



**PASHA
Bank**

PASHA Bank Türkiye

Yatırımcı İlişkileri Sunumu

31 Aralık 2025



Sunum Hakkında

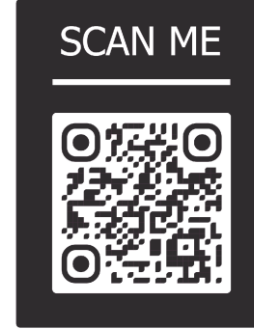
Bu sunumda yer alan görsellere dijital katman da eklenmiştir. Eserlere ait videoları izleyebilmek için aşağıda kare kod (QR kod) ile linkleri verilen uygulama mağazasından Artvive uygulamasını ücretsiz olarak indirebilirsiniz. Uygulamayı indirdikten sonra telefonunuzu sanat eserine doğrultup animasyonu izleyebilirsiniz.



App Store için



Google Play için



Eserler hakkında
detaylı bilgi için
karekodu okutunuz.

SUSHA

Mezo Dijital, Azerbaycan'ın ilk yapay zekâ sanatçısı SHUSHA'yı, İstanbul Dijital Sanat Festivali'nin ikinci edisyonunda izleyiciyle buluşturdu.

SHUSHA, Azerbaycan-Karabağ değerlerinden esinlenerek ürettiği motiflerle dikkat çekiyor. Yapay zekâ sistemleri ve kurumlardan oluşan kolektif bir zekâ çalışması olan SHUSHA'nın yaratımı, geleneksel görsel, sözel ve işitsel motiflere dayanmaktadır.

Adını Karabağ bölgesinden alan SHUSHA, yolculuğunu bu coğrafyadan başlayarak, motiflerin yaratıldığı farklı diyarlara taşımayı hedefliyor. SHUSHA, bu projede geleneksel Karabağ halı motiflerini analiz ederek dijital sanat olarak yeniden yaratmaktadır.

Motifler, sanat üretiminin ve hikaye anlatıcılığının temel unsurlarından biri olarak ele alınmıştır. Azerbaycan Cumhuriyeti Kültür Bakanlığı tarafından sağlanan sayısallaştırılmış Karabağ halıları, dijital sanatçılardan oluşan bir ekip tarafından analiz edilip çoğaltılmıştır. Bu motifler, algoritmalarla dönüştürülerek görüntü ve video üretimine olanak sağlayan bir yazılıma aktarılmıştır.



İçindekiler

Ortaklık Yapısı

PASHA Holding'in İştirakleri

Dönüm Noktaları

2025 Öne Çıkan Finansal Sonuçlar

Ana Finansal Göstergeler

Rasyolar

Krediler / Kaynaklar Dağılımı

Mevcut & Strateji

Faaliyetlerimiz

VDMK İhraçlarımız

Derecelendirme Notlarımız

İletişim

4

5

6

7-10

11-12

13

14

15

16

17

18

19



PASHA Bank; Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan'ın bölgesel güçleri, ülkeler arası kültürel bağları ve çağdaş bakış açıları ile şekillenen bir vizyonun bankacılığa yansımasıdır.

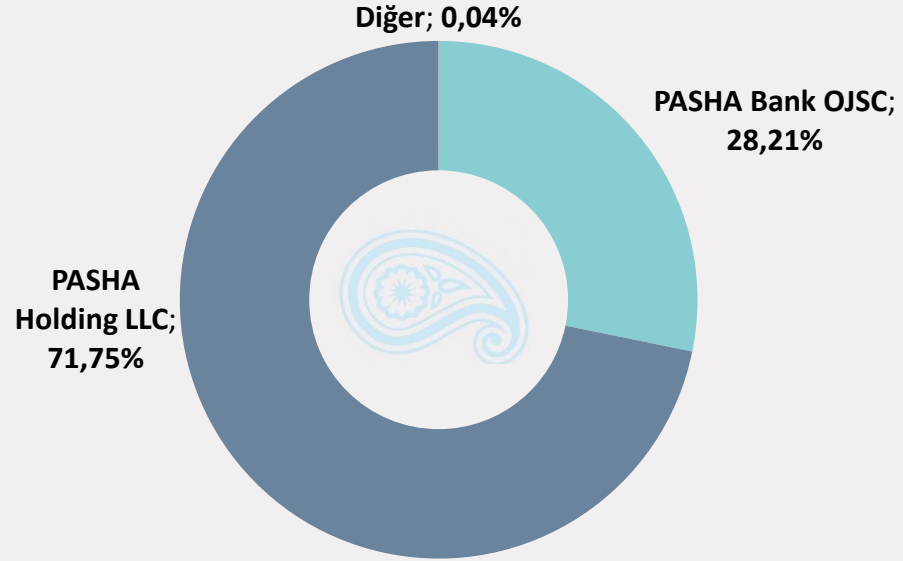
Üç ülkenin arasındaki güçlü finansal bağ

Hedefimiz;

- Bölgesel ticaretin gelişmesi ve refahın artması,
 - Sınır ötesi projelerin başarısı ve sürdürülebilirliği,
- Verimli yatırımlarla kalıcı değer üretilmesi için çalışarak
"Bölgede Akla Gelen İlk Banka"
olmaktır.



Ortaklık Yapısı



Unvan	Hisse Adet	Hisse Tutarı (000' TRY)	Oran (%)
PASHA Holding LLC	358,748,764	358,749	71.75%
PASHA Bank OJSC	141,046,357	141,046	28.21%
Diğer	204,879	205	0.04%
TOPLAM	500,000,000	500,000	100.00%

PASHA Holding'in İştirakleri



Dönüm Noktaları

1987

- Yatırım Bank A.Ş. unvanı ile kuruldu

2015

- %80'i PASHA Bank tarafından satın alındı
- Ödenmiş sermayesi 255 milyon TL oldu
- Unvanı PASHA Yatırım Bankası A.Ş. Oldu

2016

- İlk Banka Bono ihracı gerçekleştirildi

2017

- İlk Reel Sektör Bono İhracına Aracılık
- Azerbaycan'da ilk USD cinsinden Eurobond ihracı
- İlk Birleşme & Satın Alma işlemi

2018

- Mayıs 2018'de ödenmiş sermaye 500 milyon TL'ye çıktı. PASHA Holding %49 sermayedar haline geldi

2019

- Yeni Genel Müdürlük binasına taşındı
- Azerbaycan'da ilk Euro cinsinden Eurobond ihracı

2020

- İlk Kira Sertifikası/Sukuk İhracı
- İlk VDMK İhracına Aracılık
- Girişim Sermayesi Fonlarına Katılım

2021

- 7 adet VDMK ihracı ile reel sektöre 296 milyon TL'lik fon sağlandı
- Yurt içi TL bono ihraç hacmi 3 katına, yatırımcı sayısı 2 katına çıktı

2022

- 25 milyon ABD Doları tutarında toplam 10 yıl vadeli sermaye benzeri kredi sağlandı.
- Türkiye'de ev sahibi olmak isteyen Azerbaycan vatandaşlarına yönelik Mortgage kredileri hayata geçirildi.
- 820 milyon TL tutarında 12 adet VDMK ihracı gerçekleştirildi.

