLE BİRLİKTE İŞ İMKÂNLARININ DA GENİŞLEMESİNE TANIK OLMAK BİZİM İÇİN GERÇEKTEN BİR AYRICALIKTIR.