2023

- Türkiye'de ilk buğday endeksli VDMK ihracı gerçekleştirildi
- Yeşil Ofis Sertifikası alındı

2024

- Dijital kanallar yoluyla nitelikli yatırımcılar için menkul kıymet ihraçlarına katılım amaçlı talep toplama sistemi kuruldu.
- PASHA Bank bünyesinde Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi(SYS) kuruldu
- 2025**
- PASHA Bank ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınladı.



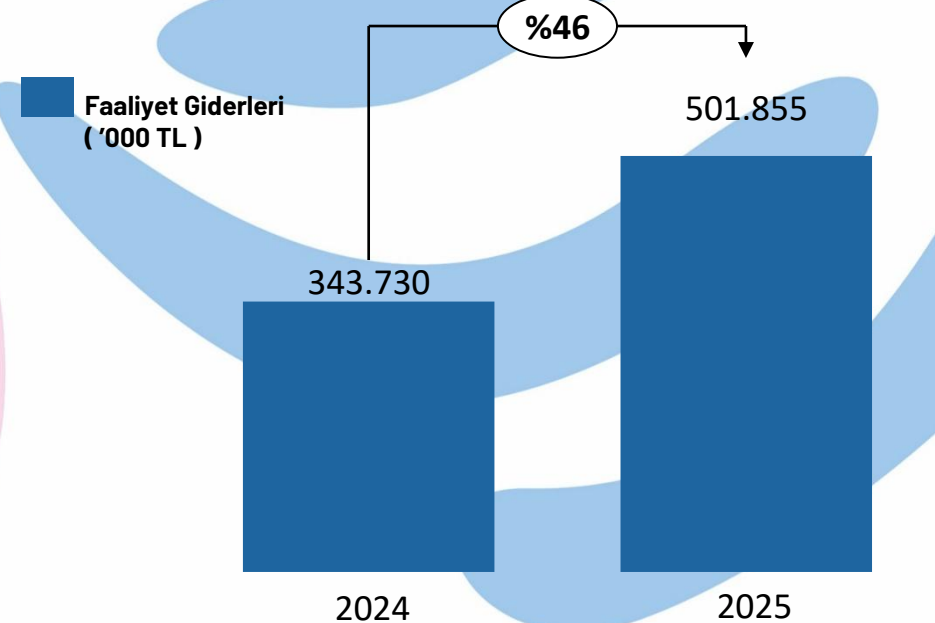
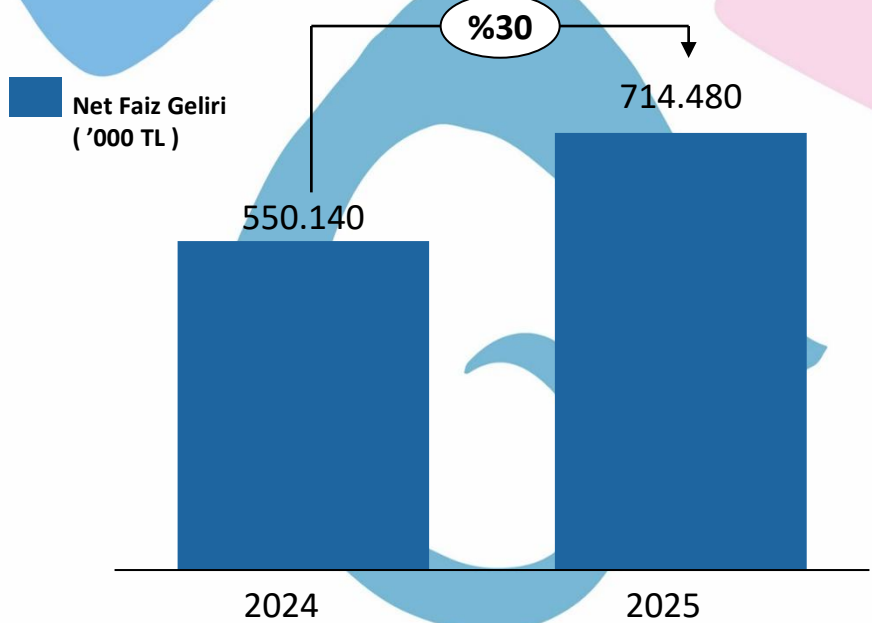
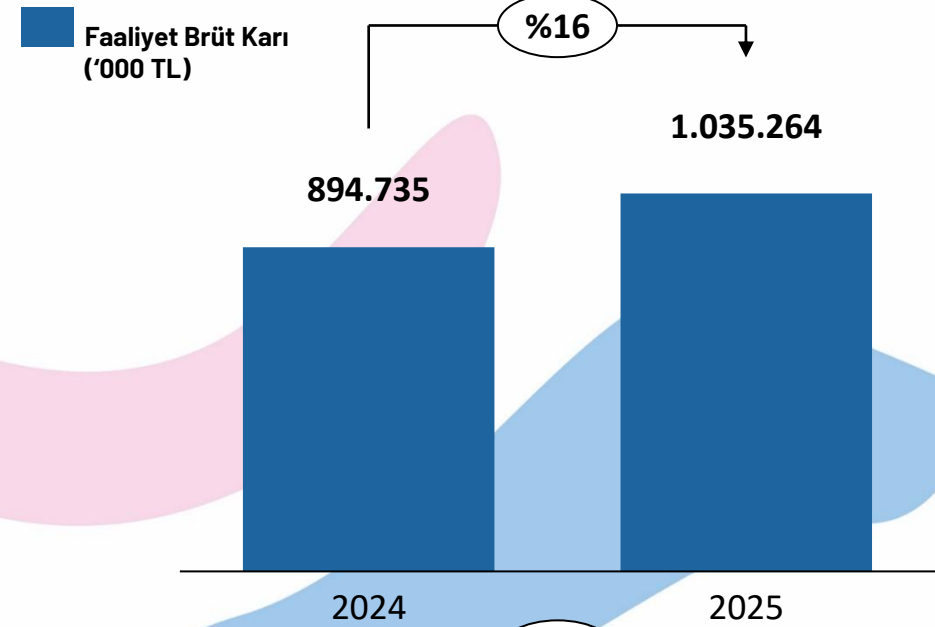
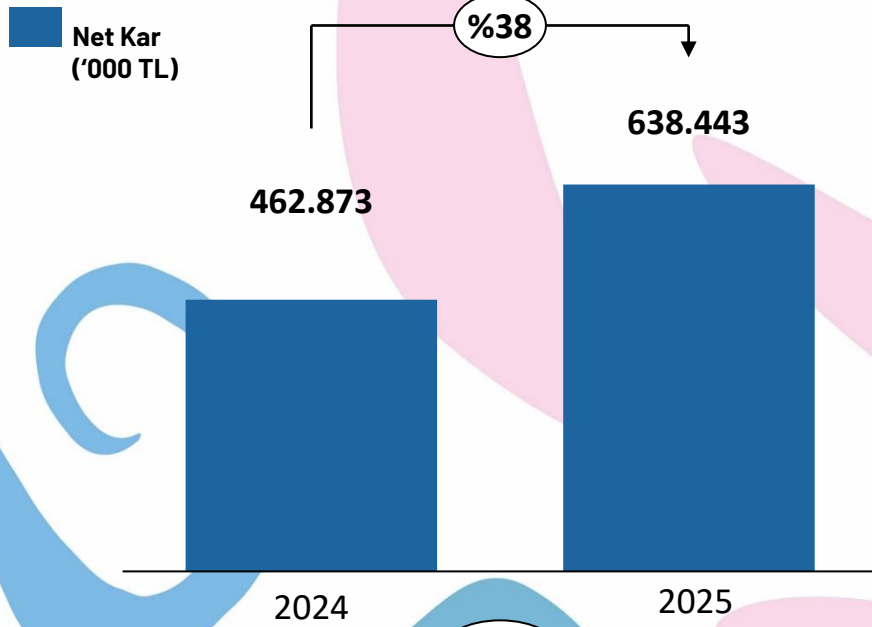
2025 Yılı Öne Çıkan Finansal Sonuçlar – Gelir Tablosu

('000 TL)	2025	2024	%
Net Faiz Geliri	714.480	550.140	%30
Net Ücret ve Komisyon Geliri	60.805	82.113	%(26)
Ticari Kâr/(Zarar), Net	150.523	164.234	%(8)
Diğer Faaliyet Gelirleri	108.427	92.688	%17
Faaliyet Brüt Kârı	1.035.264	894.735	%16
Faaliyet Giderleri	501.855	343.730	%46
Karşılık Giderleri	57.217	59.322	%(4)
Net Faaliyet Kârı	476.192	491.683	%(3)
Vergi Karşılığı	(162.251)	28.810	-
Net Kâr	638.443	462.873	%38

- Net Kâr bir önceki yıla göre **%38** artarak **638 Milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.



2025 yılı performansı neticesinde net karımız %38 oranında artarak 638 milyon TL'ye ulaştı. Ayrıca net faiz geliri %30'luk büyüme ile 714 milyon TL olarak gerçekleşti.



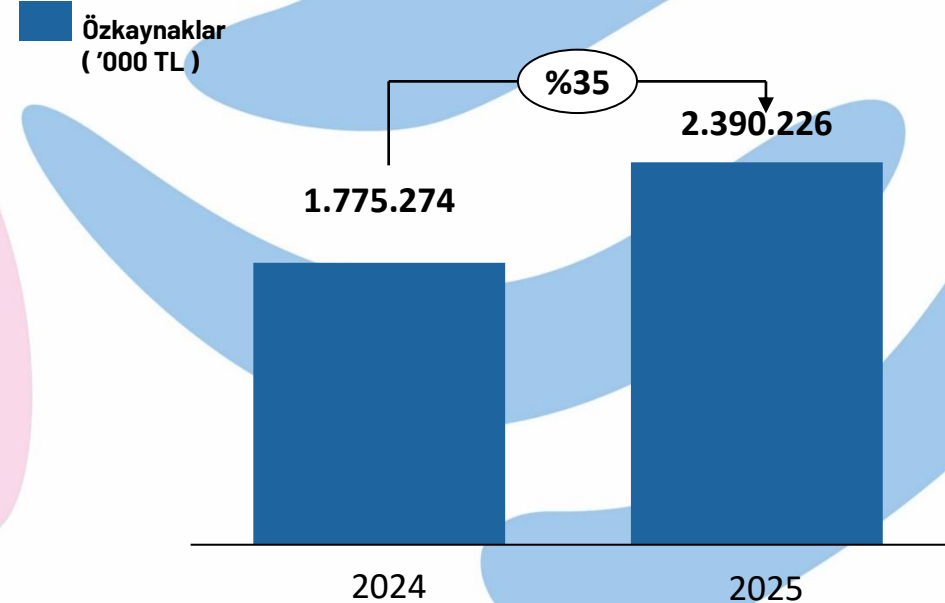
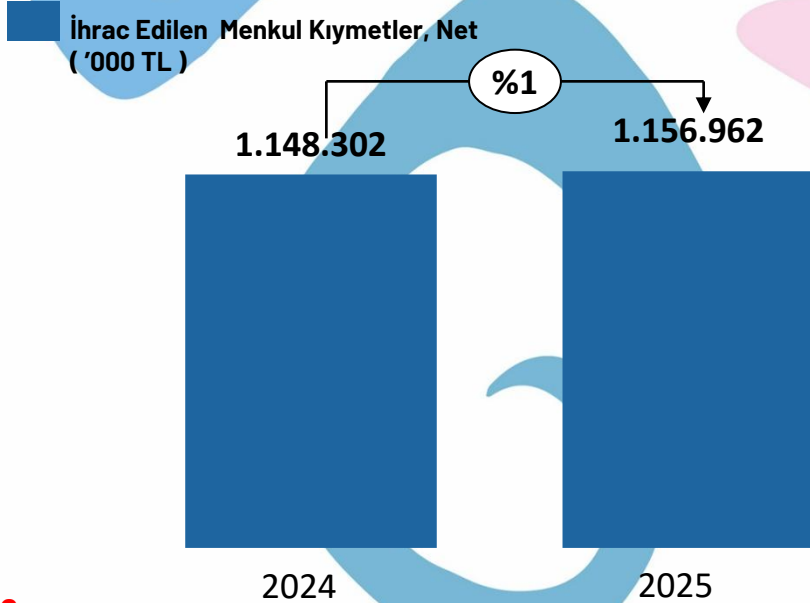
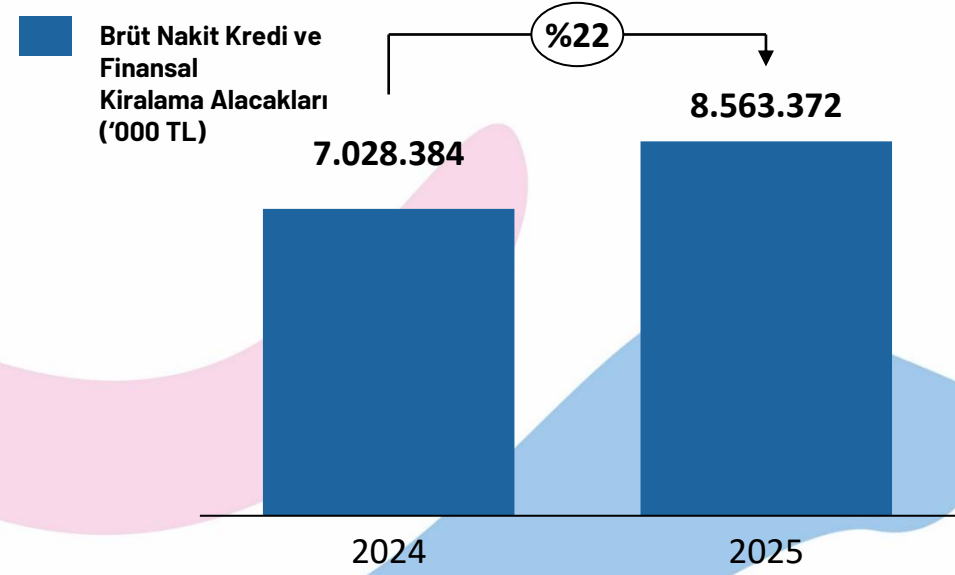
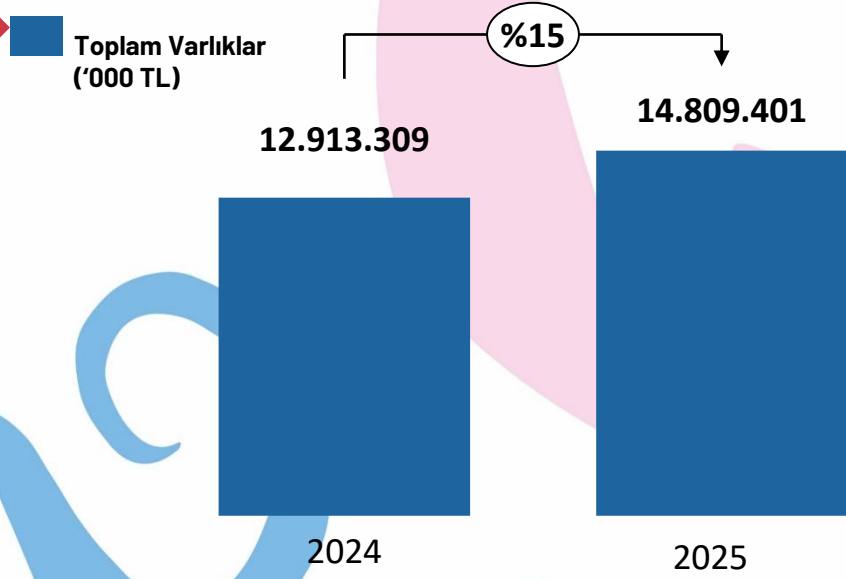
2025 Öne Çıkan Finansal Sonuçlar – Bilanço

('000 TRY)	2025	2024	%
Nakit ve Nakit Benzerleri, Net	2.945.923	3.204.327	%(8)
Kredi & Finansal Kiralama Alacakları, Brüt	8.563.372	7.028.384	%22
Menkul Kıymetler, Brüt	2.150.691	1.893.674	%14
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Net	206.825	208.487	%(1)
Diğer Varlıklar	942.590	578.437	%63
Toplam Varlıklar	14.809.401	12.913.309	%15
Alınan Krediler	8.308.392	5.477.550	%52
Para Piyasalarına Borçlar	1.284.718	1.419.372	%(9)
İhraç Edilen Menkul Kıymetler, Net	1.156.962	1.148.302	%1
Diğer Yükümlülükler	597.458	2.210.526	%(73)
Sermaye Benzeri Kredi	1.071.645	882.285	%21
Özkaynaklar	2.390.226	1.775.274	%35
Toplam Yükümlülükler	14.809.401	12.913.309	%15

- Toplam varlıklar 2025 Yıl Sonu itibarıyla **14.809 milyon TL** seviyesine ulaşmıştır.
- Toplam varlıkların yaklaşık **%57**'sini oluşturan brüt nakit kredi ve finansal kiralama alacakları portföyü **8.563 milyon TL**'ye yükselmiştir.
- Brüt menkul kıymetler **%14** oranında artarak **2.150 milyon TL** seviyesine ulaşmıştır.

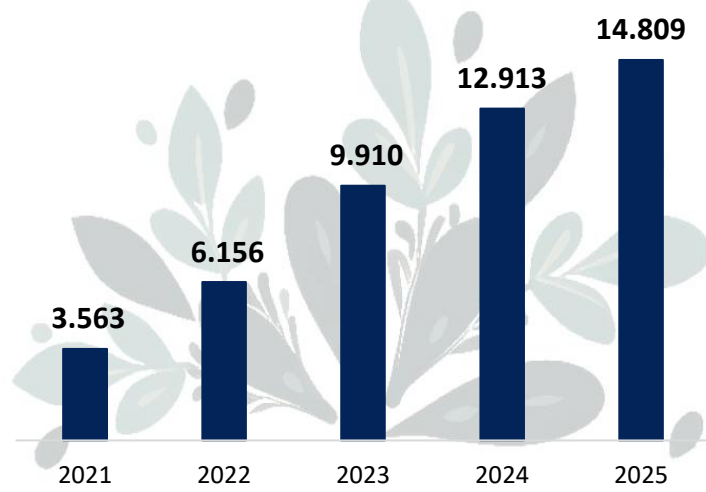


2025 itibarıyla, toplam varlıklar %15 oranında artarak 14.809 milyon TL'ye ulaştı. Ayrıca brüt nakit kredi ve finansal kiralama alacakları %22'lik büyüme ile 8.563 milyon TL olarak gerçekleşti.

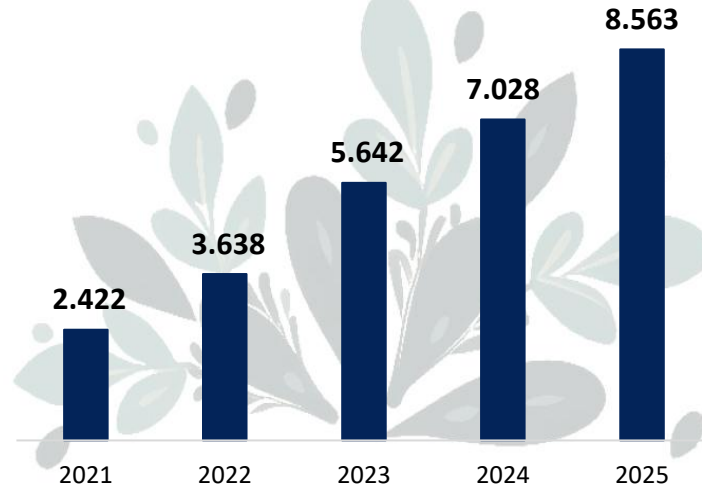


Ana Finansal Göstergeler – Varlıklar

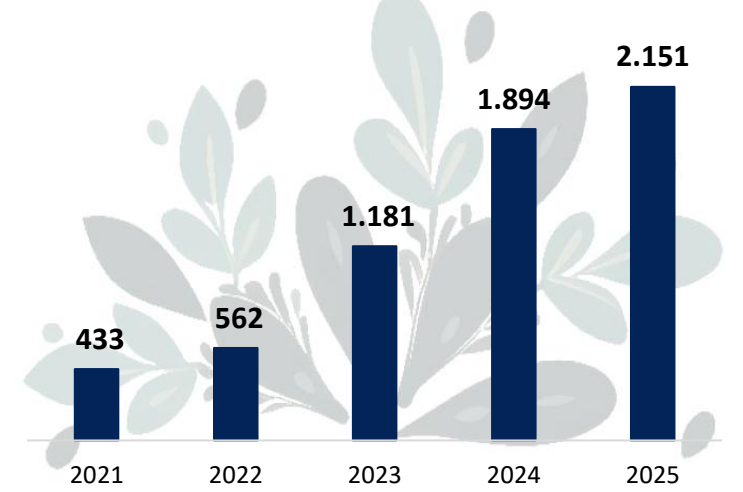
Toplam Varlıklar (mn TL)



Krediler ve Leasing (brüt, mn TL)



Menkul Kıymetler (mn TL)



2021'den bu yana
Toplam varlıklarda

%316
büyüme

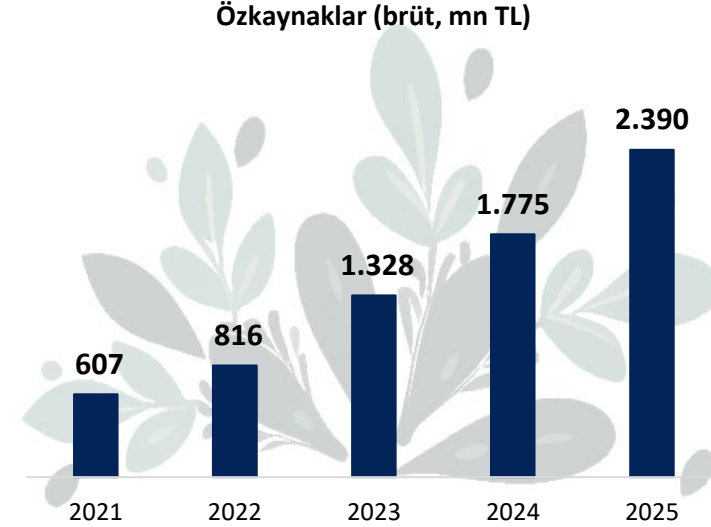
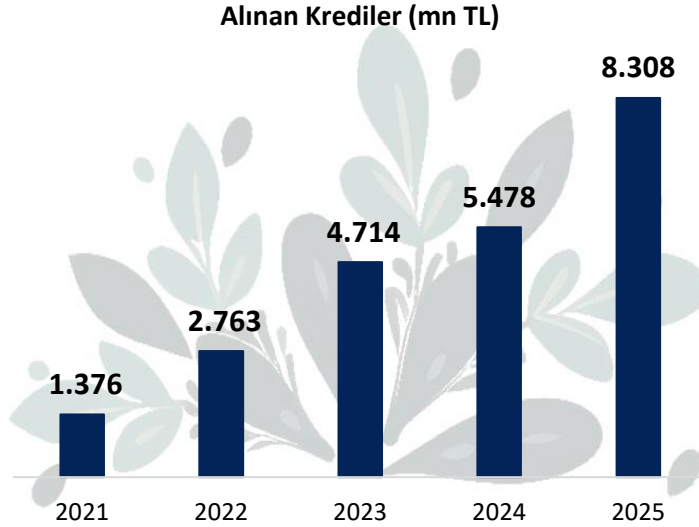
2021'den bu yana
Krediler ve leasingde

%254
büyüme

2021'den bu yana
Menkul kıymetlerde

%397
büyüme

Ana Finansal Göstergeler – Yükümlülükler



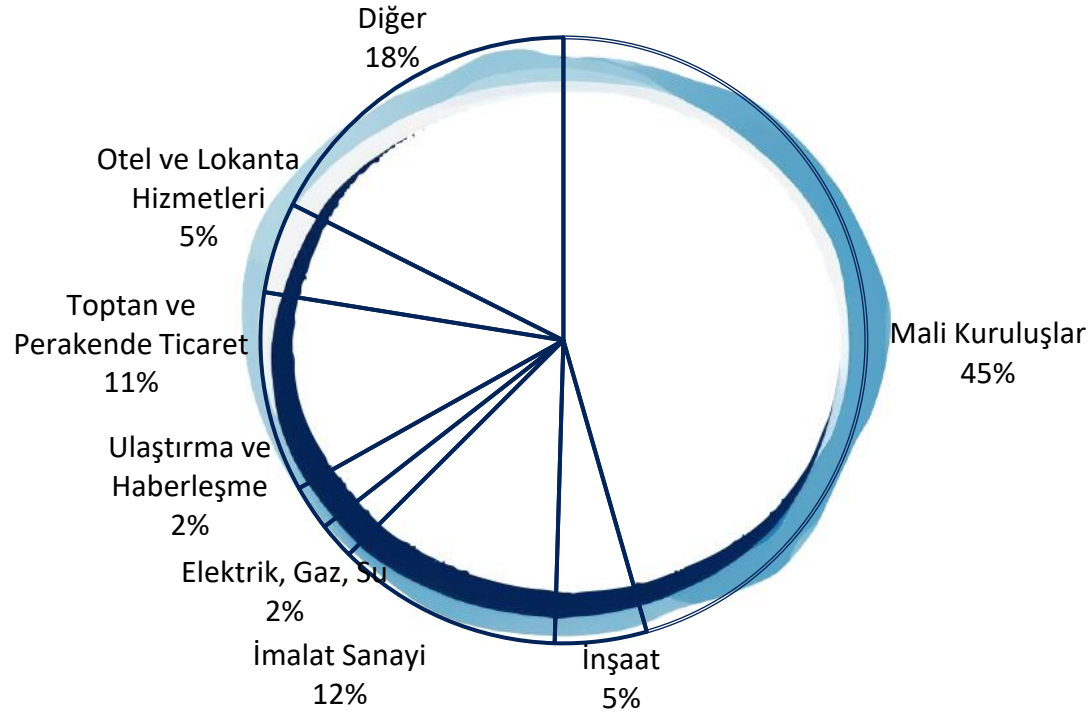
Rasyolar

Temel Rasyolar (%)	2021	2022	2023	2024	2025
Ortalama Özkaynak Kârlılığı*	%12,9	%37,9	%24,8	%29,3	%23,98
Ortalama Aktif Kârlılığı*	%1,6	%3,5	%2,9	%3,1	%2,68
Maliyet / Gelir	%36,3	%30,3	%36,2	%41,8	%52,21
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	%17,4	%23,4	%23,8	%24,1	%24,49
Takipteki Krediler Oranı	%1,9	%0,5	%0,2	%0,5	%0,1
Nakit Krediler (net) / Toplam Aktifler	%66,0	%58,0	%56,4	%54,1	%57,69
Özsermaye / Toplam Aktifler	%17,0	%13,3	%13,4	%13,8	%16,14

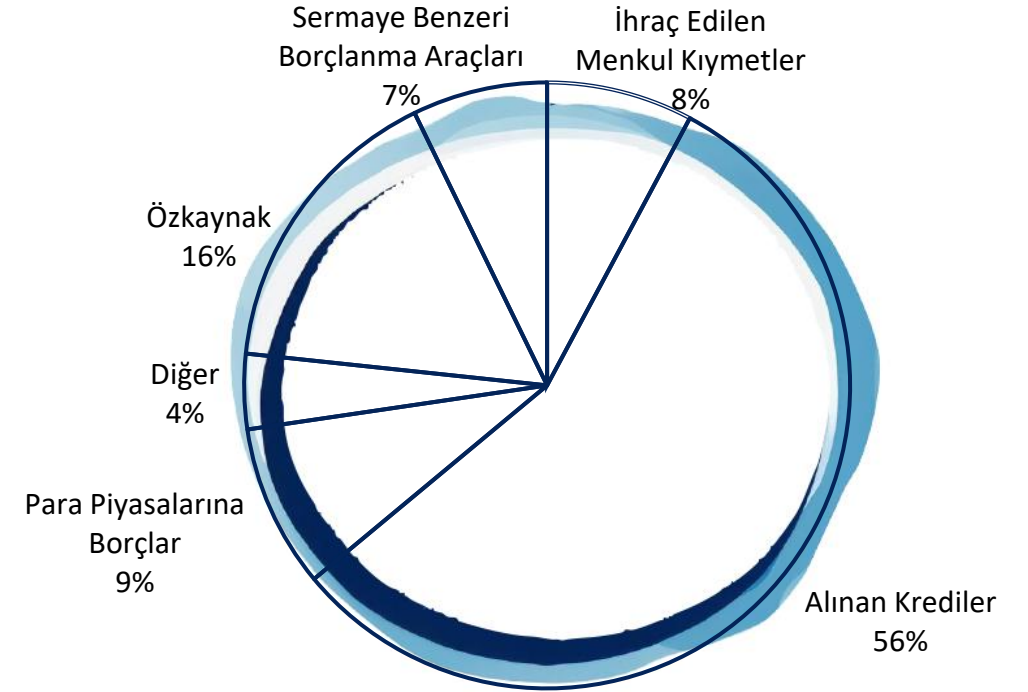
(*): Vergi Usul Kanunu Geçici 33. madde hükümlerindeki enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan ertelenmiş vergi gelirleri hariç tutulmuştur

Kredi / Kaynaklar Dağılımı

Kredilerin Sektörel Dağılımı



Fonlama



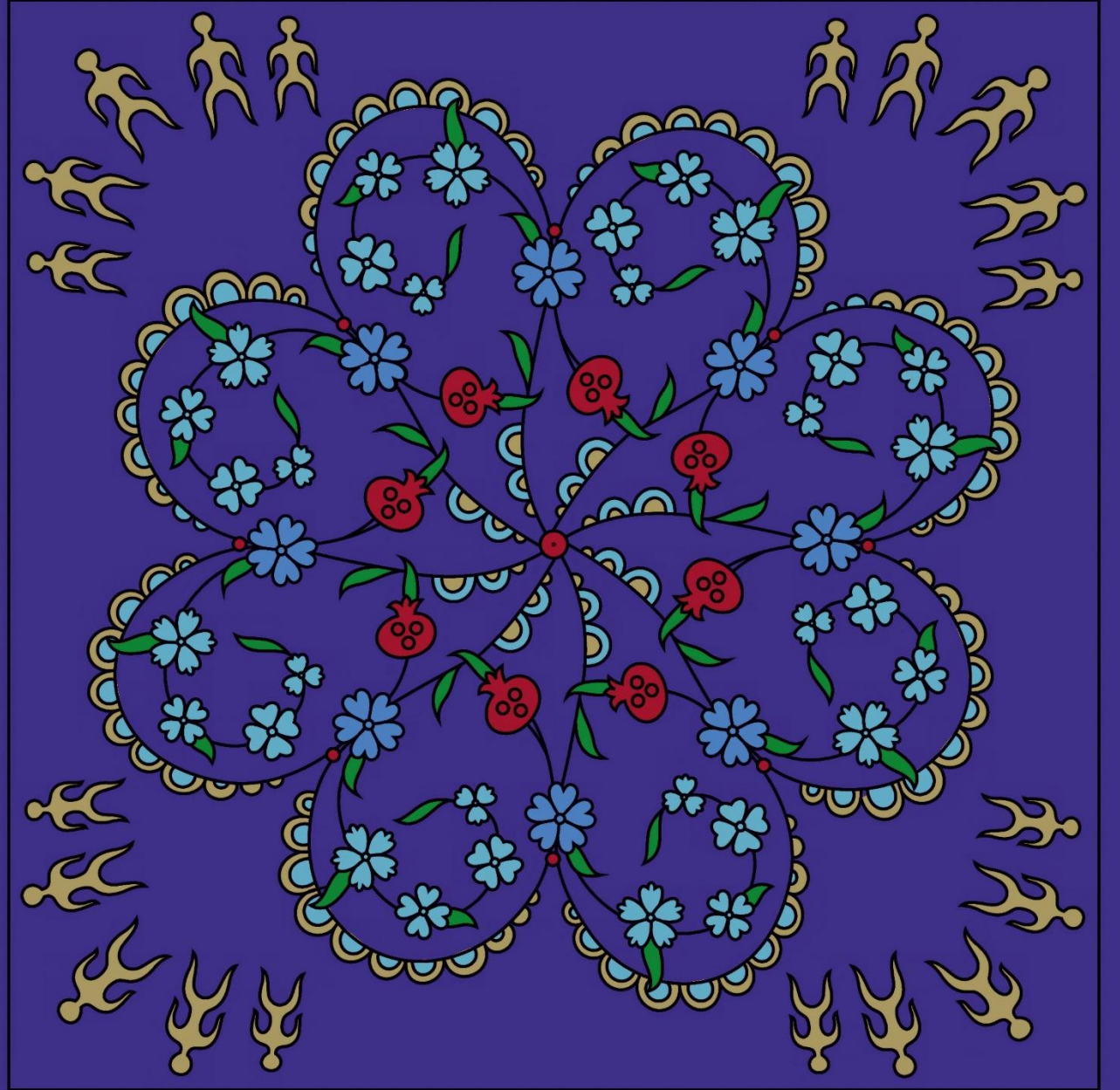
Mevcut & Strateji

MEVCUT

- 500 milyon TL Ödenmiş Sermaye
- Güçlü Hissedar Desteği – 25 milyon Dolar 10 yıl vadeli sermaye benzeri kredi
- Yatırım Bankası
- Güçlü Bölgesel Mevcudiyet (Türkiye-Azerbaycan-Gürcistan)
- Azerbaycan & Gürcistan'da Yüksek Marka Bilinirliği
- PASHA Holding İştirakleri ve Bankalarından Fonlama ve Dış Ticaret İşlemleri için Alınan Güçlü Destek

STRATEJİ

- Sürdürülebilir İstikrarlı Büyüme
- Bölgesel Bankacılık ve Dış Ticaret İşlemlerinde Hacim ve Bilinirliği Arttırma
- Fonlama Kaynaklarını Çeşitlendirme
- Proje Finansmanı ve Danışmanlık Hizmetlerini Genişletme
- Sermaye Piyasalarında Aktif Rol Üstlenmeye Devam Etme
- Türkiye-Azerbaycan-Gürcistan Arasındaki İşlemlerde 'Bölgede Akla Gelen İlk Banka Olmak'
- Yurtiçi ve Yurtdışı Tahvil/Bono İhraçlarını Arttırmak, Farklı Coğrafyalardan Kaynaklar Temin Etmek
- Yenilenebilir Enerji Projelerine, Sürdürülebilir Kalkınmaya Destek Olmak
- Kurumsal Müşterilere Özel Tahvil/Bono/Seküritizasyon İşlemleri için Aracılık Faaliyetlerini Güçlendirmek



Faaliyetlerimiz

Kurumsal ve Ticari Bankacılık

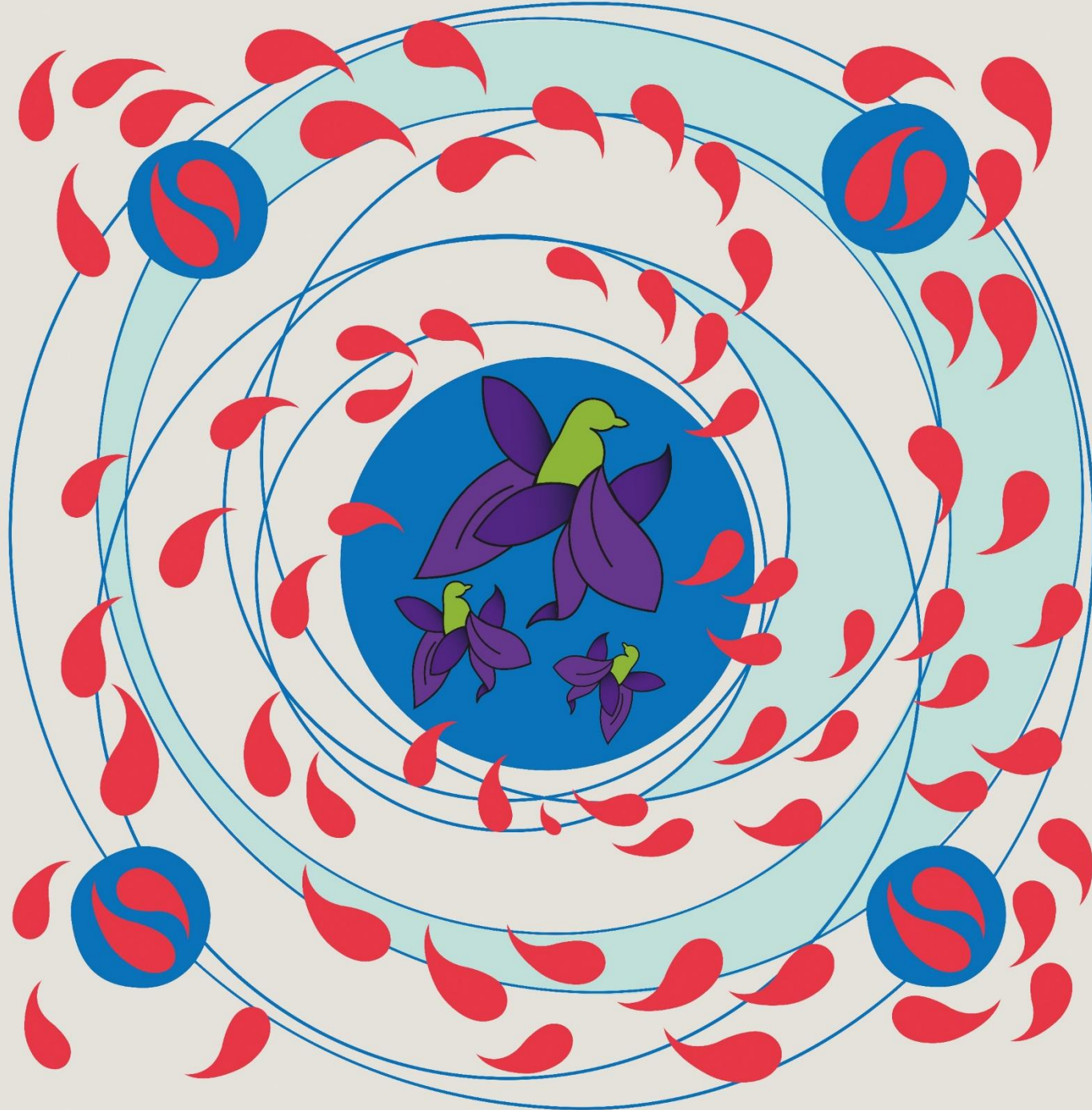
- Nakdi ve Gayri Nakdi Krediler
- Leasing
- Proje Finansmanı
- Hazine Ürünleri
- Dış Ticaret Ürünleri

Premium Bankacılık

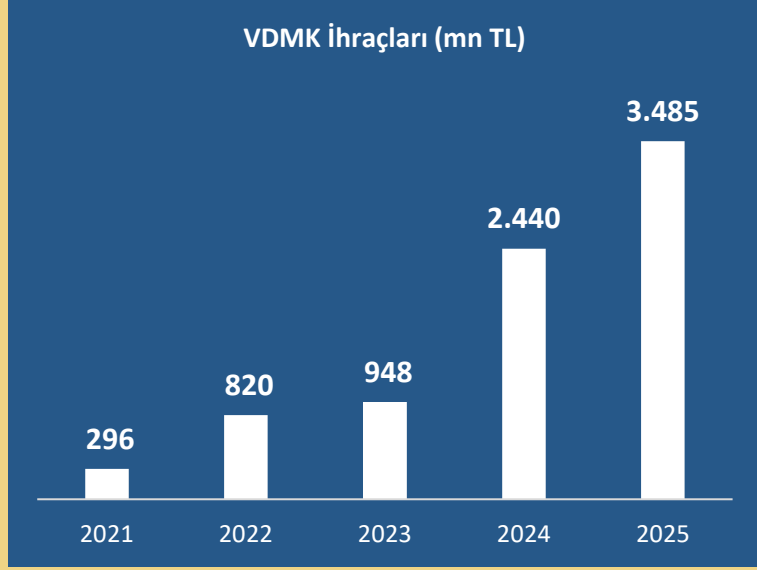
- Azerbaycan vatandaşları için mortgage kredileri
- PASHA Bank Bonosu Satışı
- VDMK Satışı
- TL ve YP cinsinden Repo İşlemleri
- Eurobond Alım Satımına Aracılık
- FX Spot ve Türev İşlemler

Yatırım Bankacılığı

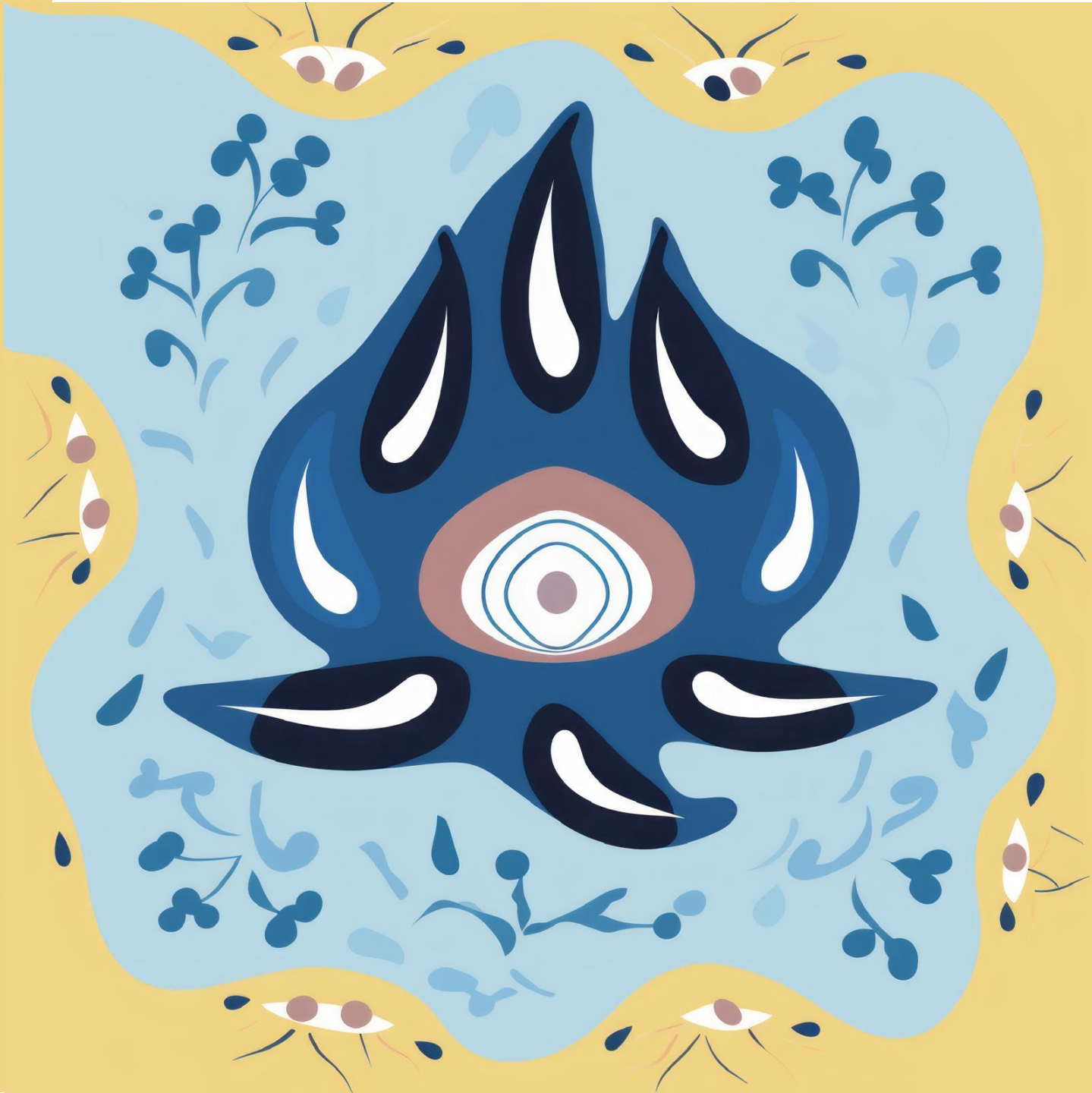
- Borçlanma Araçları İhraçlarına Aracılık
- Yapılandırılmış Finansal Ürünler
- Kurumsal Finansman Ürünleri
- Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) İhraçları



Varlığa Dayalı Menkul Kıymet İhraçlarımız



- 2021 yılından bu yana gerçekleştirdiğimiz VDMK ihraçları **8.078 milyon TL** tutarına ulaşmıştır.
- İhraç hacminin **%29'u** tarım, **%51'i** otomotiv, **%18'i** perakende ve **%2'si** Kimya sektöründe gerçekleştirilmiştir.
- Toplam **49** adet ihraç gerçekleştirilmiştir.
- PASHA Bank, nitelikli yatırımcılara yönelik bu ihraç işlemleri ile bir yandan reel sektörün gelişimine katkıda bulunurken öte yandan da yatırımcılara cazip getirili yatırım alternatifi sunmaktadır.



Derecelendirme Notları

Kredi Derecelendirme

JCR Eurasia Rating,

30 Eylül 2025 tarihinde PASHA Bank Türkiye'nin
Uzun Vadeli Ulusal Notunu

A+(tr)

(görünüm: durağan)

Uzun Vadeli Yabancı Para cinsinden Notunu

BB

(görünüm: durağan)

olarak değerlendirmiştir.

Kurumsal Yönetim Notu

SAHA Rating,

28 Ağustos 2025 tarihinde PASHA Bank Türkiye'nin
SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Notunu, yukarı
doğru revize ederek

9,42

olarak belirlemiştir.



İletişim

Hazine, Finansal Kurumlar & Yatırımcı İlişkileri

Ender Sözer
Genel Müdür Yardımcısı

Finansal Kurumlar

Can Dönmez
Müdür
Aybala Tüzün
Yetkili

Yatırımcı İlişkileri

Ulvi Aktaş
Müdür

E-posta:

fi@pashabank.com.tr

ir@pashabank.com.tr

treasury@pashabank.com.tr

YASAL UYARI

PASHA Yatırım Bankası A.Ş. (Banka) tarafından hazırlanmıştır. Bu dokümandaki bilgiler Banka tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Banka bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır.

Banka, bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılan bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Banka'nın görüşüdür ve önceden bildirim gerektirilmeksizin değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Banka bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder.

